

Реформа управління публічними інвестиціями : що та як? ВИМОГИ ТА ВИКЛИКИ



05 травня 2026, Київ

Гришкевич Оксана

PhD з управління публічними
інвестиціями

Що розглянемо?

- Особливою характеристикою інвестування - це процес, послідовність певних дій для досягнення результату, мети діяльності (доход/вигоди/блага) .

- **Що таке система управління публічними інвестиціями?**
- **Нормативно-правова база УПІ**
Цикл УПІ і результати кожного етапу
- **Які основні виклики впровадження реформи?**

ПредТЕО і ТЕО

Питання та відповіді

● ПУБЛІЧНІ ІНВЕСТИЦІЇ

- Інструмент розвитку економіки, зростання ВВП
Приріст активів, основних засобів, збільшення обсягу товарів та послуг
- Механізм вирівнювання добробуту
Доступність базових послуг для життя та розвитку громадян – база планування
- Інструмент залучення додаткових ресурсів
Прозорість процедур та процесів, контроль результатів – зрозумілість для партнерів та інвесторів
- Інструмент спонукання інноваційних рішень
замовлення об'єктів, товарів та послуг з додатковими характеристиками (новими для ринку), новітні розробки



● Основні виклики УПІ 2021

- Відсутність стратегічного планування
Розпорошування ресурсів через брак довгострокового бачення
- Фрагментовані процедури
Різні механізми фінансування з можливістю уникнення вимог
- Слабкий зв'язок з бюджетуванням
Непередбачуваність фінансування та відсутність коштів на утримання
- Низька інституційна спроможність
Брак кваліфікованих кадрів та формалізованих процедур

<https://me.gov.ua/Tags/DocumentsByTag?lang=uk-UA&id=7aa5f029-3107-432d-8d51-c0b2f6d8b818&tag=VprovadzhenniaReformiUpravlinniaDerzhavnimiInvestitsiiami>



УКРАЇНА

**Управління
державними
інвестиціями:** звіт про
діагностичне оцінювання

Головна мета Діагностичного оцінювання УДІ 2021 року полягає у наданні Уряду України результатів об'єктивної діагностики показників системи УДІ у порівнянні з передовою практикою разом з рекомендаціями з удосконалення та кроків в умовах війни

Принципи цільової моделі



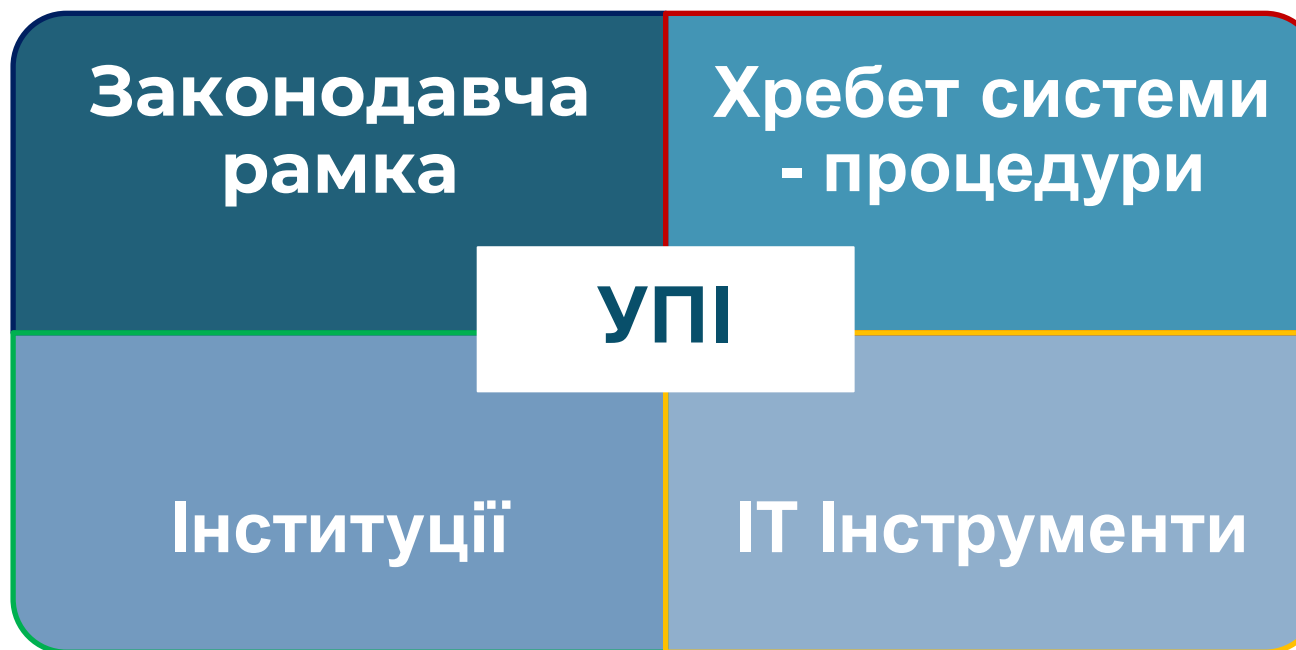
Дорожня карта реформування УПІ (грудень 2023)

- **РЕФОРМА : Переосмислення публічних інвестицій (ПІ)
на рівні держави та громади**

Публічні інвестиції — це не лише бюджетні видатки,
а стратегічні вкладення
створення суспільних благ
чіткий соціально-економічний ефект
досягнення цілей сталого розвитку

● «Правила гри» в УПІ

ЯКІ
ПРИНЦИПИ?



ЯК
РОБИТИ?

ХТО ПРИЙМАЄ РІШЕННЯ?
СПРОМОЖНІСТЬ

ЕКОСИСТЕМА DREAM
ЄІС

● «Правила гри» в УПІ

Базова рамка УПІ

- Бюджетний кодекс України
- Закон про інвестиційну діяльність
- Закон про місцеве самоврядування
- Закон про засади державної регіональної політики

→ Загальні правила для інвестиційних рішень

Інституційне забезпечення

- Методичні рекомендації щодо місцевих інвестиційних рад (Наказ Мінекономіки № 352)
- Примірні положення про підрозділ з УПІ (Наказ Мінекономіки № 2942)
- Примірне положення про місцеву комісію з питань розподілу публічних інвестицій (Наказ Мінфіну № 202)

→ Визначають, які саме органи/підрозділи відповідають за УПІ, їхні функції, ролі

Хребет системи УПІ

Постанова КМУ № 527:

- Порядок підготовки ПІП та ППІ
- Порядок оцінки ПІП та ППІ
- Порядок формування ЄПП та секторальних портфелів
- Порядок реалізації ПІП та ППІ

+ **Порядки розподілу ПІ (коштів ДБ , МБ, залучення ресурсів)**

Розподіл коштів ДБ на ПІП та ППІ (Постанова КМУ №232)
розподілу коштів МБ на ПІП та ППІ (Наказ Мінфіну № 480)

→ Описує повний життєвий цикл ПІП/ППІ

Фактори впливу

- **Законодавство про стратегічне планування**
Законодавство про Публічні закупівлі
- Будівельне законодавство і ДБНи Законодавство про міжнародні договори
- Екологічне законодавство

→ впливають на підготовку та реалізацію інвестицій

● Формування нормативної рамки УПІ

2025  Закон України «Про внесення змін до Бюджетного кодексу України щодо актуалізації та удосконалення деяких положень» від 16 січня 2025 року (набрання чинності 05.03.2025)

надано визначення основоположним поняттям в УПІ, а саме в ст.2 :

44-1) публічні інвестиції

44-2) публічний інвестиційний проект

44-3) програма публічних інвестицій

44-4) єдиний проектний портфель публічних інвестицій

визначено логіку середньострокового стратегічного планування публічних інвестицій на всіх рівнях із чіткою інтеграцією з бюджетним процесом

Визначено логіку формування секторальних і єдиного проектного портфелю всіх рівнів (держави, регіонів та громад)

**ОСНОВА для
стратегічного
планування**

**Затверджено Концепцію національної системи стратегічного планування
(розпорядження КМУ від 13.08.2025 №853-р)**

Визначено ієрархію та взаємозв'язок стратегічних документів всіх рівнів

● Сутність «інвестицій»

Рішення інвестувати заради майбутніх вигід

ПУБЛІЧНІ ІНВЕСТИЦІЇ

Бюджетний кодекс
України Стаття 2.

= публічні кошти

Кошти ДБ/МБ,
Гранти, кредити,
залучені державою,
ОМС, ОДА
Кредити під
державні/місцеві
гарантії, залучені
ДП/КП

= капітальні інвестиції

створення
(придбання),
реконструкцію,
технічне
переоснащення
ОЗ, інших
необоротних
активів, корисна
експлуатація
понад 1 рік

суспільні блага,
суспільно-значущі
послуги

ОЗ =
Результат
=output

Ефект
=outcome

ІНВЕСТИЦІЇ

Закон про Інвестиційну
діяльність. Стаття 1.
Інвестиціями є
всі види майнових та
інтелектуальних **цінностей**, що
вкладаються в об'єкти
підприємницької та інших видів
діяльності, **в результаті якої**
створюється прибуток (доход)
та/або досягається соціальний
та екологічний ефект.

всі види
майнових та
інтелектуальних
цінностей
(матеріальні та
інші цінності)

об'єкти
підприємницьк
ої та інших
видів діяльності

Отримання
доходу та/або
досягнення
соціального та
екологічного
ефекту

● Особливості визначень

Інвестиційний проект

1. **комплекс заходів** (організаційно-правових, управлінських, аналітичних, фінансових та інженерно-технічних), визначених
2. на основі національної системи цінностей і завдань інноваційного розвитку національної економіки та **спрямованих** на розвиток
3. окремих галузей, секторів економіки, виробництв, регіонів,
4. **виконання** яких здійснюється суб'єктами інвестиційної діяльності **з використанням цінностей** відповідно до положень цього Закону.

Ст. 2 Закон Про інвестдіяльність

Ст. 2 Бюджетний кодекс

Публічний інвестиційний проект

1. **комплекс заходів** (організаційно-правових, управлінських, аналітичних, фінансових та інженерно-технічних), визначених
2. **на основі** національної системи **документів стратегічного планування** з метою розвитку окремих галузей, секторів економіки, регіонів та територіальних громад,
3. **спрямованих** на **створення (придбання), реконструкцію, технічне переоснащення**
4. **основних засобів**, інших необоротних матеріальних активів, нематеріальних **активів**, очікуваний строк корисної експлуатації яких **перевищує один рік, не обмежених окремим об'єктом інвестування**,
5. які **повністю або частково** реалізуються **за рахунок публічних інвестицій**, у тому числі на умовах державно-приватного партнерства,
6. **крім заходів, пов'язаних з обороноздатністю держави**;

Результативність інвестицій

Рішення інвестувати заради **майбутніх вигід**

Цільові показники

ПРИКЛАД

Проект покращення водопостачання

реконструйовано 10 км труб,
Збудовано 2 станції очистки

1000 людей отримали 24/7 доступ до якісної води

зниження рівня захворюваності та покращення якості життя в громаді

**ПУБЛІЧНІ
ІНВЕСТИЦІЇ**

**ПУБЛІЧНИЙ
ІНВЕСТИЦІЙНИЙ
ПРОЕКТ**



РЕЗУЛЬТАТ
= output



ЕФЕКТ
= outcome



ВПЛИВ
= impact

Фізичний,
матеріальний
результат =
Основні засоби,
активи

(можна побачити і
виміряти)

Ефект
від використання
Основних засобів
(якість і обсяг
послуг)

(можна порахувати,
виміряти)

Довгостроковий
ефект на сектори
та суспільство

(можна побачити
зміни в поведінці і
виміряти,
соціологічні
опитування)

Цикли, які поєднує система УПІ

Стратегічне
Планування

від 3 до 7 років

планування бюджету

планування бюджету

виконання бюджету

БЮДЖЕТНИЙ

період планування бюджету

період виконання бюджету

УПІ

Планування

підготовка

оцінка

Відбір та
фінансуван
ня

Реалізація

Монітори
нг і
коригува
ння

Експлуатація

Оцінка
результативн
ості

ПРОЕКТНИЙ

Передінвестиційний етап

Інвестиційний етап

Пост-інвестиційний етап

БУДІВЕЛЬНИЙ

проєктування

Будівельні
роботи

Введення в
експлуатацію

● Інвестиційний процес: УПІ

Публічні інвестиції / ПІП

Управлінська система (УПІ):

- як планувати та пріоритезувати;
- як готувати/оцінювати/відбирати;
- як реалізовувати та моніторити.
- як ефективно управляти коштами платників податків

ХАРАКТЕРИСТИКИ ПІ/ПІП

СУБ'ЄКТ ІНВЕСТИВАННЯ (ВЛАСНИК)

ДЖЕРЕЛА ФІНАНСУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙ

СПОСІБ ІНВЕСТИВАННЯ

ОБ'ЄКТ ІНВЕСТИВАННЯ (строк експлуатації понад 1 рік)

Модель договору взаємодії з приватним сектором : підряд чи ППП

РЕЗУЛЬТАТ: надаються якісні та доступні суспільно-значимі послуги, які **не можуть бути надані за ринковою ціною** [суспільне благо]

Довгостроковий ЕФЕКТ: задоволення спільних інтересів територіальних громад, соціальний та екологічний ефект

Ст. 2, 71, 74 Бюджетний кодекс

КАПІТАЛЬНІ
ІНВЕСТИЦІЇ

● ХРЕБЕТ циклу УПІ

Регіональний та місцевий рівні

Кошти МБ, запозичення під місцеві гарантії

Кошти ДБ, кредити залучені державою або під державні гарантії

Методичні рекомендації щодо порядку створення та діяльності місцевих інвестиційних рад та щодо **порядку** розроблення та моніторингу реалізації **СПІ** (Наказ МФ від 28 серпня 2025 р. № 352)

- [Методика розрахунку вартості ПІП](#)
- [Методика визначення джерел і механізмів фінансового забезпечення ПІП та ППІ](#)
- [Методичні рекомендації щодо проведення аналізу екологічних наслідків та впливу на НПС та дотримання інклюзивності та безбар'єрності, ЦСР для ПІП на всіх рівнях](#)

Методичні рекомендації щодо **розподілу** коштів МБ на підготовку та реалізацію ПІП та ППІ (Наказ МФ від 22 вересня 2025 р. № 480)

ПЛАНУВАННЯ

Порядок розроблення та моніторингу реалізації СПІ держави (ПКМУ №294)

ПІДГОТОВКА

Порядок підготовки ПІП та ППІ (ПКМУ 28.02.2025 №527)

ОЦІНКА

Порядок оцінки ПІП та ППІ (ПКМУ 28.02.2025 №527)

ВІДБІР ТА ФІНАНСУВАННЯ

Порядок формування ЄПП і секторальних **портфелів** (ПКМУ 28.02.2025 №527)
Порядок розподілу коштів ДБ на підготовку та реалізацію ПІП та ППІ (ПКМУ №232)

РЕАЛІЗАЦІЯ, МОНІТОРИНГ І КОРИГУВАННЯ

Порядок реалізації ПІП та ППІ на державному, **регіональному та місцевому рівні** (ПКМУ 28.02.2025 №527)
Завершальний звіт - ПКМУ 11.02.2026 №189

ЕКСПЛУАТАЦІЯ

ОЦІНКА РЕЗУЛЬТАТИВНОСТІ

Розробка проекту Порядку

ПКМУ 527

● Середньострокове планування публічних інвестицій

Стратегії – основа для базових цілей проектів і програм

Бюджетна Декларація

- фінансову рамку **з усіх джерел**
- **загальну «стелю»** публічних інвестицій **на 3 роки**

Середньостроковий план (СПІ)

- [XX] **пріоритетні галузі та основні напрями** публічного інвестування
- **наскрізні** стратегічні цілі здійснення публічних інвестицій
- **розподілений загальний обсяг ПІ** (за рахунок усіх джерел) за пріоритетними галузями

Єдиний проєктний портфель (ЄПП)

- пройшли успішно скринінг та оцінку (за **пріоритетами СПІ**)
- Першочергові проєкти та програми
- діючі (перехідні) проєкти
- нові проєкти, які можуть претендувати на фінансування.

Затверджуються рішенням КМУ

Стаття 33-1. Планування, підготовка та реалізація публічних інвестиційних проєктів та програм публічних інвестицій

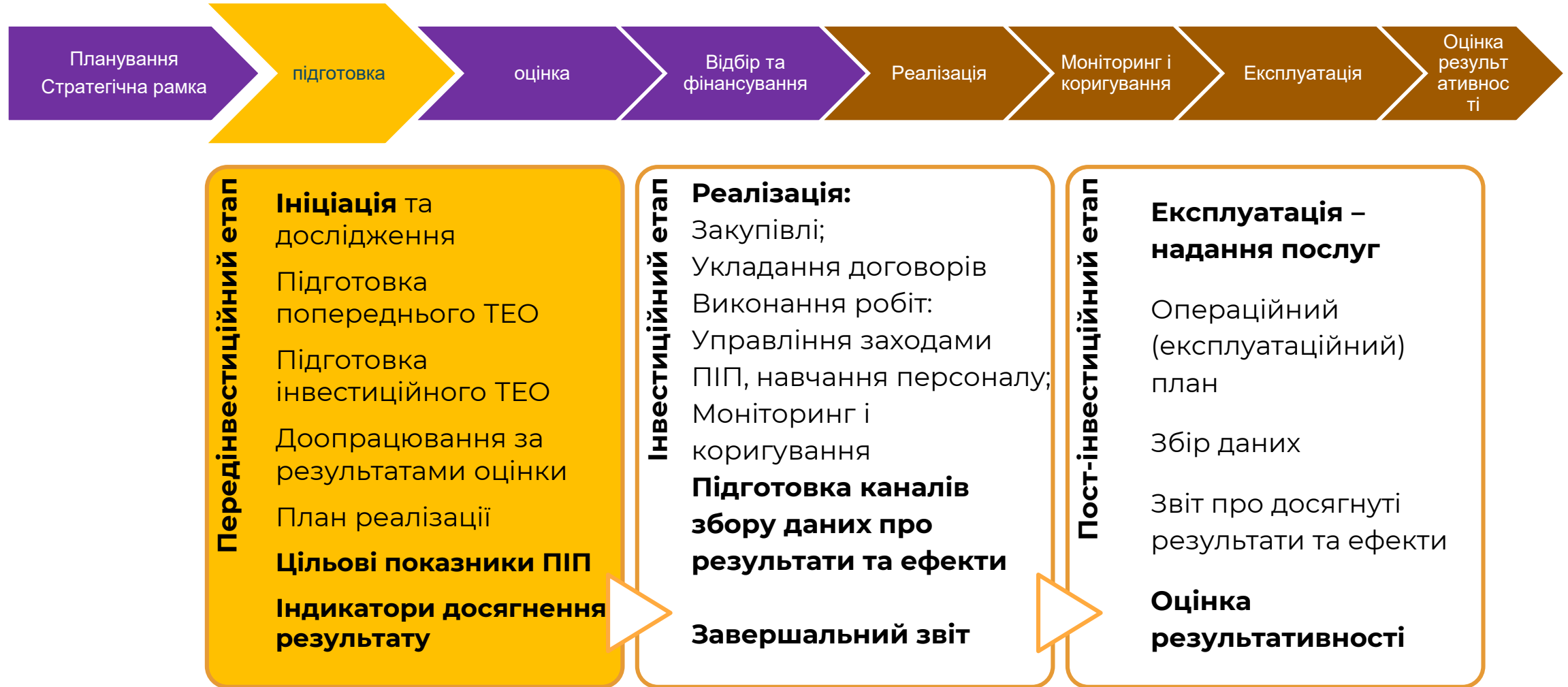
- ✓ **Стратегія** = **цілі і пріоритети**, цільові показники
- ✓ **СПІ**— це про **вибір напрямів інвестування на основі стратегій**
- ✓ **СПІ** = основні напрями публічних інвестицій (ПІ) та орієнтовні обсяги ПІ в розрізі пріоритетних секторів
- ✓ **ЄПП** – перелік пріоритетних проектів та програм, відібраних згідно з напрямками СПІ (обов’язкова стратегічна відповідність) та іншими критеріями оцінки (фінансові, економічні, екологічні тощо)
- ✓ **Консолідований перелік проектів** - на основі ЄПП відібрані проекти з розподілом публічних інвестицій на плановий бюджетний рік, на підставі якого **включаються до проекту ДБ**

СПІ схвалюється Стратегічною інвестиційною радою (**СІР**), затверджується **КМУ** разом з Бюджетною Декларацією

ЄПП схвалюється Стратегічною інвестиційною радою (**СІР**)

Консолідований перелік проектів затверджує Комісія з розподілу ПІ (**МКРПІ**)

● УПІ: проектний цикл



● Підготовка ПІП: методичні матеріали

- **Методика розрахунку вартості ПІП** (Наказ Мінфіну від 23.06.2025 №316)
- **Методика визначення джерел** і механізмів фінансового забезпечення ПІП та ППІ (**Наказ Мінфіну 28.02.2025 № 131**)
- **Методичні рекомендації щодо проведення аналізу екологічних** наслідків та впливу на НПС та дотримання інклюзивності та безбар'єрності, ЦСР для ПІП на всіх рівнях (**Наказ МЕ від 28.08.2025 №353**)

Допоміжні матеріали (сайт Мінрозвитку, Мінекономіки, Мінфіну):

- ПОСІБНИК з практичної оцінки проектів аналіз соціальних вигід і витрат у країнах, що розвиваються (укр.неофіційний переклад)
- Guide to Cost-Benefit Analysis of Investment Projects, EU (English)
- Guide to Practical Project Appraisal Social CBA (English)
- Розрахунок показників економічної ефективності (для самоокупних проектів) – **чистий грошовий потік (cash-flow)**, обчислення ставки WACC, чиста приведена вартість - NPV, внутрішня норма дохідності - IRR, дисконтований період окупності проекту - DPP, індекс прибутковості – PI, та для інших проектів **економічна чиста приведена вартість – ENPV** – формули, **приклад**и обчислення, критерії їх оцінки – наведено в Методичні рекомендації щодо підготовки та проведення оцінки державного інвестиційного проекту (**Наказ від 22.12.2017 № 1865**)
- **Організація розробки** проекту наведена у ПОРЯДКУ розроблення інвестиційного проекту, для реалізації якого може надаватися державна підтримка (2012)

Єдине ціле : передінвестиційне ТЕО та інвестиційне ТЕО

Пред ТЕО:

- ✓ — є **обов'язковим** першим кроком
- ✓ — є **базисом** повного ТЕО

предТЕО ≤ 50 млн = предТЕО > 50 млн

предТЕО > 50 млн, щоб залучити кошти на **розробку інвест ТЕО (на Оцінку)**

інвест ТЕО: (на Оцінку)

- ✓ ТЕО – «готовність до запуску»
- ✓ ТЕО змінюється протягом ЖЦ ПІП

ТЕО ≤ 50 млн — “спрощений пакет” доповнення предТЕО

ТЕО > 50 млн — планка доказовості значно вища і суттєве доповнення предТЕО

Інвест ТЕО

ПредТЕО

1

2

DREAM – відображає результати обґрунтування

Спільне :

- ✓ **структура С.Е.Ф.К.У.** (5 обґрунтувань);
- ✓ **Вимоги до джерел даних та розрахунків;**

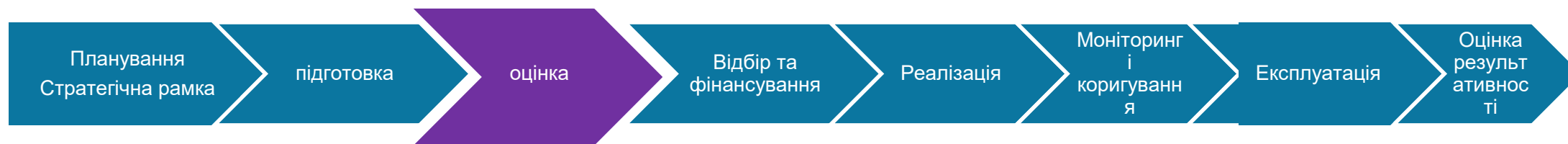


! **Дотримання Методики № 316 є обов'язковою вимогою** для проходження експертної оцінки та включення проекту до Єдиного проектного портфеля.

● «Шестерні ТЕО» : модель «5 обґрунтувань»



● Оцінка ПІП та ППІ – П527



Трирівнева модель оцінки

Скринінг у системі DREAM

Автоматична перевірка узгодженості з пріоритетним напрямом публічних інвестицій відповідного сектора; лише ті ПІП/ППІ, що відповідають вимогам, переходять до галузевої оцінки.

Галузева (секторальна) оцінка

Уповноважений підрозділ аналізує стратегічне, економічне, фінансове, комерційне та управлінське обґрунтування відповідно до затверджених чек-листів; неузгоджені проекти відхиляються.

Експертна оцінка

Експертна оцінка здійснюється визначеними підрозділами з питань публічних інвестицій, фінансів, планування та довілля для перевірки розрахунків, джерел фінансування та відповідності стратегічним документам.

Диференційований підхід залежно від розміру та готовності проекту

Проекти з орієнтовною загальною вартістю понад 50 млн грн і проекти, що потребують фінансування з державного бюджету, оцінюються як за попереднім ТЕО, так і за повним ТЕО; менші проекти оцінюються за спрощеним змістом.

Повноваження

галузева оцінка: заповнює чек-лист - одна особа, затверджує і підписує - інша уповноважена особа,

експертна оцінка: заповнює чек-лист - декілька осіб (кожен свій розділ), затверджує і підписує - інша уповноважена особа,

Результат оцінки

Система формує перелік проектів/програм, що пройшли оцінку, і цей перелік *після пріоритезації* подається до інвестиційної ради для включення до ЄПП.

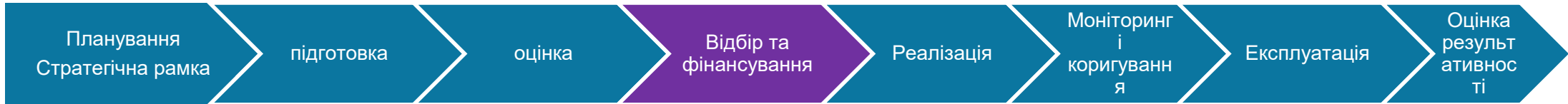
● Оцінка: Пріоритезація та відбір обґрунтованих проектів

регіональний та місцевий рівень



БК: виключно ПП /ППІ з ЄПП можуть претендувати на фінансування з ДБ/МБ, державну підтримку

● Відбір та визначення джерел фінансування



Кошти МБ

Кошти ДБ

Кошти запозичень держави або під державні гарантії/місцеві гарантії гранти

- Пріоритезація проектів ЄПП і визначення потреби фінансування – **консолідований перелік**
- Прогнозний розподіл ПІ МБ («стеля» визначена у прогнозі МБ)
- **Принцип БК:** неменше 70% загального обсягу ПІ спрямовуються на розпочаті проекти (для їх завершення)
- **Розподіл ПІ затверджує Місцева Комісія**
- за результатами моніторингу - **перерозподіл** ПІ з неуспішних на більш успішні проекти

У разі **не включення ПІП** в перелік розподілу ПІ:

- Здійснюють заходи з пошуку зовнішнього фінансування: гранти, кредити
- Аналізуються наявні та доступні ресурси для сектору та напряму ПІ проекту, програми ЄПП держави, діючі рамкові угоди для фінансування інвестиційних проектів

У разі **включення нового проекту** в перелік розподілу ПІ:

- Залежно від бюджетної програми – готуються документи (запит, проект паспорту БП, Порядок використання коштів.)
- Визначається виконавець
- Готується уточнений план реалізації залежно від передбачених видатків на плановий рік (проект МБ/ДБ
- Остаточний уточнений план реалізації ПІП завантажується в ЄІС після прийняття МБ /ДБ

● Планування: прозорість та доступність громадськості



УПІ: етап підготовки проектів



Реалізація ПІП та коригування



Коригування:

- **зміни прогнозованої загальної вартості** більш як на 10 % вартості (в ЄПП);
- **зміни технічних рішень** та/або включення додаткових компонентів чи витрат, не передбачених інвест ТЕО, що призводять до зміни цільових показників проекту;
- **зміни цільового призначення** обладнання (устаткування), не передбаченого інвест ТЕО;
- настання інших обґрунтованих умов, зокрема за **рішенням ініціатора** проекту або
- за **рекомендацією МКРПІ**, що можуть істотно вплинути на результати реалізації такого проекту.

Коригування призводить до змін інвест ТЕО і повторної оцінки

● Взаємодія ЄПП різних рівнів

ЄПП держави	ЄПП регіону	ЄПП ОТГ
• програми державного рівня, які включені до галузевого (секторального) проектного портфеля держави та відповідають основним напрямам публічного інвестування;	• проекти та програми регіонального рівня, які включені до галузевого (секторального) проектного портфеля регіону та відповідають основним напрямам публічного інвестування;	• проекти та програми місцевого рівня з галузевого (секторального) проектного портфеля територіальної громади, які пройшли експертну оцінку.
• проекти місцевого, • проекти регіонального та • проекти державного рівня, які включені до галузевого (секторального) проектного портфеля держави та відповідають основним напрямам публічного інвестування.	• проекти місцевого рівня, які включені до галузевого (секторального) проектного портфеля регіону.	
Секторальні ПП держави	Секторальні ПП регіону	Секторальні ПП ОТГ
• проекти або програми державного рівня; • проекти регіонального рівня, які включені до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій регіону; • проекти місцевого рівня, які включені до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій територіальної громади.	• проекти та програми регіонального рівня; • проекти та програми місцевого рівня, які включені до єдиного проектного портфеля публічних інвестицій територіальної громади.	• проекти та програми місцевого рівня.

Програми публічних інвестицій

● Особливості програм публічних інвестицій

Програма публічних інвестицій

1. **сукупність** публічних інвестицій
2. головного **розпорядника** бюджетних коштів
3. на підготовку та реалізацію **публічних інвестиційних проектів**,
4. спрямованих на досягнення **єдиної мети**.

Така програма містить

- обсяги,
- строки,
- напрями та цільові показники здійснення відповідних інвестицій
- **сукупність відібраних ПІП**

Публічний інвестиційний проєкт

1. **комплекс заходів** (організаційно-правових, управлінських, аналітичних, фінансових та інженерно-технічних), визначених
2. **на основі** національної системи **документів стратегічного планування** з метою розвитку окремих галузей, секторів економіки, регіонів та територіальних громад, спрямованих на
3. **створення (придбання), реконструкцію, технічне переоснащення**
4. **основних засобів**, інших необоротних матеріальних активів, нематеріальних **активів**, очікуваний строк корисної експлуатації яких **перевищує один рік, не обмежених окремим об'єктом інвестування**,
5. які **повністю або частково** реалізуються **за рахунок публічних інвестицій**, у тому числі на умовах державно-приватного партнерства,
6. *крім заходів, пов'язаних з обороноздатністю держави;*

● Особливості програм публічних інвестицій

- **Передінвестиційний етап, аналогічний етапу для проєктів**

- **Програма прив'язана до конкретного пріоритетного напрямку публічних інвестицій відповідного сектора**

- **Реалізується через низку проєктів**

- Встановлені критерії відбору та пріоритизації проєктів для включення до програми

- **Кожна програма отримує унікальний ідентифікатор, включені до неї проєкти відображаються в системі як складові програми після галузевої оцінки в галузевий портфель рівня програми**

- Виконавець/Ініціатор Програми здійснює моніторинг включених проєктів і оновлює програму

● Формування програми

Публічний інвестиційний проєкт

ПередінвестТЕО– обов'язкове для всіх проєктів складається з:

1. стратегічного,
 2. економічного,
 3. комерційного,
 4. фінансового та
 5. управлінського обґрунтування)
- Інвестиційне ТЕО*

Програма публічних інвестицій

1. Стратегічного обґрунтування (цільові показники ПІ),
2. Економічного обґрунтування,
3. Фінансового обґрунтування,
4. управлінського обґрунтування

(1) Перелік відібраних ПІП за визначеними критеріями /або критерії відбору (наприклад, операційний посібник)

Галузева оцінка

Секторальний портфель

Експертна оцінка

ЄПП держави

Програма ПІ включена до ДБ за результатами Розподілу ПІ

Галузева оцінка

Секторальний портфель

(2) Відбір проєктів до Програми ПІ

Це виклик – формування програм ПІ



Досягнення та виклики УПІ за ОДИН рік

Правові виклики

Правова рамка	Зміни до Бюджетного кодексу
	Основін УПІ процедури (527, 232, 294)
	Методики, Методрекомендації

Середньостроковий план пріоритетних ПІ (3 роки) як частина

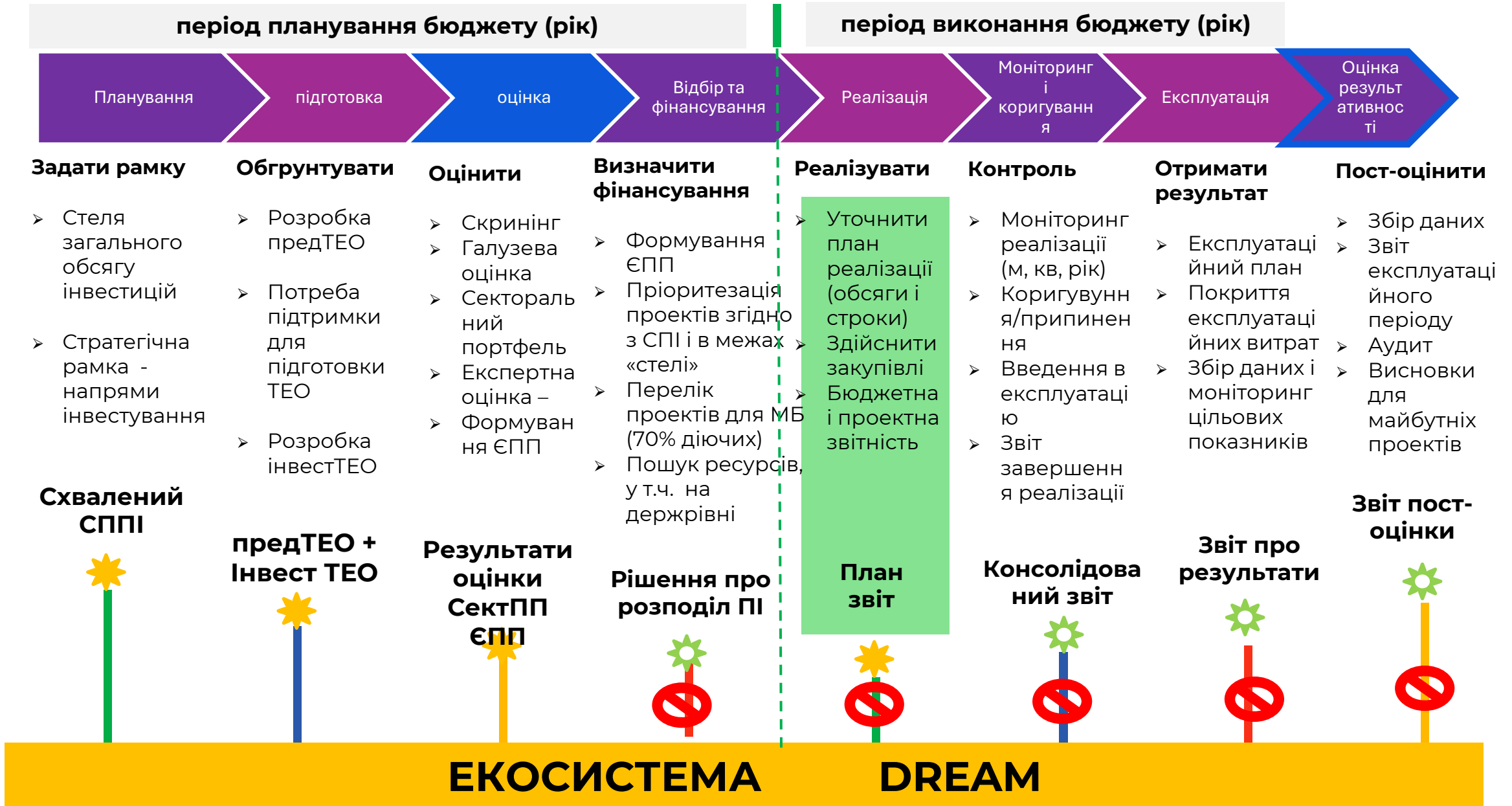
Бюджетної Стратегічної рамка	Бюджетної декларації
	Концепція національної системи стратегічного планування
	Нові Порядки розроблення та моніторингу секторальних стратегій та регіональних стратегій розвитку
P853	Оновлено ДСРР 2021-27 (схвалено 12/12/2025)
P361	
P816	

ІТ інструмент	екосистема DREAM для ПІП (стадія планування)
	ЄІС УПІ (концепція на Уряді)
	Обмін даними з Prozorro, e-contract, Logic

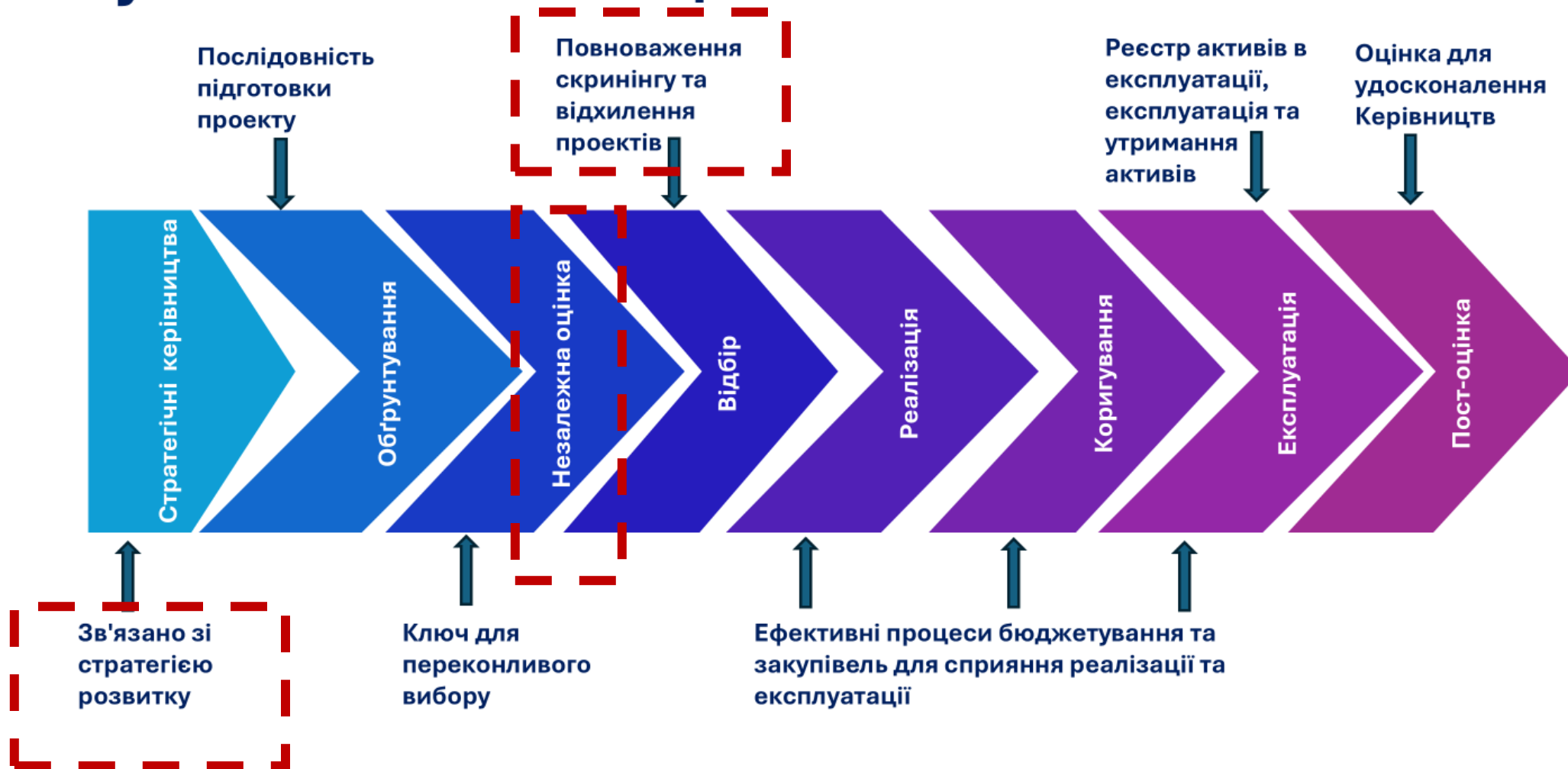
ЄСП – Єдиний проектний портфель

спроможність	Програми підготовки проектів (PREPARE, FIRST, Swiss Municipal PPF)
	Тренінгові курси (I_CAN, Dream Academy, Polaris)
	Центри УПІ експертизи (розробка концепції)

● Цикл УПІ: який результат кожного етапу і цифровізація



● Ключові характеристики системи управління публічними інвестиціями



● Виклики УПІ на 2026

- ❑ Оновлення стратегій та їх зв'язок з СПІ
- ❑ Удосконалення процедур УПІ на основі уроків 2025 року
- ❑ Подальша цифровізація процесів УПІ (взаємодія з бюджетним процесом, моніторинг та звітність) + аналітичний блок
- ❑ Уточнення визначень в УПІ для зменшення неефективного навантаження на систему
- ❑ Розвиток спроможності громад та ЦОВВ
- ❑ Розвиток незалежної експертизи в УПІ

● **Переосмислення публічних інвестицій на рівні громади**

Капітальні видатки

Економічна класифікація

**швидке
відновлення/
ремонт**

роботи на основі дефектних

**Короткостроковий
миттєвий **результат****

інвестиційне відновлення

базується на розрахунку життєвого
циклу об'єкта, від підготовки до

закриття

**Середньостроковий
ефект
Довгостроковий вплив**

Різні цілі