

Контроль витрат на відновлення України

#23, листопад 2025 р.

brp.org.ua



- Безбар'єрність набуває пріоритету в урядових політиках: ухвалено нові стандарти, які відповідають міжнародним.
- Уряд розподілив кошти ДФРР на фінансування 48 проєктів: проєкти треба завершити до кінця року.
- Уряд продовжує змінювати та уточнювати регулювання закупівель: ухвалено підходи до закупівель за кошти Ukraine Facility.
- У вересні 2025 року кількість будівельних закупівель зросла порівняно з вереснем минулого року, але за сумою закупівлі були дещо меншими, ніж торік. Найбільші закупівлі вересня – захист енергооб'єктів, утримання доріг у Миколаївській області та будівництво пункту пропуску на кордоні з Молдовою, а також шкільного укриття.
- Внаслідок обстрілів зростає кількість звернень за компенсацією за пошкоджене та зруйноване житло. Попри подальші руйнування, медичні та освітні заклади поступово відновлюються.

- Нормативне та законодавче регулювання
- Перебіг та фінансування відбудови
- Моніторинг на місцях: важливий компонент відбудови
- Аналіз закупівель відбудови
- Моніторинг окремих напрямків: житло, освіта, охорона здоров'я
- Три роки спостережень за відбудовою
- Додатки



Нормативне та законодавче регулювання



Україна переходить на міжнародні стандарти безбар'єрності

Новий [стандарт ДСТУ ISO 21542:2025 «Будинки та споруди. Доступність і зручність використання урбанізованого середовища»](#) передбачає сучасні вимоги до безбар'єрного простору в будівлях і спорудах — входи, переходи, пандуси, маркування — обов'язкові вже на стадії проектування. Фактично це вже міжнародний стандарт будівництва. Тому проєктантам треба буде переходити на нові правила, а виробникам відповідної продукції, зокрема дверей, також вносити зміни у виробництво.

[Уряд продовжує впровадження безбар'єрності при будівництві](#): З 30 жовтня 2025 року у цифровій системі будівництва ([ЄДЕССБ](#)) у проєктній документації та звітах експертизи обов'язково буде чек-лист для перевірки доступності об'єктів: вбудовані елементи для маломобільних груп, батьків з візками, людей старшого віку. Для розробників проєктів, експертів та контролюючих органів це означає, що процес проєктування та дозволів стає жорсткішим у стандартах, а будинки будуть зручнішими для всіх. Такий чек-лист заповнюватимуть архітектори, проєктувальники та експертні організації. Він підтверджуватиме, що проєкт розроблено з урахуванням будівельних норм щодо інклюзивності та безбар'єрного простору.



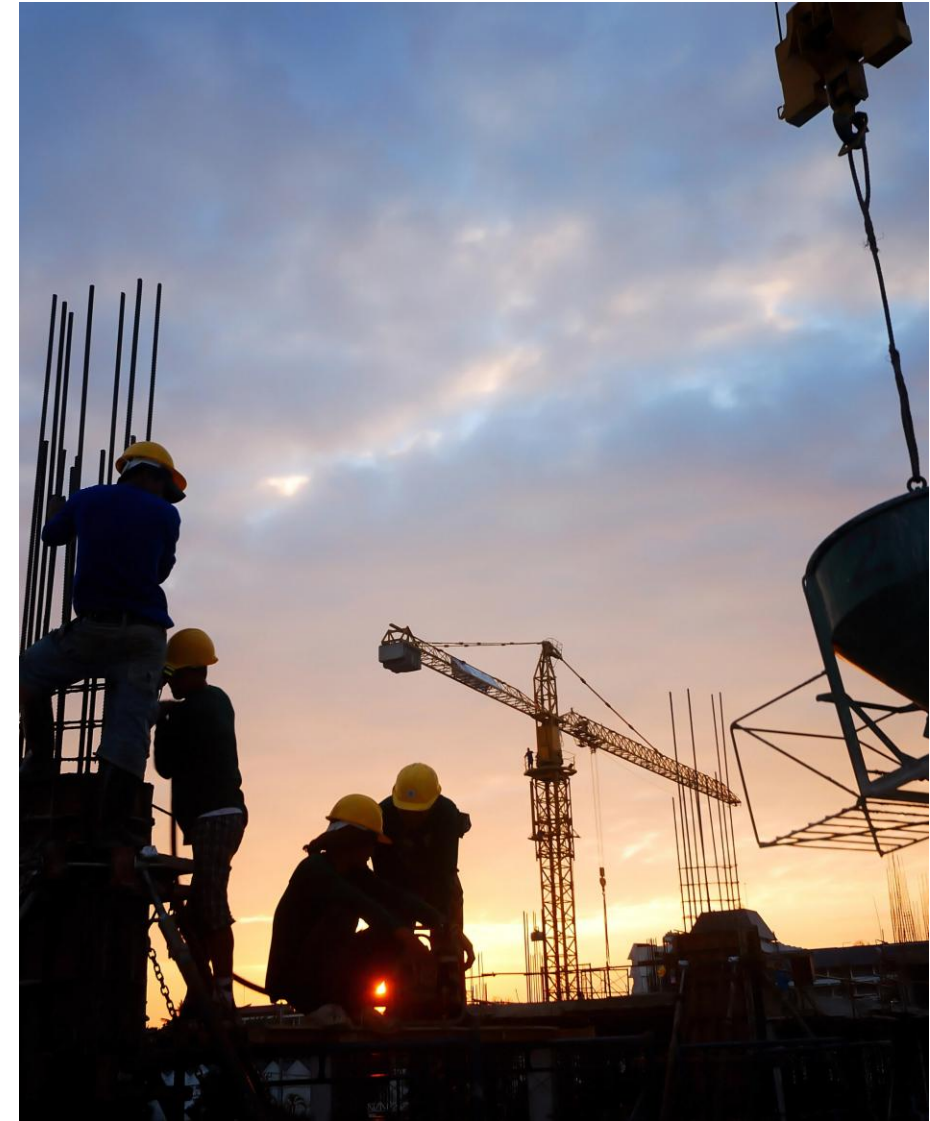
ППП може стати помічним інструментом для інфраструктурних проєктів

31 жовтня набрав чинності [євроінтеграційний Закон «Про публічно-приватне партнерство» \(№ 4510-IX\)](#), який запроваджує сучасні механізми підготовки та реалізації інфраструктурних проєктів за правилами ППП та регулює концесію.

Закон буде важливим інструментом для відбудови та відновлення, оскільки в держави бракує коштів фінансувати великі проєкти, а інвестиції можуть прийти від приватних гравців. Також це буде інструментом для залучення грантових коштів для відбудови.

При цьому, очікується, що ППП дозволять модернізувати критичну інфраструктуру (дороги, мости, лікарні, школи), але також відбудувати соціальну інфраструктуру.

Закон також спрощує процедури для малих проєктів та дає можливість реалізувати проєкти на місцевому рівні.



Уряд визначив правила закупівлі за кошти Ukraine Facility від ЄС

В Плані України, за виконання індикаторів якого ЄС надає Україні підтримку в межах Ukraine Facility, є інвестиційні індикатори, які передбачають інвестиції у відбудову, відновлення та будівництво у сфері освіти, охорони здоров'я та інших сферах. 29 вересня уряд нарешті визначив [правила публічних закупівель](#) за кошти цього інструменти підтримки. Йдеться також про купівлю обладнання та оснащення для відповідних закладів.

Такі закупівлі будуть тепер чітко маркуватись, щоб ідентифікувати їх серед інших. Це важливо з огляду на те, що індикатори передбачають чіткі суми фінансування відповідних програм.

Учасниками закупівель та постачальниками товарів, робіт та послуг можуть бути лише компанії та субпідрядники, зареєстровані в державах ЄС, Україні, країнах Західних Балкан, Грузії, Молдові, країнах Європейського економічного простору та інших державах, які надають Україні підтримку на рівні ЄС.



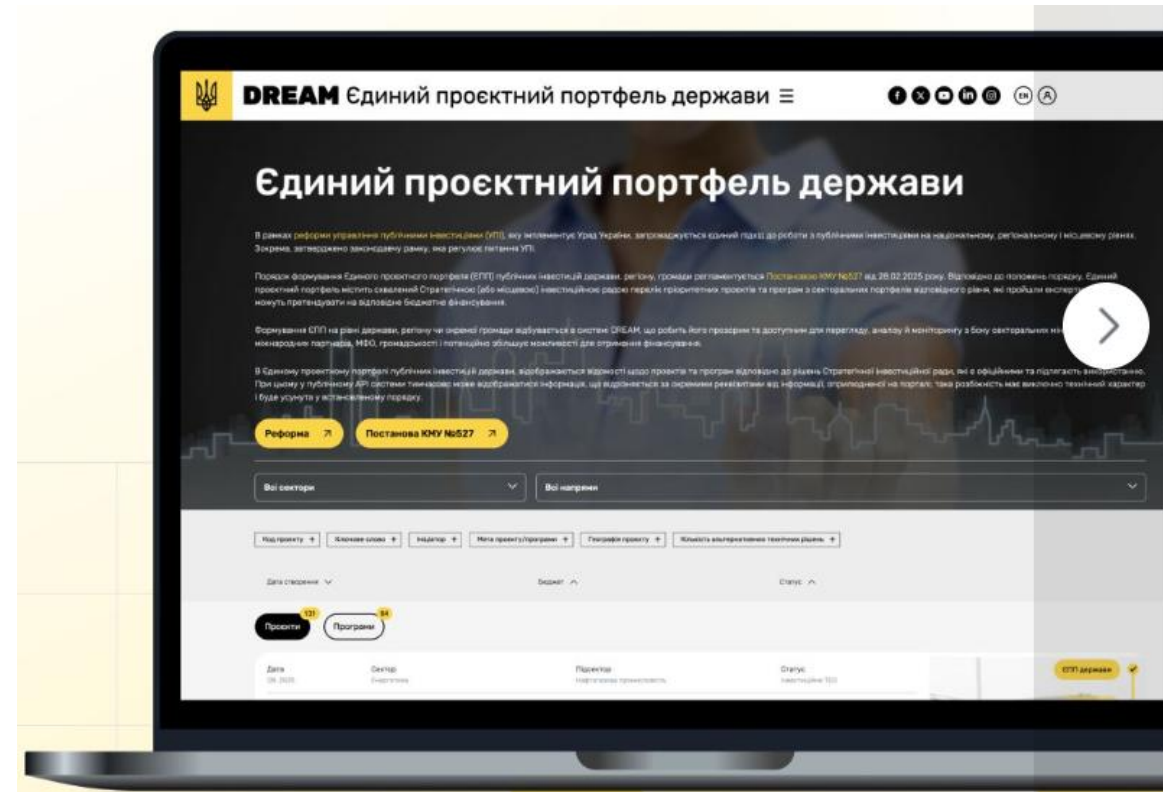
Єдиний проєктний портфель збільшили на трильйон

Стратегічна інвестиційна рада внесла зміни до Єдиного проєктного портфелю (ЄПП), щоб врахувати додаткові потреби на напрямки – додали 42 проєкти та 4 програми на суму 1,1 трлн грн:

- Енергетика – 25 проєктів (660,06 млрд грн)
- Транспорт – 11 проєктів (387,8 млрд грн)
- Правова система – 1 проєкт (0,4 млрд грн)
- Муніципальна інфраструктура – 2 проєкти та 2 програми (76,8 млрд грн)
- Безпека громадян – 3 проєкти (2,5 млрд грн)
- Житло – 1 програма (12,5 млрд грн)
- Освіта і наука – 1 програма (6,0 млрд грн)

Тепер в ЄПП 131 проєкт та 64 програм публічних інвестицій.

До кінця року всі громади мають створити власні ЄПП.



Перебіг та фінансування відбудови

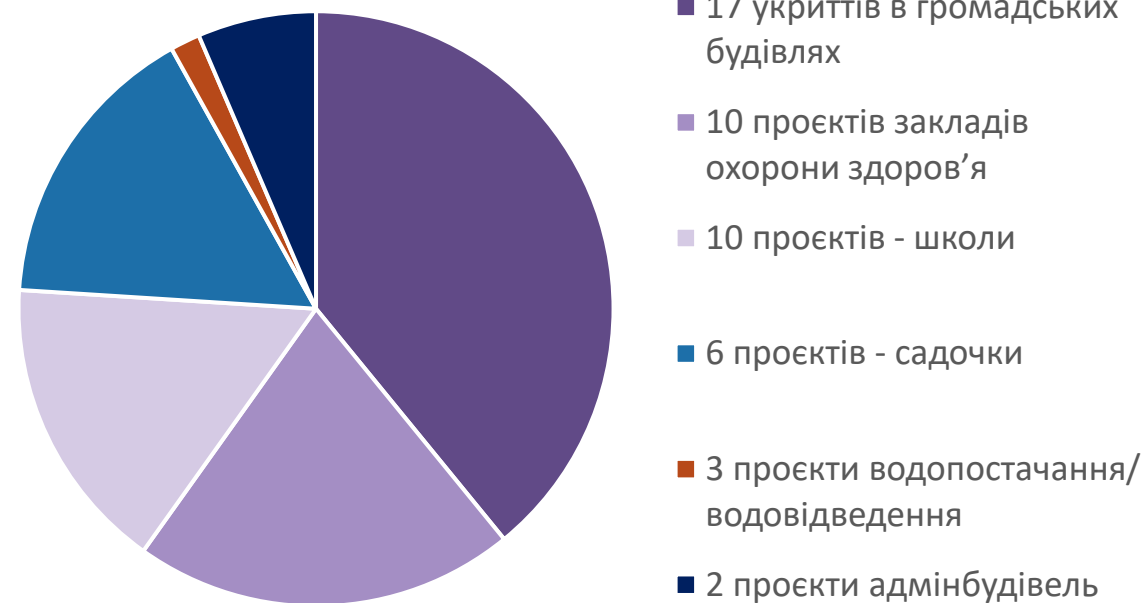


Лише два місяці на реалізацію проєктів за кошти ДФРР

29 вересня завершився відбір проєктів, які фінансуються за рахунок ДФРР, але рішення уряд ухвалив лише місяцем пізніше – в кінці жовтня. Через те, що бюджетне планування в Україні однорічне, 31 грудня кошти «згорять», тож виконавцям доведеться поспішити. Таке не має повторитися.

- Відібрано 48 проєктів у 16 регіонах з сукупним фінансуванням 1 млрд грн.
- Пріоритет (за фінансуванням) надавали прифронтовим територіям - 15 проєктів з фінансуванням 496 млн грн, 12 проєктів на 277 млн грн – центральний макрорегіон, 21 проєкт на 228 млн грн – західний макрорегіон.
- Проєкти треба втілити до кінця року, оскільки інакше фінансування треба буде повернути до державного бюджету. Тому ризик високий не встигнути, хоча його частково було нівельовано тим, що відбирали проєкти, які вже готові повністю до втілення.

Розподіл проєктів за фінансуванням з ДФРР, млн грн



Джерело: Мінрозвитку

На програму відновлення ЄІБ подали майже 700 заявок, третина - комунальні мережі

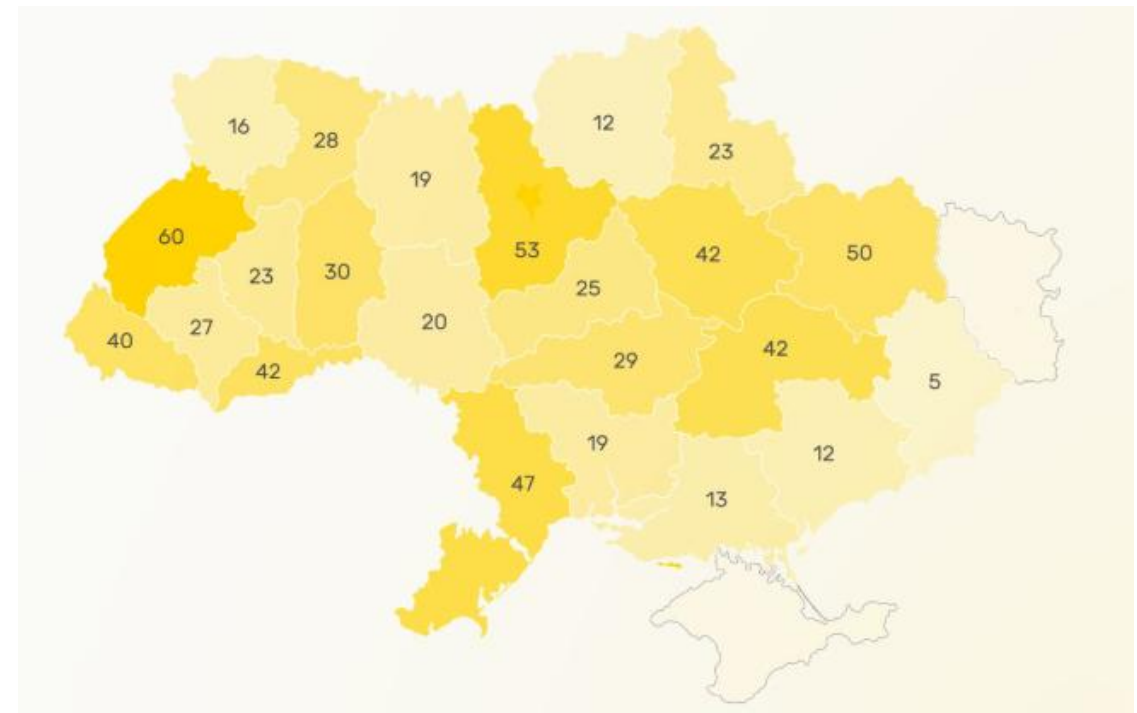
331 громада подала [677](#) заявок на фінансування за «Програмою відновлення України III», яку фінансують за гроші Європейського Інвестиційного Банку на суму 24 млрд грн:

- Системи опалення, водопостачання, водовідведення та мереж розподіленої генерації - 223
- Укриття у закладах дошкільної освіти й охорони здоров'я - 121
- Будівництво медичних закладів - 121
- Завершення будівництва шкіл і садочків з високою будівельною готовністю - 114
- Створення доступного середовища у межах проєкту «Рух без бар'єрів» - 44
- Укриття в громадах - 26
- Центри безпеки - 16
- Фабрики-кухні для шкільного харчування - 8
- Будівництво житла для ВПО - 4

Отже, найбільше проєктів стосується комунальних мереж – опалення, водопостачання, водовідведення та мережі розподілення генерації: це може бути пов'язано з тим, що тарифи на відповідні послуги менші собівартості, а тому не залишається коштів на інвестиції.

Тепер комісія має відібрати проєкти на фінансування.

Регіональний розподіл заявок

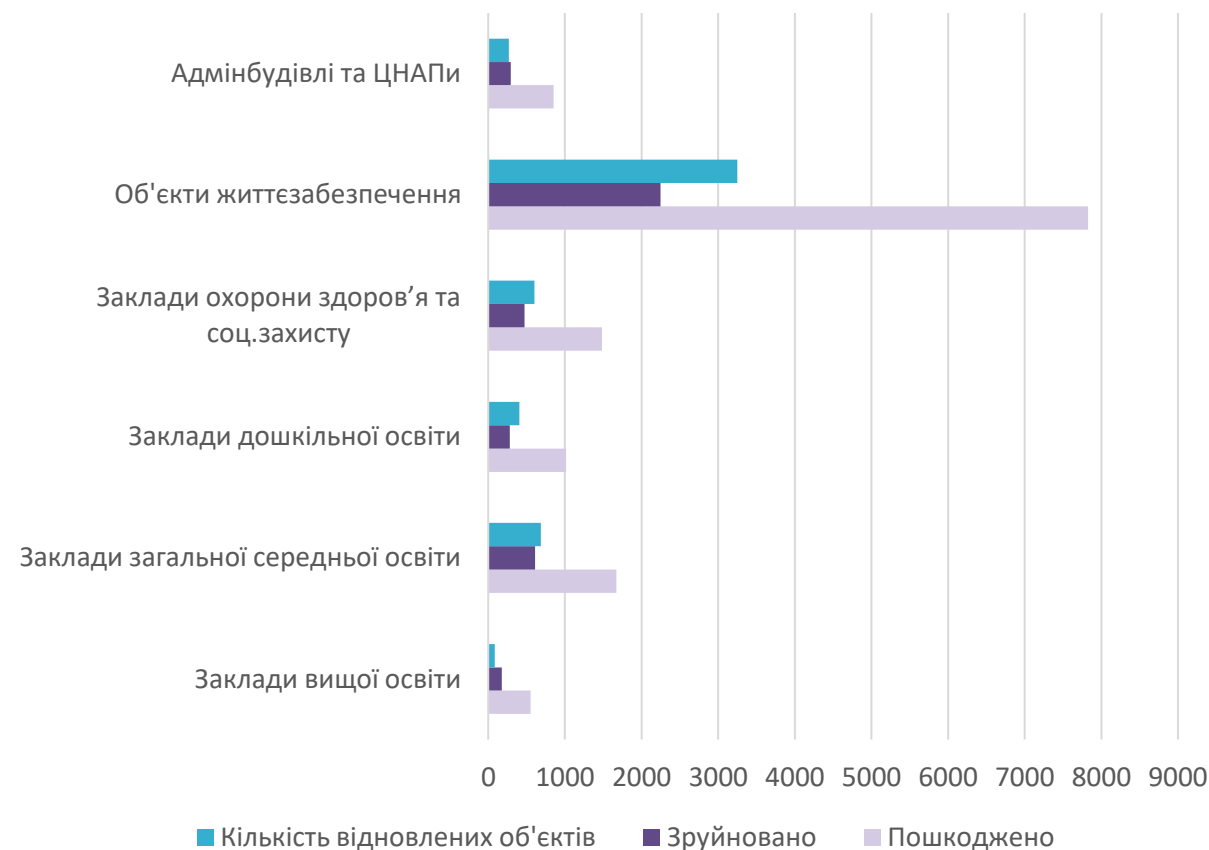


Джерело: DREAM

Відновлення все ще не встигає за руйнуваннями

- Станом на 24 жовтня понад 235 тис. об'єктів було пошкоджено або повністю зруйновано за період з початку повномасштабної війни – відновлено 71,8 тис. об'єктів. У вересні та жовтні знову темпи руйнувань швидші за відновлення.
- За кількістю пошкоджених та зруйнованих об'єктів лідер – житло в багатоквартирних будинках та приватні будинки (відповідно 23 тис. та 178 тис.). Рівень їх відновлення близько 30%.
- Найменший рівень відновлення – вищі навчальні заклади: частково через переведення навчання в онлайн-формат, частково через «переїзд» закладів.
- ЗОШ на прифронтових територіях не завжди відновлюють: натомість будують підземні школи та навчальні простори, що є правильною політикою сьогодні.
- Уряд ухвалив [рішення](#) про компенсацій бізнесу за зруйноване майно (до 10 млн грн на прифронтових територіях) та страхування від воєнних ризиків (до 1 млн грн по всій Україні): раніше бізнес сам фінансував відновлення.

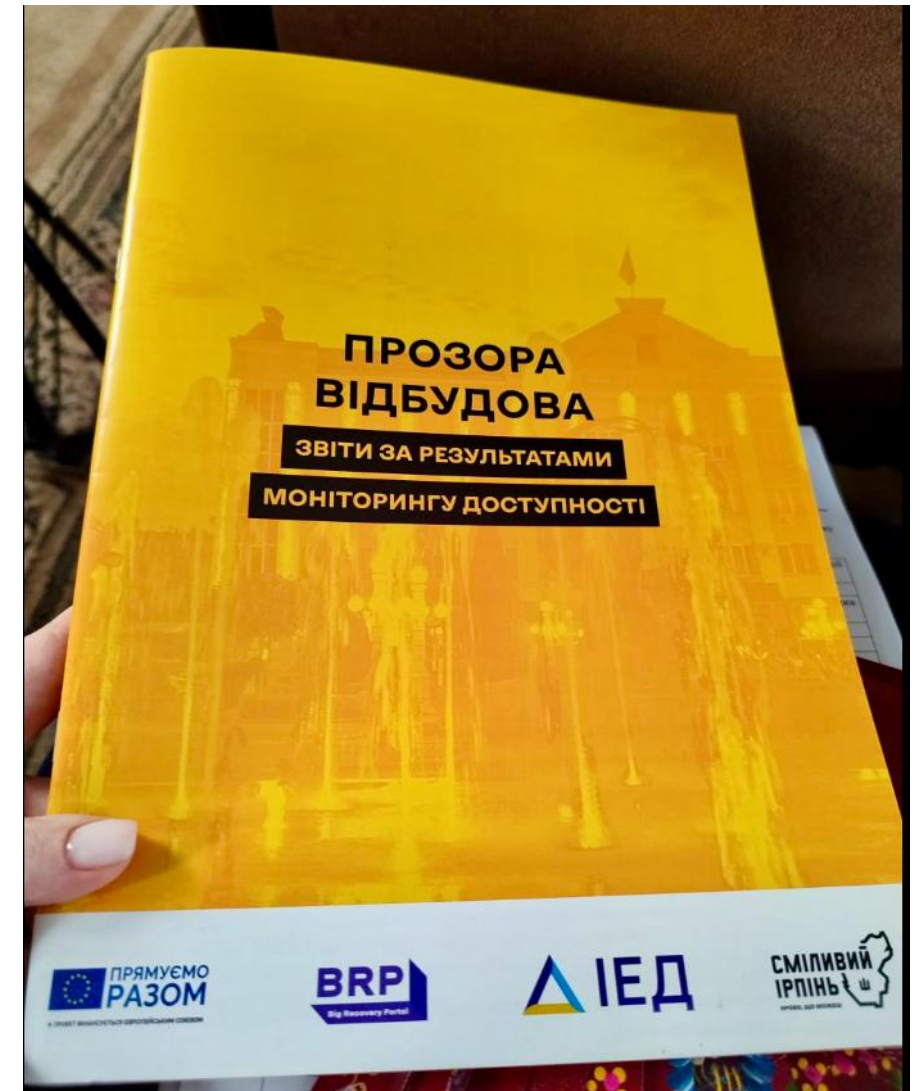
Кількість пошкоджених, зруйнованих та відновлених об'єктів
з 24 лютого 2022 року



* обрані категорії

Джерело: МінРозвитку, станом на 24 жовтня 2025 року

Моніторинг на місцях: важливий компонент відбудови



Грантова програма «Моніторинг відбудови»

ІЕД в межах грантової програми «Моніторинг відбудови» надав 61 грант для 35 організацій протягом березня 2024 року – жовтня 2025 року:

Конкурс 1: Моніторинг відбудови та відновлення на місцях: об'єкти соціальної інфраструктури – 41 грант;

Конкурс 2: Моніторинг закупівель з відбудови та відновлення на місцях: об'єкти соціальної інфраструктури – 20 грантів;

В моніторингу було близько 800 об'єктів соціальної інфраструктури: житло, заклади освіти та укриття в них, заклади охорони здоров'я, тощо;

Моніторинги відбувались за єдиною методологією, а результати представлено на порталі [BRP](https://brp.org.ua) (анкети ще довантажуються).

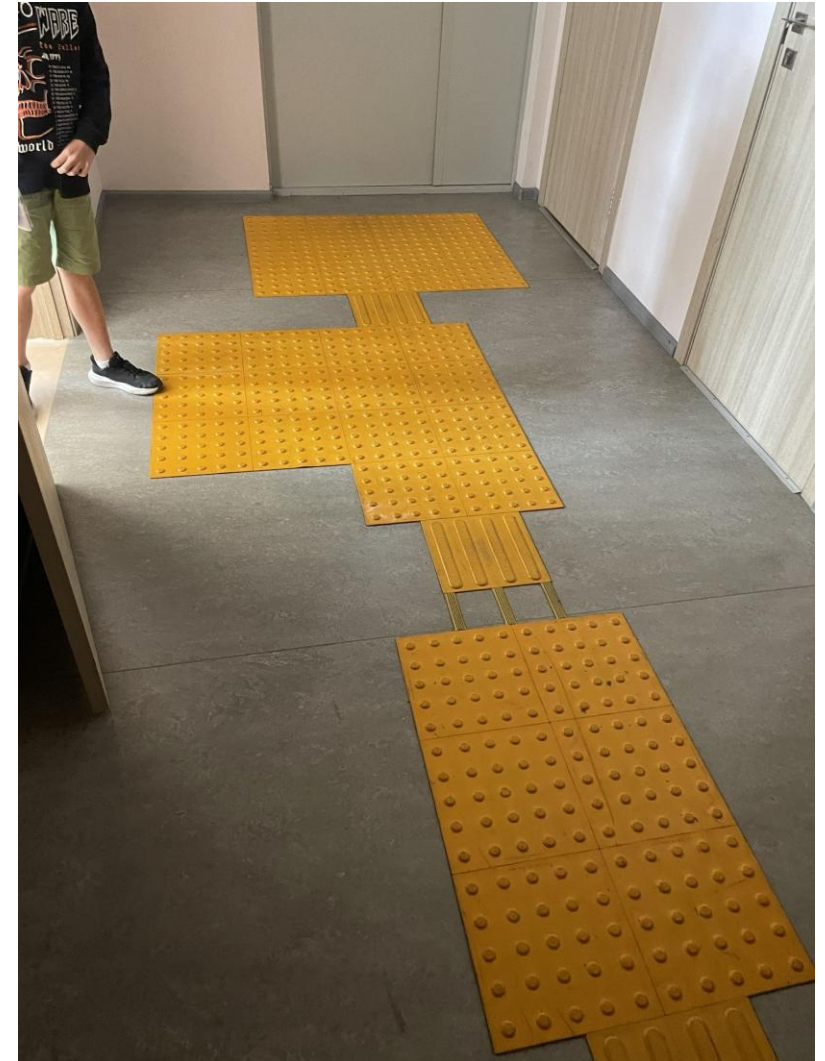


Громади не залучають, проекти вибирають суб'єктивно

- **Залученість громадськості та громад** до планування відбудови та відновлення: фактично зросла на початок 2025 року, коли громади (часто за допомогою донорів та ГО) почали розробляти плани та програми відбудови та відновлення (які тепер, як виглядає вже не потрібні).
- Жителі багатоквартирних будинків часто не мають достатньо інформації про відбудову їхнього житла, а в них не питають їх побажання.
- Замовники, включно з донорами, не завжди залучають громадськість та умовних споживачів (зокрема батьків школярів) до обговорення відбудови та відновлення закладів.
- **Визначення пріоритетності** проєктів найчастіше здійснювалась органами влади без обговорення з населенням громади, а також без відповідних методологій.
- «Відбудова та відновлення» наприклад за рахунок коштів Фонду ліквідації наслідків збройної агресії іноді за проєктами, підготовленими ще у 2021 році.
- 25% проєктів не реалізовано в початково заплановані терміни, і така ж кількість проєктів з переглядом початкової вартості.
- Після перевірок ДАСУ часто відбувається зниження вартості через перегляд кошторисів.

Безбар'єрність впроваджують, але часто «без душі»

- **Більшість** промоніторених об'єктів не відповідають стандартам безбар'єрності.
- Часто – це про «не подумали», «а нащо?».
- Іноді «в нас таких дітей нема і, може, й не буде», хоча безбар'єрність – це також про людей з інвалідністю, які можуть працювати у відповідних закладах, або бути батьками дітей в школах, або бути пацієнтами в закладах охорони здоров'я.
- Іноді за словами інженерів-проектантів: «нехай пересядуть на крісла з великими колесами».
- Іноді виходить за принципом «хотіли як краще, а вийшло як завжди», коли впроваджують безбар'єрність так, як думають, але не відповідно до стандартів.
- Тому корисними є кроки Мінрозвитку з просування безбар'єрності шляхом численних роз'яснень та освітніх вебінарів.



Про безбар'єрність – буває по-різному



Про безбар'єрність забули... але це вхід в укриття – діти можуть попадати, якщо будуть швидко йти



Іноді купують от такі підйомники, якщо немає іншого

Безбар'єрність та гідність – далеко не завжди враховані у відбудові та відновленні



Безбар'єрність – впровадження буває різне: є успішні випадки

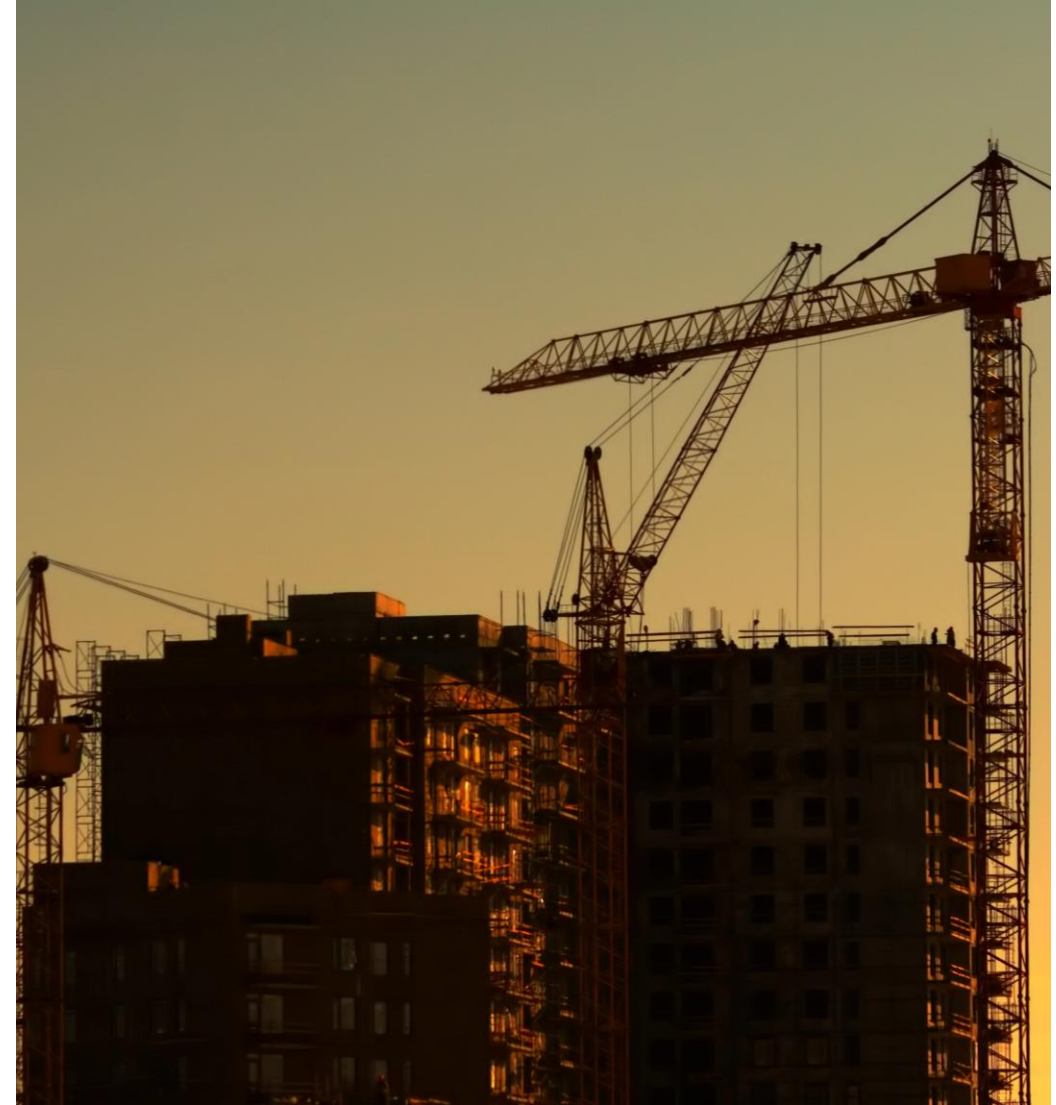


Укриття бувають з цікавим дизайном – заохочують дітей йти в укриття, а не боятись



- Безбар'єрність залишається обіцянкою та гарним гаслом:
 - При цьому безбар'єрність надважлива і для інтеграції ветеранів та цивільних з інвалідністю в суспільство загалом та ринок праці зокрема;
 - Часто – це проблема незнання або відсутності продуманості рішень;
 - Потрібна зміна підходів та мислення до безбар'єрності від всіх сторін, залучених у відбудову та відновлення.
- Навіть якщо є безбар'єрність в закладі, доїхати туди залишається надскладним питанням.
- Питання енергоефективності часто відкладають на потім, бо це дорого.
- Довкіллеві питання відбудови ще потрібно проговорювати.
- Спрощені закупівлі будівельних робіт призвели до вищих ризиків при їх здійсненні:
 - При моніторингу закупівель за вже втілені проєкти відбудови варто врахувати, що законодавство зі закупівель змінювалось багато разів.
- Закупівельники найчастіше використовують ціну як єдиний критерій вибору проєктів.

Закупівлі відбудови станом на жовтень 2025 року*

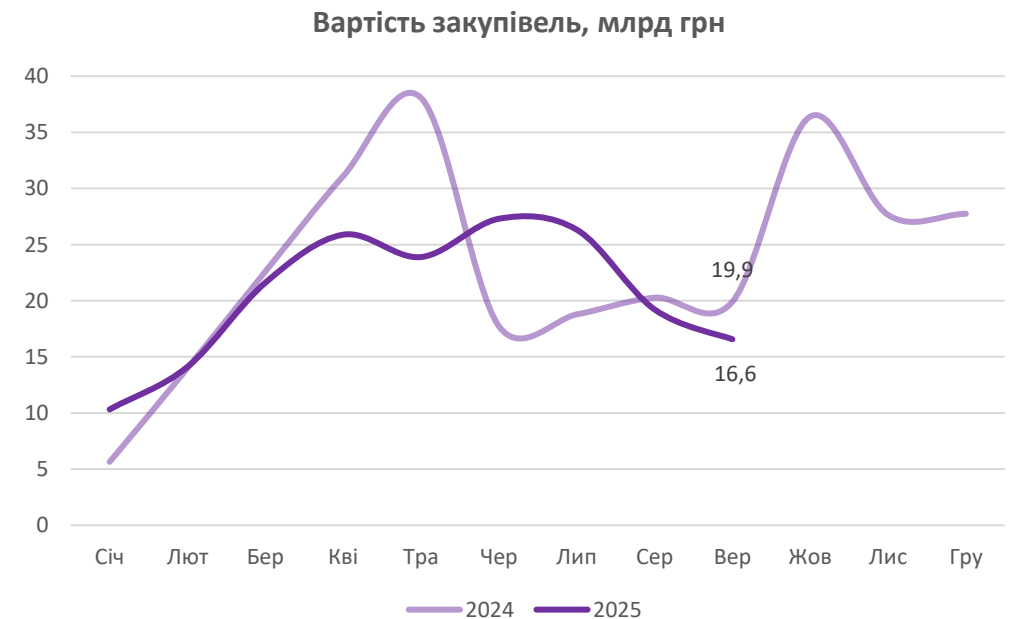
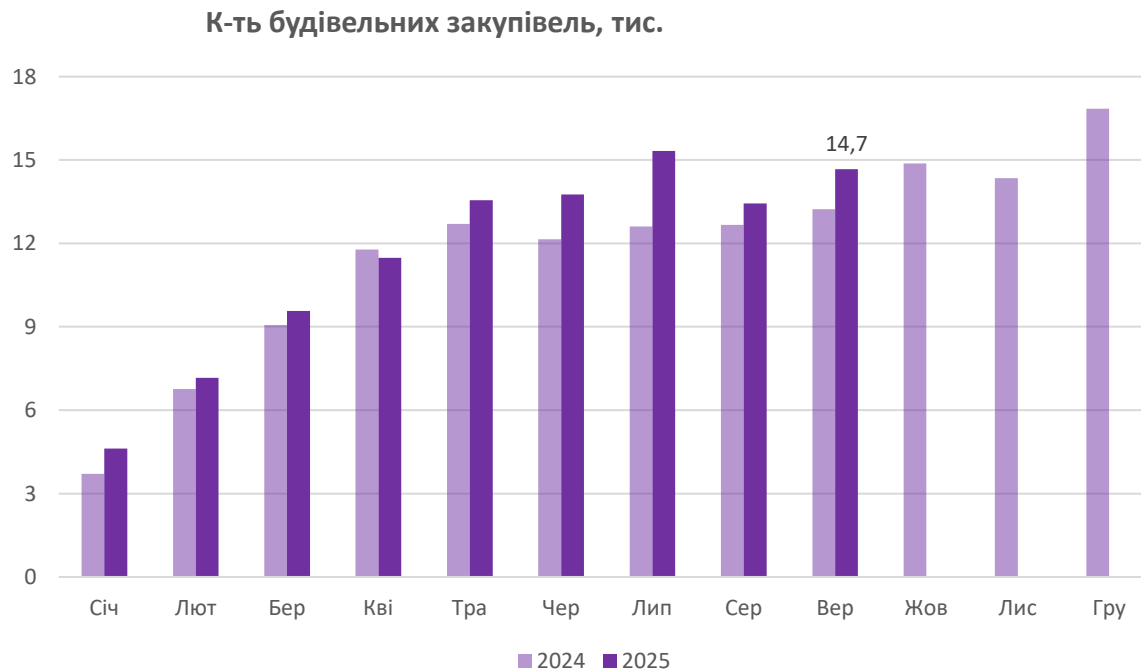


*оперативні дані станом на 10.10.2025, можуть бути уточнені

brp.org.ua

У 2025 кількість будівельних закупівель* стабільно зростає порівняно з минулим роком

- Переважна більшість з оголошених у вересні 2025 року закупівель уже завершені — таких 11,9 тис. (81%). Ще тривають 14%, не відбулися 4%, скасовані 1%.
- Найбільша завершена закупівля вересня 2025 року — проєкт робіт над утриманням автомобільних доріг у Миколаївській області на суму 1,6 млрд грн. Роботи виконує ТОВ «Росдорстрой».
- Найбільший організатор у вересні 2025 — Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області, залучений у вищезазначеному проєкті. ПАТ «Укренерго» був другим найбільшим організатором на суму 840,2 млн грн, зокрема з метою відбудови, захисту та підготовки енергооб'єктів до опалювального сезону.



Перше місце в будівельних закупівлях* у вересні посіли і організатор, і переможець проєктів з інфраструктури



Топ-10 організаторів (млн грн)

1.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області	1 557,6
2.	ПАТ «Укргідроенерго»	840,2
3.	КП «Київтеплоенерго»	464,9
4.	АТ «Вінницяобленерго»	356,4
5.	ПАТ «Укренерго»	226,3
6.	Департамент регіонального розвитку Київської ОДА	184,4
7.	АТ «Укргазвидобування»	155,8
8.	Департамент житлово-комунального господарства Харківської міської ради	154,2
9.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Вінницькій області	138,6
10.	Департамент капітального будівництва Дніпровської міської ради	114,4

Частка топ-10 у всіх закупівлях

42%

Топ-10 переможців (млн грн)

1.	ТОВ «Росдорстрой»	1 571,9
2.	ПП «Елітбуд-1»	679,9
3.	ПП «Ейфель»	226,5
4.	ТОВ «Топаз»	185,4
5.	ТОВ «Будівельна індустрія Катріінвестбуд»	160,7
6.	ТОВ «Валеобуд»	158,6
7.	ТОВ «Саб Ентерпрайз»	154,2
8.	ТОВ «Укртеплоенергоремонт»	141,4
9.	ТОВ «Старбудко-нтракт»	136,8
10.	ТОВ «Український виробничо-будівельний альянс «Центр»	133,2

Частка топ-10 у всіх закупівлях

35%

Одні з найбільших будівельних закупівель* у вересні – енергетичні

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1.	Проект утримання доріг у Миколаївській області	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області	ТОВ «Росдорстрой»	1 558
2.	Проект споруди для захисту Дністровської ГАЕС	ПАТ «Укргідроенерго»	ПП «Елітбуд-1»	672
3.	Капітальний ремонт ПС АТ «Вінницяобленерго»	АТ «Вінницяобленерго»	ПП «Ейфель»	225
4.	Реконструкція підстанції з влаштуванням додаткового захисту трансформатора	ПАТ «Укренерго»	ТОВ «Топаз»	185
5.	Будівництво споруди протирадіаційного укриття на території Іванківського ліцею №1, Київська область	Департамент регіонального розвитку Київської ОДА	ТОВ «Будівельна індустрія «Кантріінвестбуд»»	160
6.	Нове будівництво пункту пропуску через державний кордон для автомобільного сполучення «Бронниця-Унгурь»	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Вінницькій області	ТОВ «Саб Ентерпрайз»	154
4.	Реконструкція підстанції з влаштуванням додаткового захисту трансформатора	ПАТ «Укренерго»	ТОВ «Укртеплоенергоремонт»	142

Значна частина будівельних закупівель* відбувається поза електронною системою

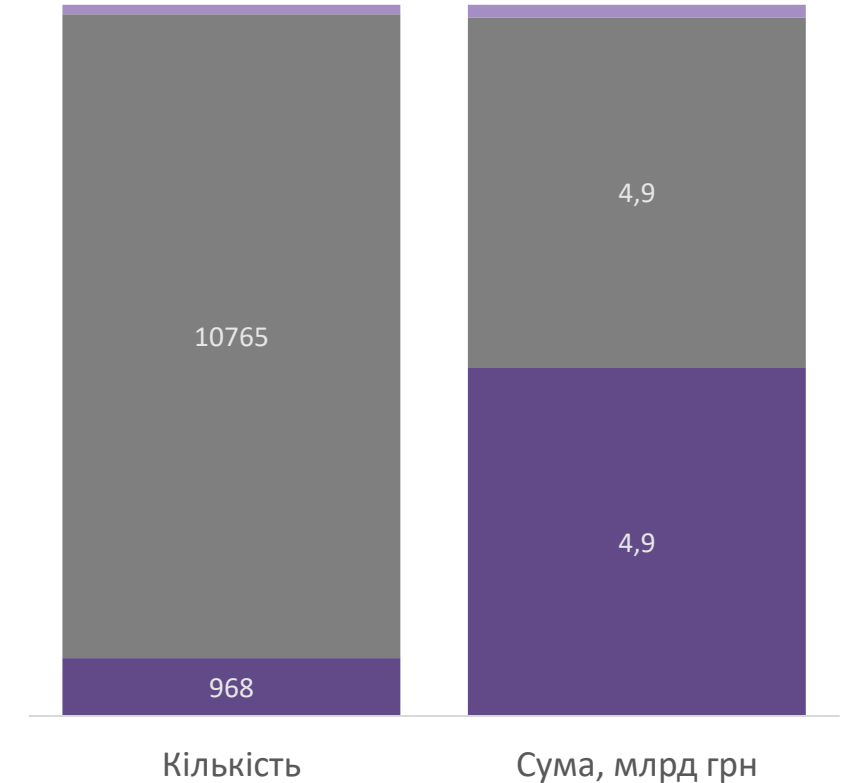
- Електронну систему використали тільки для 968 завершених закупівель (8% від усіх завершених) на суму 4,9 млрд грн (49% від усіх закупівель) у вересні 2025 року.
- У вересні 2025 року закупівлі без використання електронної системи (базові) становили майже половину усіх закупівель за сумою.

Більшість завершених закупівель вересня 2025 — без використання електронної системи

Інші закупівлі

Закупівлі без використання електронної системи (базові)

Закупівлі через електронну систему

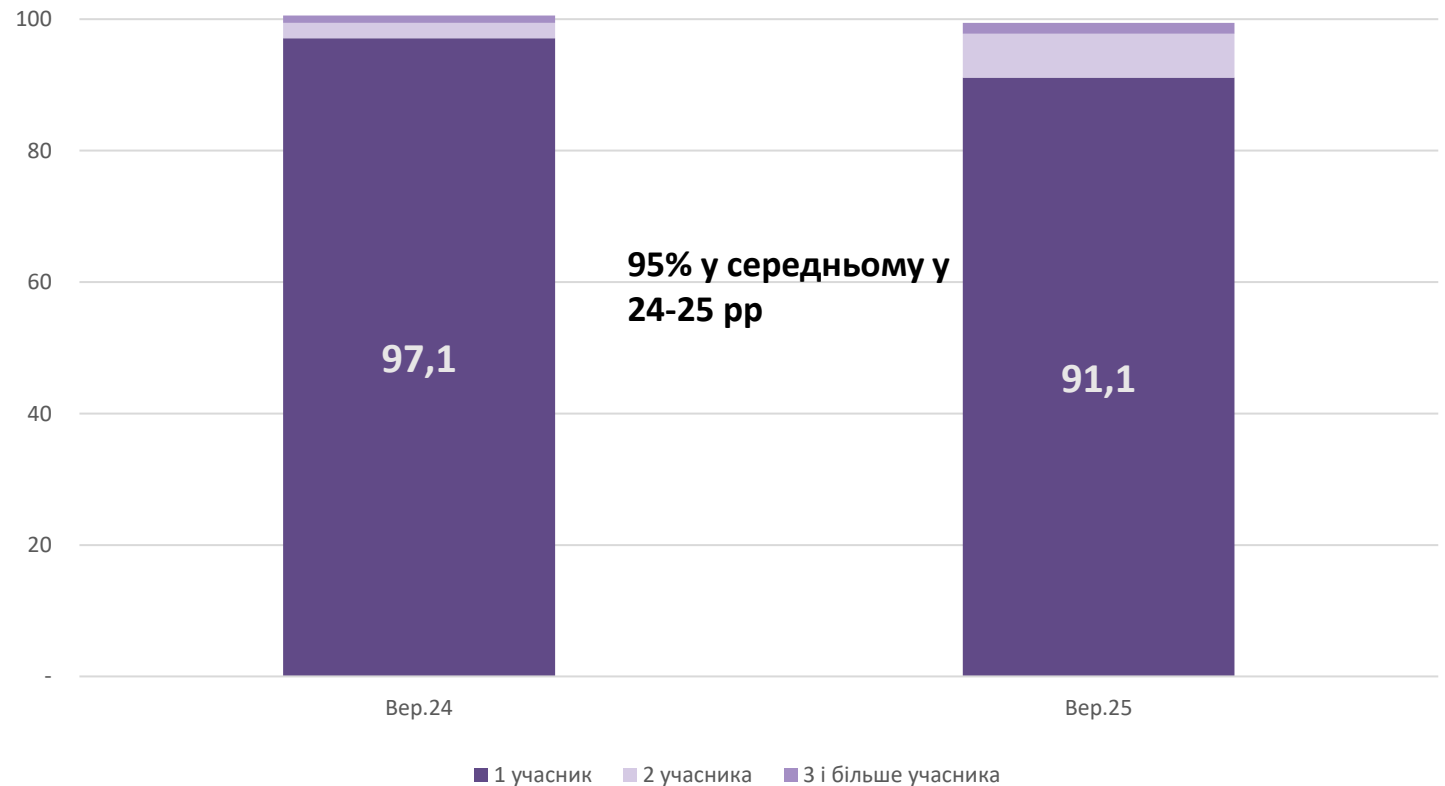


Джерело: [Bi Prozorro](https://bi.prozorro.gov.ua).

Закупівлі* з одним учасником переважають

- У вересні зберіглася висока частка закупівель з одним учасником (97% усіх закупівель на 91% загальної суми закупівель) з використанням електронної системи (детальніше – у Додатку 1).
- За період січень – вересень 2025 року частка закупівель з одним учасником склала 95% кількості закупівель на 70% загальної суми закупівель (детальніше - у Додатку 1).
- У вересні була 1 закупівля на 7 учасників (вартість закупівель знизилася на 45% порівняно з очікуваною вартістю) та 5 закупівель на 4 учасники (вартість закупівель знизилася в середньому на 33% від очікуваної вартості).

Частка закупівель з одним учасником була значною у вересні



В закупівлях* з найбільшою кількістю учасників суттєво знизилася ціна

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн (очікувана/поточна)	Учасники
Усі закупівлі					
1.	Електромонтажні роботи у приміщеннях сховища очисних споруд МКП «Миколаївводоканал»	МКП «Миколаївводоканал»	ФОП Сорочан Сергій Вікторович	0,09 / 0,05 (-45%)	7
2.	Електромонтажні роботи у приміщенні КЗ «Гімназія «Сучасник» КМР	Управління освіти Кропивницької міської ради	ТОВ «Техногенна Безпека»	1,4 / 0,9 (-65%)	4
3.	Електромонтажні роботи у приміщенні КЗ «Великобалківська гімназія Кропивницької міської ради»	Управління освіти Кропивницької міської ради	ТОВ «Пожежна Безпека-Центр»	0,9 / 0,5 (-40%)	4
Закупівлі на суму більше 20 млн грн					
1.	Будівництво споруди протирадіаційного укриття на території Іванківського ліцею №1, Київська область	Прилуцький ліцей №9 Прилуцької міської ради Чернігівської області	ПП «МПБП Стимул»	34,5 / 31,1 (-11%)	3
2.	Нове будівництво пункту пропуску через державний кордон для автомобільного сполучення «Бронниця-Унгурь»	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Вінницькій області	ТОВ «Саб Ентерпрайз»	162,7 / 154,2 (-5%)	2
3.	Капітальний ремонт захисної споруди для КЗ «Чемужівський ліцей», Харківська область	Відділ освіти Зміївської міської ради Чугуївського району Харківської області	ТОВ «Науково-виробнича компанія «Східбуд»	25,3 / 25,1 (-1%)	2

Моніторинг окремих напрямків

Житло

Охорона здоров'я

Освіта



Внаслідок обстрілів зростає кількість звернень за компенсацією за пошкоджене та зруйноване житло

Станом на 10 жовтня компенсації отримали 140 тис. родин на 48 млрд грн:

- Компенсації за пошкоджене житло отримали 114 тис. родин на суму 11 млрд грн (станом на 1 вересня відповідно 108 тис. та 10,5 млрд грн. Частка оплачених заявок становила 66%.
- Житлові сертифікати на купівлю житла 25 тис. родин, житло яких було знищено, на суму 36 млрд грн (станом на 1 вересня відповідно було 23 тис. родин та 33 млрд грн).
- Грошову компенсацію на будівництво отримали 680 родин на суму 825 млн грн.

В цілому, програму продовжують фінансувати надалі за кошти міжнародних партнерів, передусім в межах програми HOPE Світового банку.

Уряд надалі напрацьовує механізми надання сертифікатів для ВПО з тимчасово окупованих територій. Зараз вже вони надаються ВПО зі статусом учасника бойових дій (УБД) або інвалідністю внаслідок війни.

Відновлено 46% пошкоджених медичних закладів...

Станом на 4 листопада 2025 року пошкоджено 1714 об'єктів охорони здоров'я, ще 227 повністю зруйновані. Найбільших втрат зазнали Харківська, Донецька, Миколаївська, Київська, Чернігівська, Дніпропетровська, Херсонська та Запорізька області.

556 об'єктів уже повністю відновлені, ще 348 – частково (загалом – 46% від руйнувань).

Станом на 9 жовтня 2025 року триває капремонт лікувально-діагностичного комплексу Охматдиту: оновлюють та монтують фасад, встановлюють нові вікна, оновлюють систему освітлення, проводять внутрішні роботи, модернізують інженерні мережі.

На Київщині відновлено амбулаторію, пошкоджену внаслідок бойових дій. Заклад відкрив двері 5 вересня 2025 року для 2500 мешканців громади.

На платформі DREAM вже 1158 об'єктів у сфері охорони здоров'я, які знаходяться у стані реалізації – нове будівництво і капітальний ремонт.

Протягом вересня 2025 року: було додано 166 проєктів із загальним бюджетом – 34,26 млрд грн (фінансове покриття – лише 0,6%). Найбільша к-сть проєктів – у Чернівецькій (19), Одеській (17) і Черкаській (15) областях.



...та 28% закладів освіти

Станом на 24 жовтня 2025 року пошкоджено або зруйновано:

- 729 закладів вищої освіти,
- 2 184 заклади загальної середньої освіти (школи),
- 1 298 заклади дошкільної освіти.

За цей час, у різних регіонах України, повністю відновлено та передано на баланс 84 закладів вищої освіти, 687 ЗСШ, 406 закладів дошкільної освіти (загалом – 28% руйнувань).

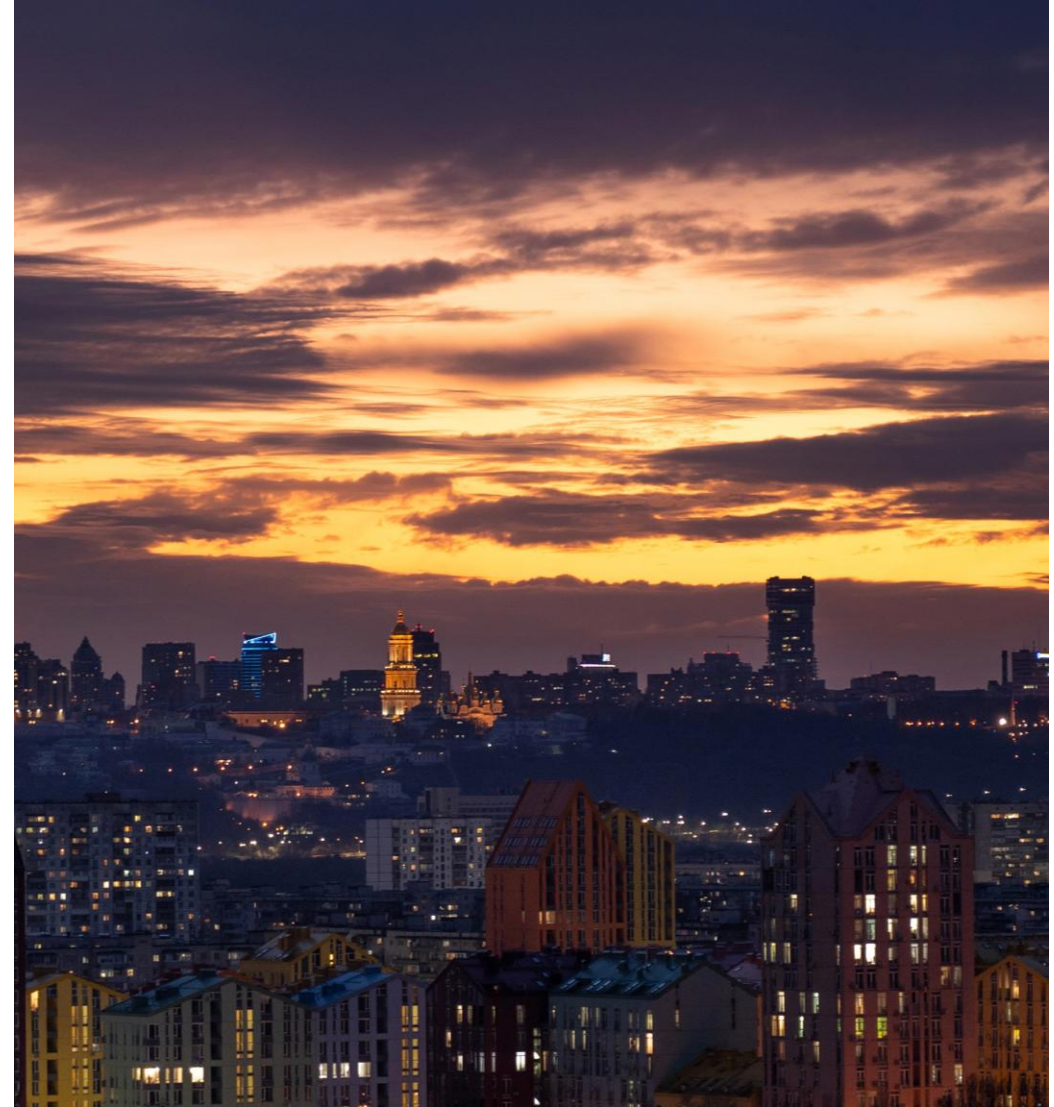
[У Запоріжжі тривають ремонтні роботи школи](#), пошкодженої внаслідок війни. Відновлення здійснюються в рамках програми Європейського інвестиційного банку. Школу планують відкрити в навчальному 2026/2027 році.

[На платформі DREAM](#) вже 3 151 освітніх об'єктів, які знаходяться у стані реалізації – нове будівництво і капітальний ремонт.

Протягом вересня 2025 року було додано 258 проєктів у секторі освіти із загальним бюджетом – 5,5 млрд грн (фінансове покриття – 14,8%). Найбільша кількість проєктів – в Одеській (28) та Рівненській (23) областях.



Три роки спостережень за відбудовою



У 2023–2024 роках обсяги будівельних закупівель становили близько 300 млрд грн (~ \$7-8 млрд) щорічно або ~4% ВВП. У 2025 році з великою імовірністю буде досягнуто такий же обсяг.

Серед найбільших будівельних закупівель за три роки (без урахування оборонних замовлень, зокрема будівництва фортифікацій) – ремонт та утримання доріг в різних регіонах, водогони для Кривого Рогу, Марганця та Миколаєва, будівництво Сирецько-Печерської лінії метро в Києві, відновлення освітніх та медичних закладів, а також захист енергетичної інфраструктури. Майже половина видатків місцевих бюджетів на відновлення – у прифронтових регіонах через глибокі руйнування. Основний напрям відбудови за рахунок місцевих бюджетів – житло, а Агентство відновлення закуповує послуги з управління проєктами, що фінансуються МФО.

Загалом за три роки відновлено 46% пошкоджених медичних та 28% освітніх закладів, спрямовано більше \$1 млрд на компенсацію за руйнування житла. Водночас це значно менше, ніж оцінки коштів, потрібних на відновлення згідно RDNA4 (\$193 млрд на відновлення житла, освіти, медицини, соціальної та муніципальної інфраструктури).

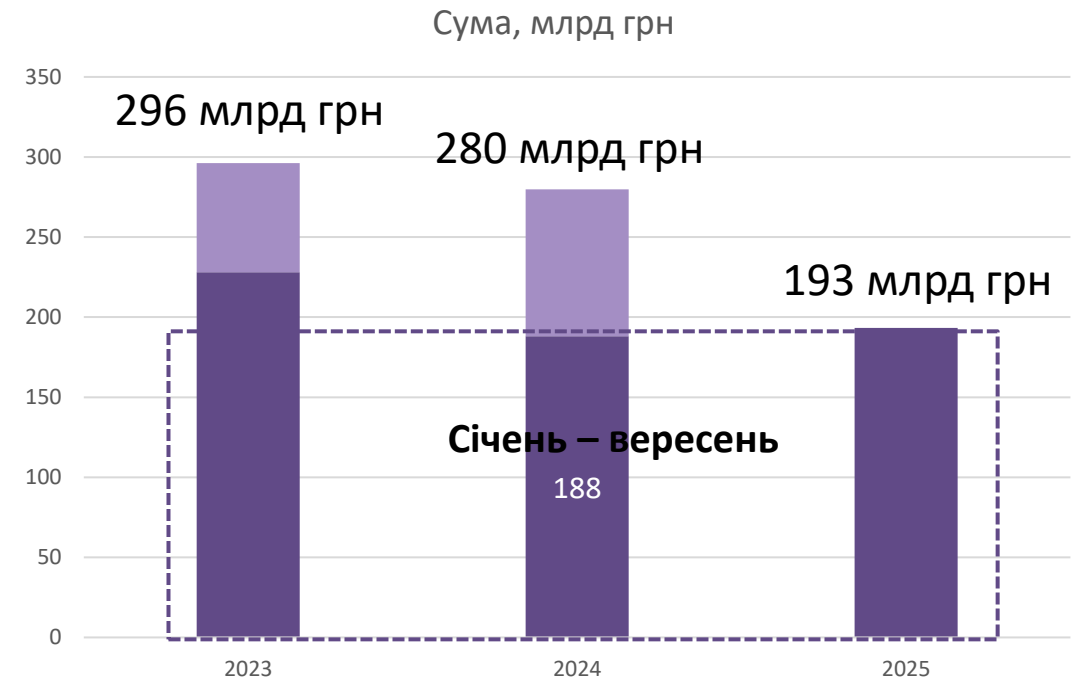
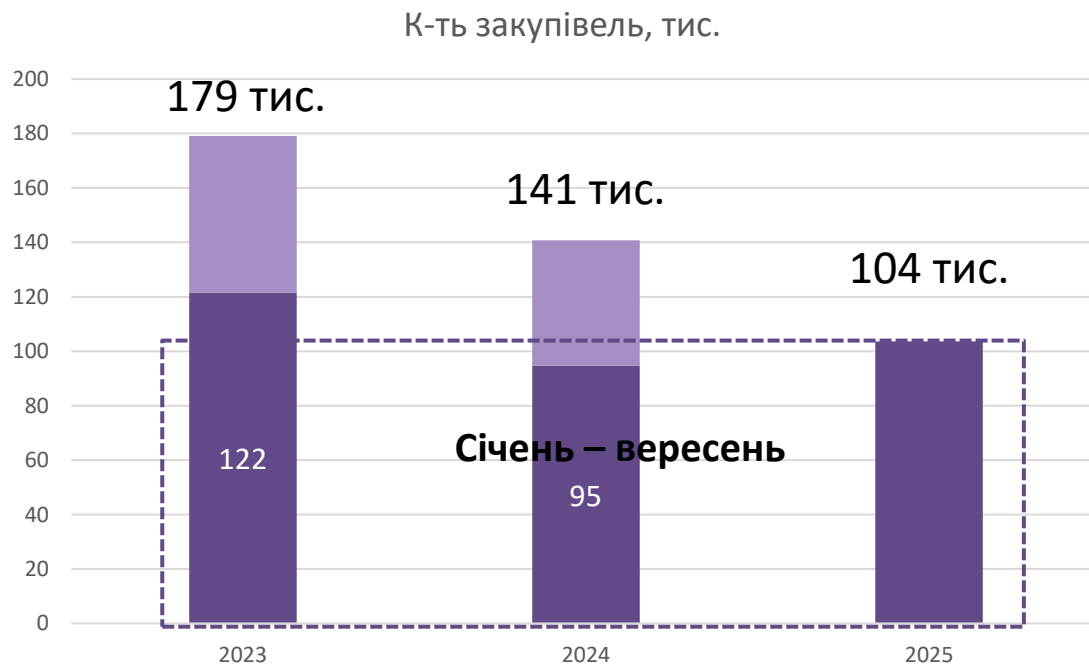
Відбудова – важлива складова стійкості країни попри високі безпекові ризики. Для того, щоб держава відбудовувала дешевше, ефективніше та якісніше, необхідно:

- стратегічне планування відбудови – пріоритезація об'єктів з урахуванням інтересів місцевих громад, стійке та рівномірне фінансування та забезпечення безперервності закупівель,
- налагодження процедур закупівель та контролю за ними, проведення їх через професійного закупівельника, ризик-орієнтований підхід до моніторингу, уніфікування класифікаторів та термінології,
- підвищення конкурентності у закупівлях, зокрема відкриття кошторисів.

А більша доступність та відкритість даних саме щодо відбудови дасть змогу суспільству контролювати цей процес.

Будівельні закупівлі* традиційно зміщені на кінець року

- У 2023–2024 роках обсяги будівельних закупівель становили близько 300 млрд грн щорічно або близько 4% ВВП. У 2025 році з великою імовірністю буде досягнуто такий же обсяг.
- І за кількістю, і за сумами третина закупівель припадає на IV квартал.
- Серед найбільших закупівель за три роки – ремонт та утримання доріг в різних регіонах, водогони для Кривого Рогу, Марганця та Миколаєва, будівництво Сирецько-Печерської лінії метро, відновлення освітніх та медичних закладів, а також захист енергетичної інфраструктури.



Найбільші будівельні закупівлі* у 2023 – 2025 роках

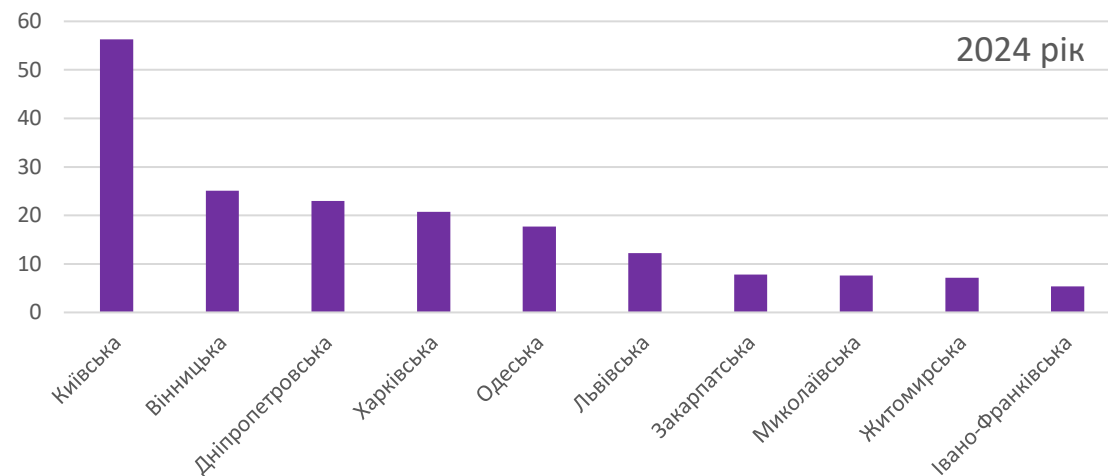
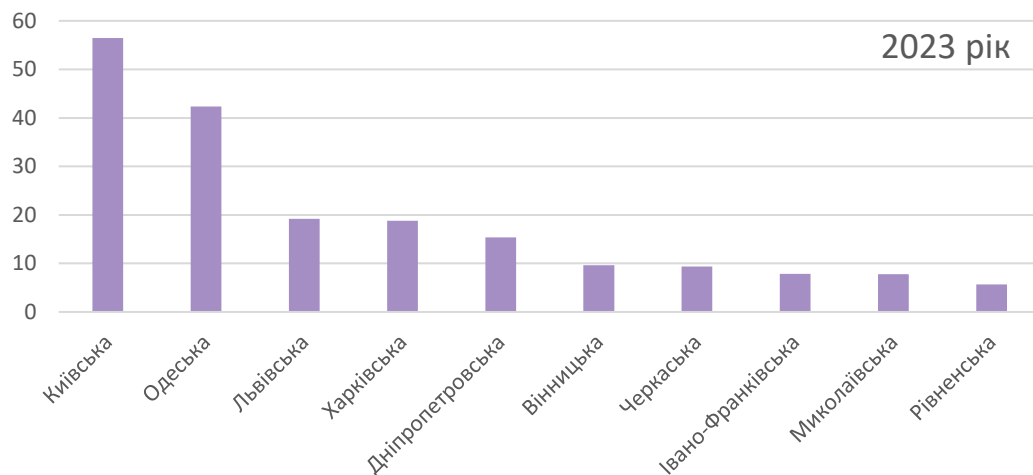


Зміст закупівлі**	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млрд грн
2023: Інженерні та будівельні роботи	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ТОВ «Онур Конструкціон Інтернешнл» та ін.	8,7
2024: Будівництво ділянки Сирецько-Печерської лінії метрополітену	КП «Київський метрополітен»	ТОВ «Група компаній «Автострада»	13,8
9 міс. 2025: Нове будівництво водозабору з р. Південний Буг та магістрального водогону для забезпечення водою м. Миколаїв	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Дніпропетровській області	ТОВ «Група компаній «Автострада»	4,9

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт
**Детальніше про найбільші закупівлі у 2023 – 2025 роках – у Додатках 2, 3, 4

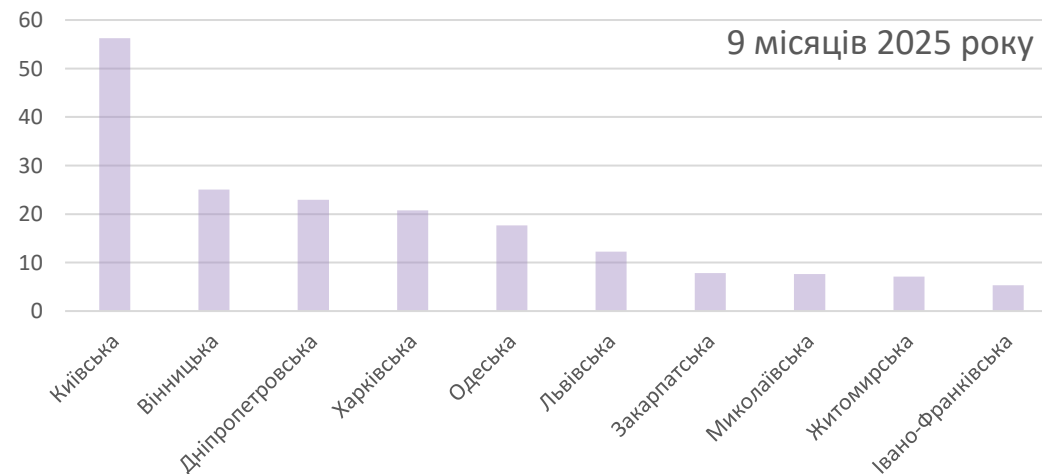
Київ та область – серед лідерів за будівельними закупівлями*

Сума виграних пропозицій за областями**, млрд грн



Третій рік поспіль в Києві та Київській області обсяги будівельних закупівель найбільші, проте, це рідко саме відбудова

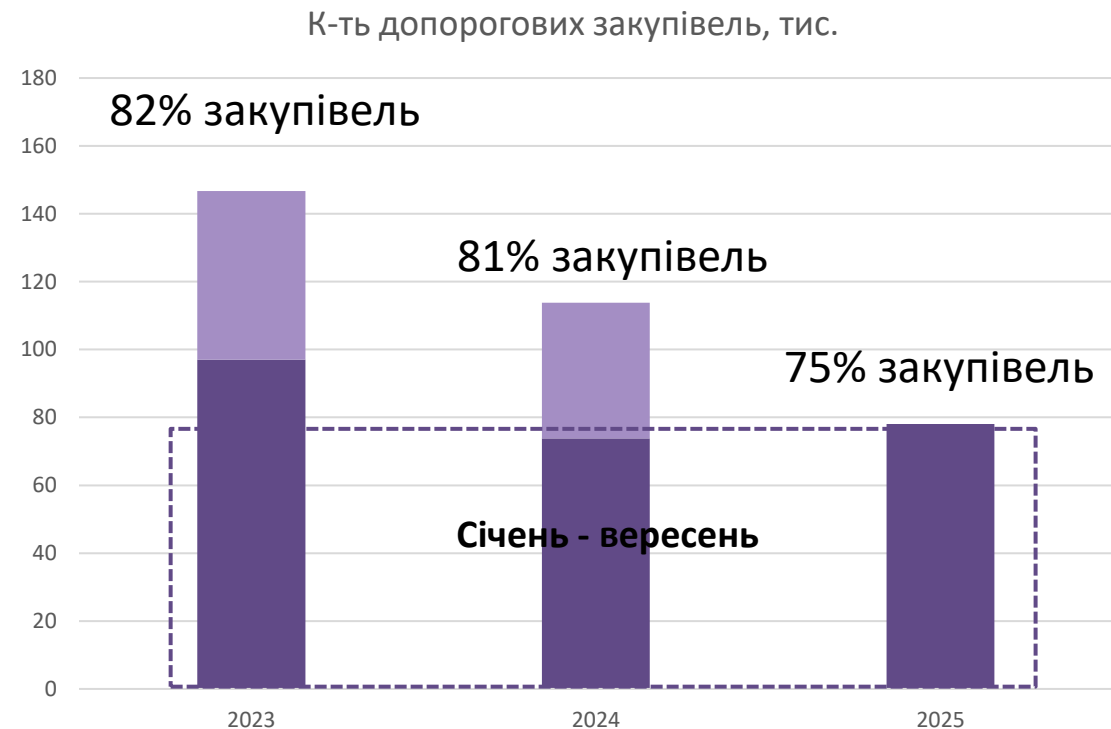
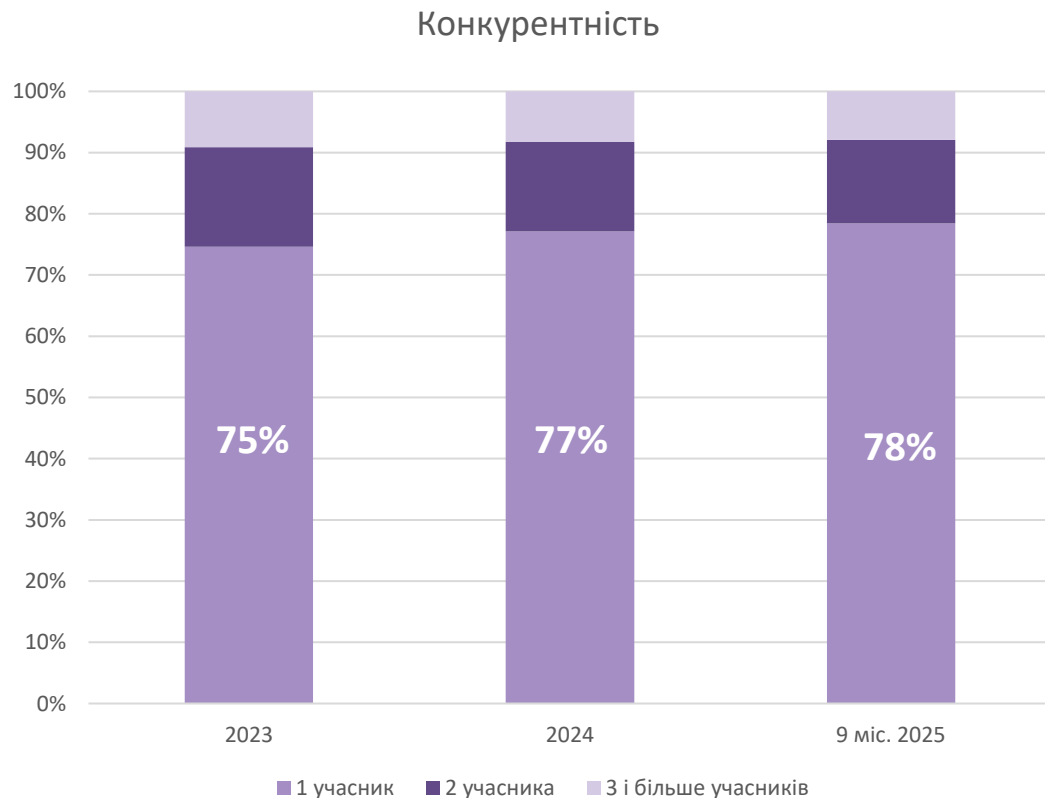
Вінницька, Дніпропетровська, Харківська та Одеська області – також серед лідерів



Конкуренція у закупівлях* залишається низькою

Усі три роки переважають закупівлі з одним учасником, при цьому рівень конкурентності закупівель поступово погіршується.

Водночас частка допорогових закупівель зменшується.



Водночас чим більше учасників – тим суттєвіше знижується ціна



№	Зміст закупівлі**	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн (очікувана/поточна)	Учасники
Усі закупівлі					
2023:	Будівельні роботи та поточний ремонт	АТ «Ощадбанк»	ПП «Євробуд»	2,3 / 2,0 (-10%)	17
2024:	Поточний ремонт адміністративної будівлі Національного Банку України	Національний Банк України	ТОВ «Клеріті Екшенз»	12,6 / 9,4 (-25%)	13
2025:	Розроблення проектної документації для ремонту автомобільної дороги	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ФОП Сипень Тарас Володимирович	5,0 / 1,0 (-80%)	17
Закупівлі на суму більше 20 млн грн					
2023:	Облаштування майданчиків та під'їзних шляхів на родовищах у Харківській, Дніпропетровській та Полтавській областях	АТ «Укргазвидобування»	ТОВ «Леман-Бетон»	47,9 / 42,8 (-11%)	10
2024:	Реконструкція підстанції «Нововолинськ», Волинська область	ПАТ «Укренерго»	ТОВ «Енерджигруп»	24,4 / 22,2 (-9%)	9
2025:	Реконструкція харчоблоку з їдальнею Козелецького ліцею №3, Чернігівська область	Управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради	ПП «Фірма «Номінал»	40,4 / 36,7 (-9%)	7

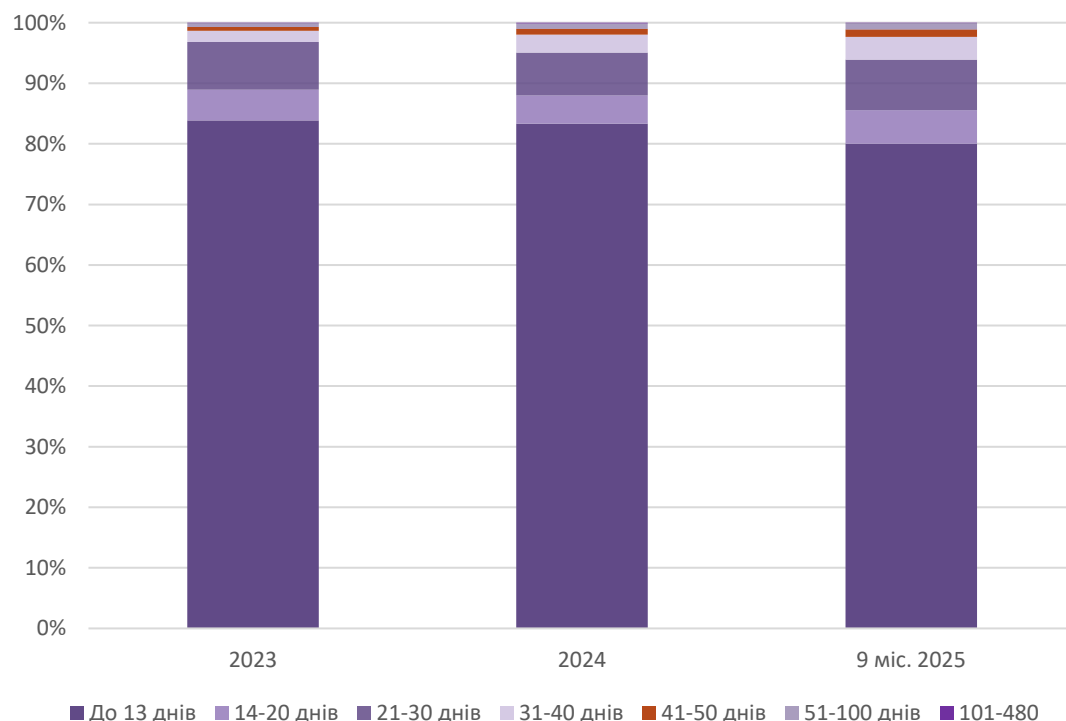
Джерело: [Bi Prozorro](#).

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт
** Детальніше про вплив конкуренції на вартість закупівель у 2023 – 2025 роках – у Додатках 5, 6, 7

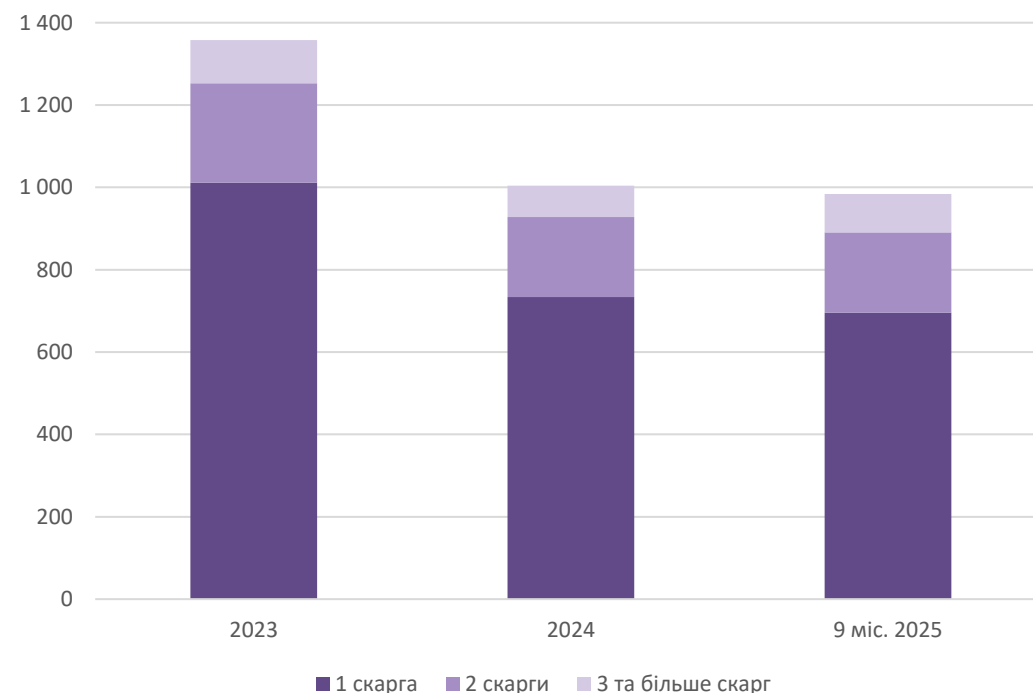
Переважна більшість закупівель* триває до двох тижнів

- У 2023 – 2024 роках близько 80% тендерів тривали менше двох тижнів і лише 6% - довше 50 днів. У 2025 році тривалість закупівель дещо зросла – частка тих, які тривали більше одного місяця, збільшилася до 6%.
- Лише близько 1% закупівель оскаржується, і ця частка стійка упродовж трьох років.

Тривалість тендера

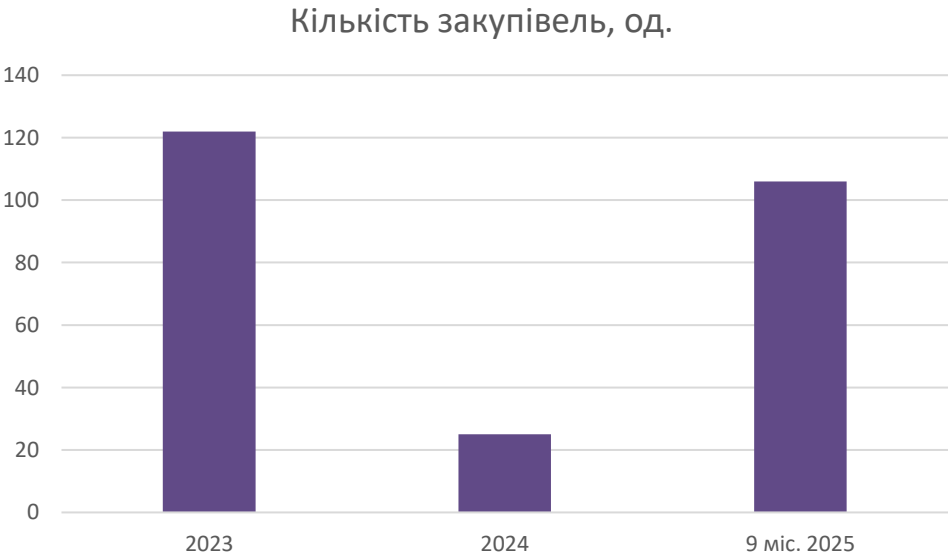


Кількість скарг на закупівлі



Агентство відновлення збільшило закупівлі у 2025 році

- Агентство відновлення теж витрачає значні кошти – як напряду, так і через обласні служби відновлення.
- Водночас в прямих закупівлях Агентства (без врахування обласних служб) переважають послуги з супроводу проєктів, що фінансуються МФО, а також обстеження доріг. Серед інших проєктів – технічна підтримка системи «E-road», постачання програм тощо.



Джерело: [Bi Prozorro](https://bi.prozorro.gov.ua).

Найбільші лоти

Зміст**	Переможець	Вартість
2023: Послуги з поточного управління та супроводу проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями	ДП «Укрдорінвест»	8,6 млн грн
2024: Послуги з поточного управління та супроводу проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями	ДП «Укрдорінвест»	30,7 млн грн
9 міс. 2025: Послуги з проведення поточних оглядів автомобільних доріг	ДП «Дорожній науково-технічний центр»	49,1 млн грн



*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

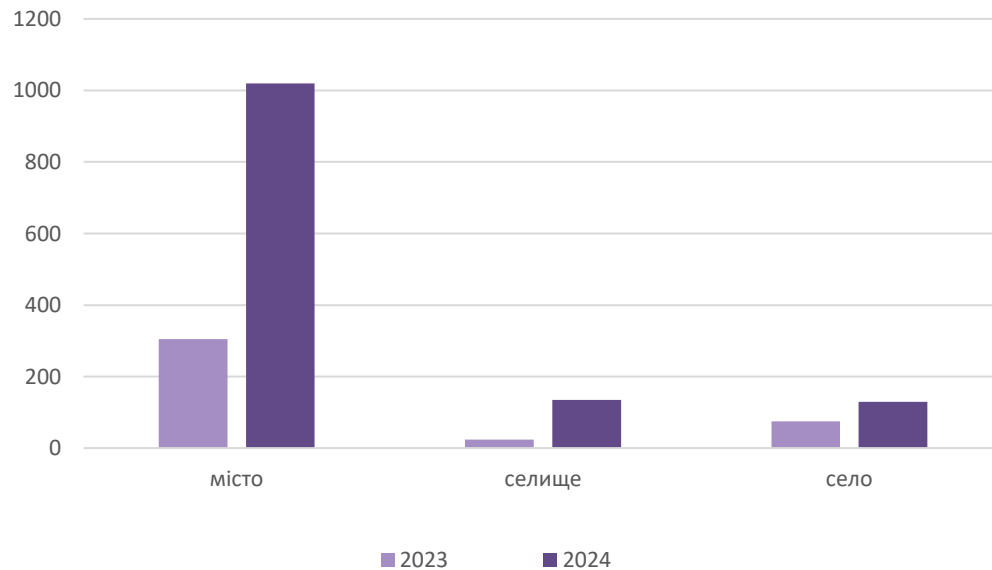
** Детальніше про закупівлі Агентства відновлення у 2023 – 2025 роках – у Додатках 8, 9, 10

brp.org.ua

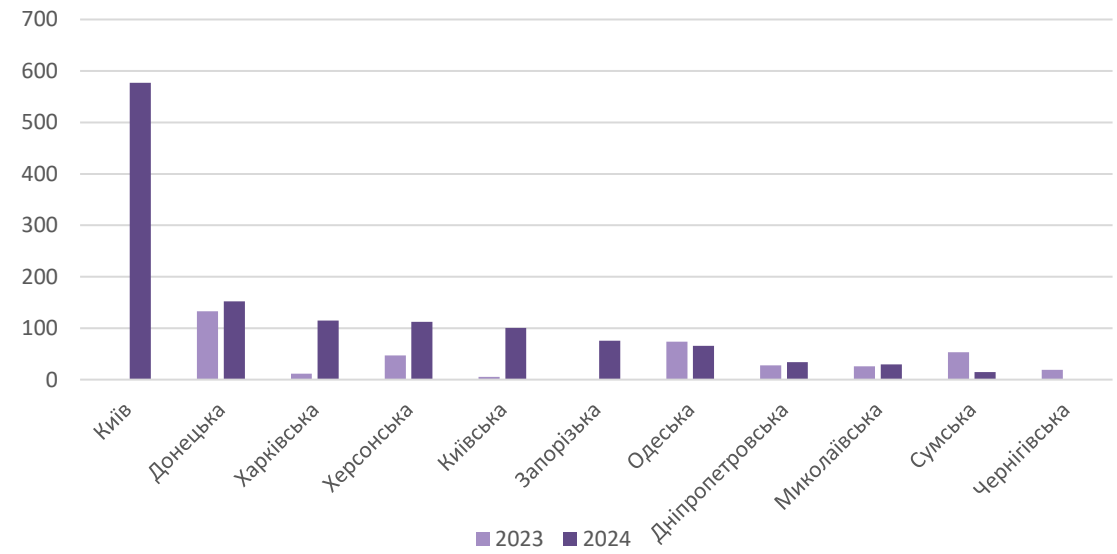
Місцеві бюджети* у 2023–2024 роках профінансували відновлення на 1,7 млрд грн

- Загалом за 2023–2024 роки місцеві бюджети профінансували 1,7 млрд видатків на відновлення. Найбільші видатки – у містах.
- Переважна більшість видатків на відновлення (крім Києва) – у прифронтових регіонах, що пояснюється значними руйнуваннями. Київ та Київська область разом за 2023–2024 роки профінансували 683 млн грн. Донецька, Харківська, Запорізька, Сумська області разом – 617 млн грн. У південних областях (Одеська, Херсонська, Миколаївська) за два роки витратили 355 млн грн.

Видатки місцевих бюджетів на відбудову за типом населеного пункту, млн грн



Видатки місцевих бюджетів на відбудову за областю, млн грн

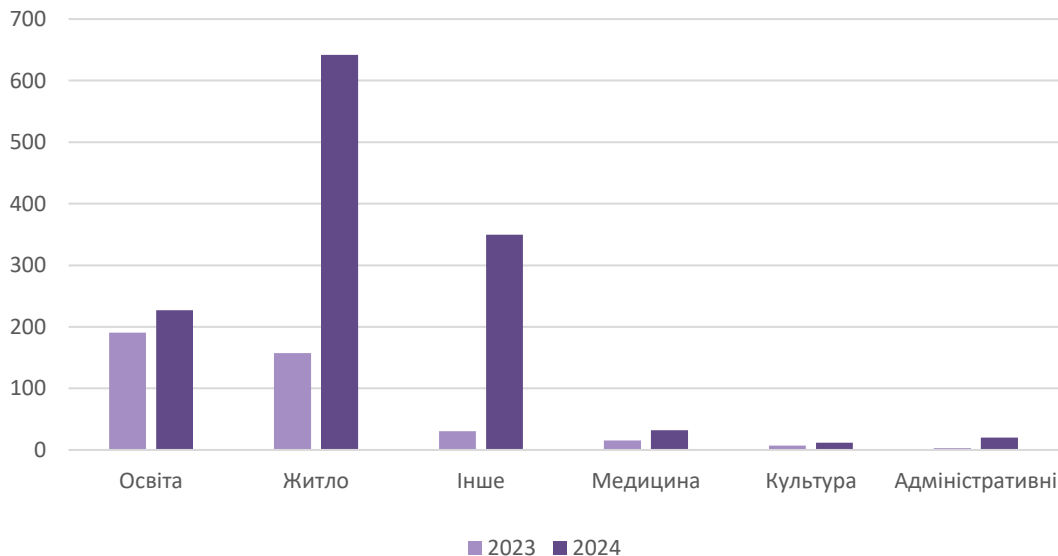


* дані видатків місцевих бюджетів на відновлення за 2023–2024 роки Центру досліджень фінансової політики.

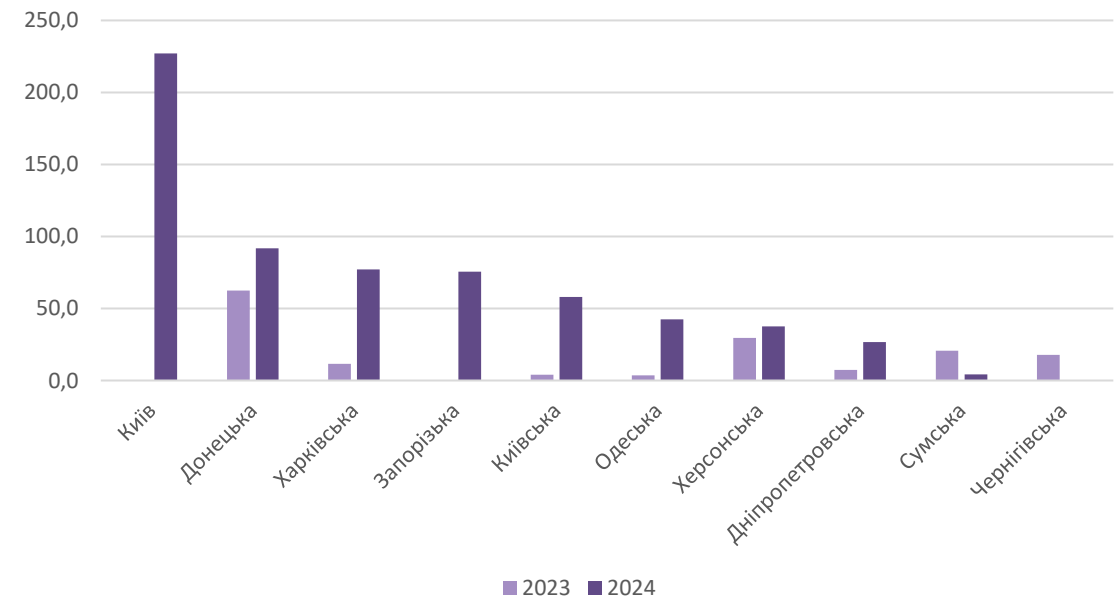
Основний напрям відбудови – житло

- Найбільше видатків місцевих бюджетів у 2023–2024 роках на відбудову житла (799 млн грн, майже половина усіх видатків). Це зумовлено суттєвими втратами: за оцінкою RDNA4, станом на кінець 2024 року було пошкоджено або зруйновано 13% житла, від чого постраждали понад 2,5 млн домогосподарств.
- У 2023 році за розміром видатків на відбудову житла найвищі сходинки посіли Донецька (62,4 млн грн), Херсонська (29,5 млн грн) та Сумська (20,8 млн грн) області. У 2024 році найбільші видатки були у м. Київ (227,1 млн грн.). Водночас видатки на відбудову в Донецькій області також збільшилися на 47% до 91,7 млн грн.

Видатки місцевих бюджетів на відбудову за типом населеного пункту, млн грн



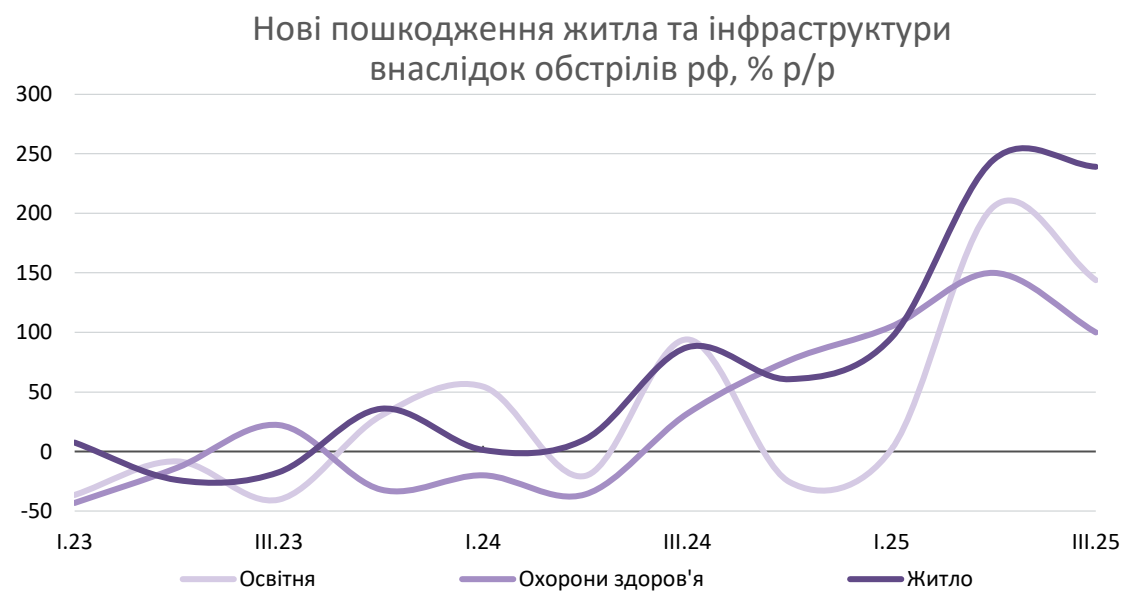
Видатки місцевих бюджетів на відбудову житла за регіонами, млн грн



* [дані видатків місцевих бюджетів на відновлення за 2023-2024 роки](#) Центру досліджень фінансової політики.

Відбудова значно відстає від руйнувань, і збитки зростають

- Попри ризики нових руйнувань та подальші втрати, процеси відбудови поступово налагоджуються, у тому числі під контролем суспільства. Загалом за три роки будівельні закупівлі сягнули \$20 млрд. Відновлено 46% пошкоджених медичних та 28% освітніх закладів, виділено більше \$1 млрд на компенсацію за руйнування житла.
- Проте, відбудова значно відстає від руйнувань у тому числі через нестачу фінансування. За оцінкою RDNA4, сумарні втрати житла, освітніх та медичних закладів, комунальних та муніципальних сервісів перевищили \$80 млрд. станом на кінець 2024 року, а потреби на відбудову – \$190 млрд. Цьогоріч втрати через обстріли рф стрімко зросли.
- Стратегічне планування, пріоретизація об'єктів, стійке фінансування, подальше налагодження процедур закупівлі та контролю, а також підвищення конкуренції дадуть змогу відбудовувати Україну дешевше, ефективніше і якісніше.



Джерело: ACLED, [розрахунки НБУ](#).

Збитки та потреби на відбудову за секторами, \$ млрд

Сектори	Прямі збитки	Потреби на відбудову
Житло	57,6	83,7
Освіта та наука	13,4	32,9
Охорона здоров'я	1,6	19,4
Соціальний захист	0,4	38,9
Водопостачання	4,6	11,3
Муніципальні сервіси	2,9	6,9
Загалом	80,5	193,1

Джерело: [RDNA4](#).

Додатки

Додаток 1

К-ть учасників	К-ть і % закупівель у січні-вересні		Сума (млрд) і % закупівель у січні-вересні		К-ть і % закупівель у вересні		Сума (млрд) і % закупівель у вересні	
1 учасник	15 363	81,3%	89,7	69,9%	1 027	91,1%	4,7	91,1%
2 учасники	2 227	11,8%	24,0	18,7%	75	6,7%	0,4	7,8%
3 учасники	791	4,2%	9,4	7,3%	19	1,7%	0,1	1,0%
4 учасники	282	1,5%	2,2	1,7%	5	0,4%	0,0	0,1%
5 учасників	132	0,7%	2,5	1,9%	0	0,0%	0,0	0,0%
6 учасників	57	0,3%	0,3	0,2%	0	0,0%	0,0	0,0%
7-17 учасників	45	0,2%	0,2	0,2%	1	0,1%	0,0	0,0%
Разом завершених закупівель з використанням електронної системи	18 903	100,0%	128,3	100,0%	1 127	100,0%	5,1	100,0%

Додаток 2. П'ять найбільших будівельних закупівель 2023 року

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млрд грн
1.	Інженерні та будівельні роботи	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ТОВ «Онур Конструкціон Інтернешнл» та ін.	8,7
2.	Будівництво трубопроводів, ліній зв'язку та електропередач, шосе, доріг, аеродромів і залізничних доріг	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Одеській області та ін.	ТОВ «Росдорстрой», ТОВ «Автомагістраль-Південь» та ін.	5,5
3.	Інженерні та будівельні роботи	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Запорізькій області	ТОВ «Автомагістраль-Південь»	5,4
4.	Нове будівництво магістрального водогону р. Інгулець для забезпечення водою м. Кривий Ріг	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Дніпропетровській області	ТОВ «Автомагістраль-Південь»	5,3
5.	Нове будівництво магістрального водогону Хортиця – Томаківка – Марганець	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Дніпропетровській області	ТОВ «Автострада»	5,3

Додаток 3. П'ять найбільших будівельних закупівель 2024 року



№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млрд грн
1.	Будівництво ділянки Сирецько-Печерської лінії метрополітену	КП «Київський метрополітен»	ТОВ «Група компаній «Автострада»»	13,8
2.	Будівництво споруди для захисту будівлі ГЕС-2 Дніпровської ГЕС	ПАТ «Укргідроенерго»	ТОВ «Будівельна компанія «Адамант»	4,4
3.	Будівництво споруди для захисту основного електричного обладнання Дністровської ГАЕС	ПАТ «Укргідроенерго»	ПП «Елітбуд-1»	4,2
4.	Будівництво трубопроводів, ліній зв'язку та електропередач, шосе, доріг, аеродромів і залізничних доріг	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Одеській області	ТОВ «Росдорстрой»; ТОВ «Автомагістраль-Південь»	3,5
5.	Нове будівництво водозабору з р. Південний Буг для забезпечення водою м. Миколаїв	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Миколаївській області	ТОВ «Росдорстрой»	2,6

Додаток 4. П'ять найбільших будівельних закупівель 9 місяців 2025 року

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млрд грн
1.	Експлуатаційне утримання автомобільних доріг загального користування державного значення Миколаївської області	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області	ТОВ «Росдорстрой»	3,4
2.	Будівництво комплексу комунального некомерційного підприємства «Обласний центр онкології»	Департамент капітального будівництва Харківської ОДА	Консорціум «Білдінг Груп»	3,2
3.	Нове будівництво водозабору з р. Південний Буг та магістрального водогону для забезпечення водою м. Миколаїв	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Дніпропетровській області	ТОВ «Автострада»	2,8
4.	Нове будівництво водозабору з р. Південний Буг та магістрального водогону для забезпечення водою м. Миколаїв, III ділянка	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Дніпропетровській області	ТОВ «Автострада»	2,1
5.	Будівництво міжнародного пункту пропуску на українсько-румунському державному кордоні	Служба відновлення та розвитку інфраструктури в Закарпатській області	ТОВ «ОНУР Конструкціон Інтернешнл»	2,0

Додаток 5. Закупівлі* з найбільшою кількістю учасників у 2023 році



№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн (очікувана/поточна)		Учасники
Усі закупівлі						
1.	Встановлення систем пожежної сигналізації у КЗ «Варвинський будинок культури»	Відділ культури Варвинської селищної ради Прилуцького району Чернігівської області	ФОП Мельніченко Іван Юрійович	0,7 / 0,4	(-50%)	21
2.	Монтаж системи пожежної сигналізації в приміщеннях Будинку культури, Київська область	Відділ культури, молоді та спорту Рокитнянської селищної ради	ФОП Ярмоленко Тамара Миколаївна	0,4 / 0,2	(-47%)	20
3.	Будівельні роботи та поточний ремонт	АТ «Ощадбанк»	ПП «Євробуд»	2,3 / 2,0	(-10%)	17
Закупівлі на суму більше 20 млн грн						
1.	Облаштування майданчиків та під'їзних шляхів на родовищах у Харківській, Дніпропетровській та Полтавській областях	АТ «Укргазвидобування»	ТОВ «Леман-Бетон»	47,9 / 42,8	(-11%)	10
1.	Облаштування майданчиків та під'їзних шляхів на родовищах у Полтавській області	АТ «Укргазвидобування»	ТОВ «Леман-Бетон»	37,6 / 27,4	(-27%)	9
2.	Облаштування майданчиків та під'їзних шляхів на родовищах у Львівській, Івано-Франківській та Закарпатській областях	АТ «Укргазвидобування»	ТОВ «Промін Буд Сервіс»	29,2 / 24,4	(-17%)	9

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

brp.org.ua

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

Додаток 6. Закупівлі* з найбільшою кількістю учасників у 2024 році



№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн (очікувана/поточна)	Учасники
Усі закупівлі					
1.	Поточний ремонт адміністративної будівлі Національного Банку України	Національний Банк України	ТОВ «Клеріті Екшенз»	12,6 / 9,4 (-25%)	13
2.	Поточний ремонт асфальтобетонного покриття дороги, м. Боярка, Київська область	КП «Боярське головне виробниче управління житлово-комунального господарства»	ТОВ «Мішем»	1,9 / 1,2 (-34%)	13
3.	Капітальний ремонт покрівлі сільської школи в с. Карпилівка	Деснянська селищна рада	ТОВ «Стройбуд Консалт Інвест»	3,5 / 2,0 (-42%)	12
Закупівлі на суму більше 20 млн грн					
1.	Реконструкція підстанції «Нововолинськ», Волинська область	ПАТ «Укренерго»	ТОВ «Енерджигруп»	24,4 / 22,2 (-9%)	9
2.	Капітальний ремонт мосту в Хмельницькій області	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Хмельницькій області	ТОВ «Енергетично-дорожнє будівництво»	38,9 / 24,0 (-38%)	7
3.	Фарбування та скління	АТ «Укргазвидобування»	ТОВ «БПК Газінвестпроект»	36,7 / 25,6 (-30%)	6

Додаток 7. Закупівлі* з найбільшою кількістю учасників за 9 місяців 2025 року

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн (очікувана/поточна)		Учасники
Усі закупівлі						
1.	Розроблення проектної документації для ремонту автомобільної дороги	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ФОП Сипень Тарас Володимирович	5,0 / 1,0	(-80%)	17
2.	Розроблення проектної документації для ремонту автомобільної дороги	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ПП «Полісся-Проект»	4,0 / 1,2	(-70%)	17
3.	Поточний ремонт адміністративної будівлі, м. Київ	Національний Банк України	ТОВ «Діа Групп»	1,9 / 1,4	(-26%)	13
Закупівлі на суму більше 20 млн грн						
1.	Реконструкція харчоблоку з їдальнею Козелецького ліцею №3, Чернігівська область	Управління освіти, культури, сім'ї, молоді та спорту Козелецької селищної ради	ПП «Фірма «Номінал»	40,4 / 36,7	(-9%)	7
2.	Будівництво лісової автомобільної дороги, Вінницька область	ДСГП «Ліси України»	ПП «Автомагістраль»	30,4 / 20,9	(-31%)	7
3.	Роботи з гірничотехнічної рекультивації південної частини розрізної траншеї розрізу «Верболозівський»	ДП «Об'єднана Компанія «Укрвуглереструктуризація»	ТОВ «Монтажбудюг»	41,5 / 30,5	(-26%)	6

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

brp.org.ua

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

Додаток 8. Найбільші виконавці та лоти Агентства відновлення у 2023 році

№	Зміст закупівлі	Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1.	Послуги з поточного управління та супроводу проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями	ДП «Укрдорінвест»	8,6
2.	Послуги із технічної підтримки Платформи для побудови систем «E-road»	ТОВ «Еф Тек»	7,9
3.	Послуги з постачання програмної продукції та технічної підтримки	ТОВ «Ві Єм Джі»	7,5

Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1. ДП «Національний інститут розвитку інфраструктури»	35,3
2. ТОВ «Еф Тек»	13,1
3. ТОВ «Ві Єм Джі»	11,6

Додаток 9. Найбільші виконавці та лоти Агентства відновлення у 2024 році

№	Зміст закупівлі	Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1.	Послуги з поточного управління та супроводу проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями	ДП «Укрдорінвест»	30,7
2.	Послуги з проведення поточних оглядів автомобільних доріг	ДП «Дорожній науково-технічний центр»	14,2
3.	Послуги із технічної підтримки Платформи для побудови систем «E-road»	ДП «Смарт Інтегрейшн Груп»	6,0

Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1. ДП «Укрдорінвест»	30,7
2. ДП «Дорожній науково-технічний центр»	14,2
3. ДП «Смарт Інтегрейшн Груп»	7,5

Додаток 10. Найбільші виконавці та лоти Агентства відновлення за 9 місяців 2025 року

№	Зміст закупівлі	Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1.	Послуги з проведення поточних оглядів автомобільних доріг	ДП «Дорожній науково-технічний центр»	49,1
2.	Послуги з поточного управління та супроводу проєктів, що фінансуються міжнародними фінансовими організаціями	ДП «Укрдорінвест»	43,6
3.	Послуги із технічної підтримки Платформи для побудови систем «E-road»	ДП «Смарт Інтегрейшн Груп»	8,6

Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1. ДП «Дорожній науково-технічний центр»	49,1
2. ДП «Укрдорінвест»	43,6
3. ДП «Національний інститут розвитку інфраструктури»	14,7



Дякуємо за увагу!

Проект «Контроль витрат на
відновлення України»

