

Контроль публічних інвестицій

#6, липень 2026 р.

brp.org.ua



- Формування нового Уряду та реорганізація міністерств створили невизначеність щодо подальшого розподілу повноважень у сфері управління публічними інвестиціями – зокрема щодо DREAM і координації реформи на регіональному та місцевому рівнях.
- У липні продовжилося нормативне оформлення системи управління публічними інвестиціями. Уряд затвердив Положення про DREAM, визначивши її інструментом підготовки, оцінки та моніторингу проєктів на державному, регіональному і місцевому рівнях. Мінекономіки деталізувало правила розроблення СПІ регіонів і громад, посиливши їхній зв'язок із фінансовими ресурсами та цільовими показниками. Водночас нові правила ДФРР передбачають фінансування проєктів, включених до СПІ та ЄПП регіонів і громад.
- На рівні громад активність у DREAM у липні зросла: зареєстровано 611 нових ПІПів проти 527 у червні. Більшість нових проєктів стосуються освіти та муніципальної інфраструктури і послуг. Попри значну кількість проєктів у DREAM, отримане фінансування залишається низьким. У липні нові ПІПи мали орієнтовну вартість 43,3 млрд грн, очікуване фінансування 5,7 млрд грн, але отримане — 2,7 млрд грн.
- У червні 2026 року сума будівельних закупівель зросла на 54% р/р до 41,8 млрд грн, а їхня кількість зросла на 4% р/р. Зростання суми закупівель у червні супроводжувалося збільшенням капітальних видатків зведеного бюджету на 9% р/р.
- Основні закупівлі червня – ремонти автомобільних доріг, а також реконструкції об'єктів. Київська, Дніпропетровська та Харківська області – серед лідерів за кількістю проведених будівельних закупівель. Найменша кількість будівельних закупівель у Херсонській та Луганській областях.

Зміст

Новини реформи системи управління публічними інвестиціями

Оновлення ЄПП на DREAM

Аналіз закупівель відбудови

Додатки



Перелік аббревіатур

ДП – Державне підприємство

ДФРР – Державний фонд регіонального розвитку

ГРК – Головний розпорядник коштів

ЄДЕССБ – Єдина державна система у сфері будівництва

ЄПП – Єдиний проєктний портфель

МФО – Міжнародні фінансові організації

ПІ – Публічні інвестиції

ПІП – Публічний інвестиційний проєкт

ПКД – Проєктно-кошторисна документація

РПЗМ – Реєстр пошкодженого та знищеного майна

СПІ – Середньостроковий план пріоритетних публічних інвестицій

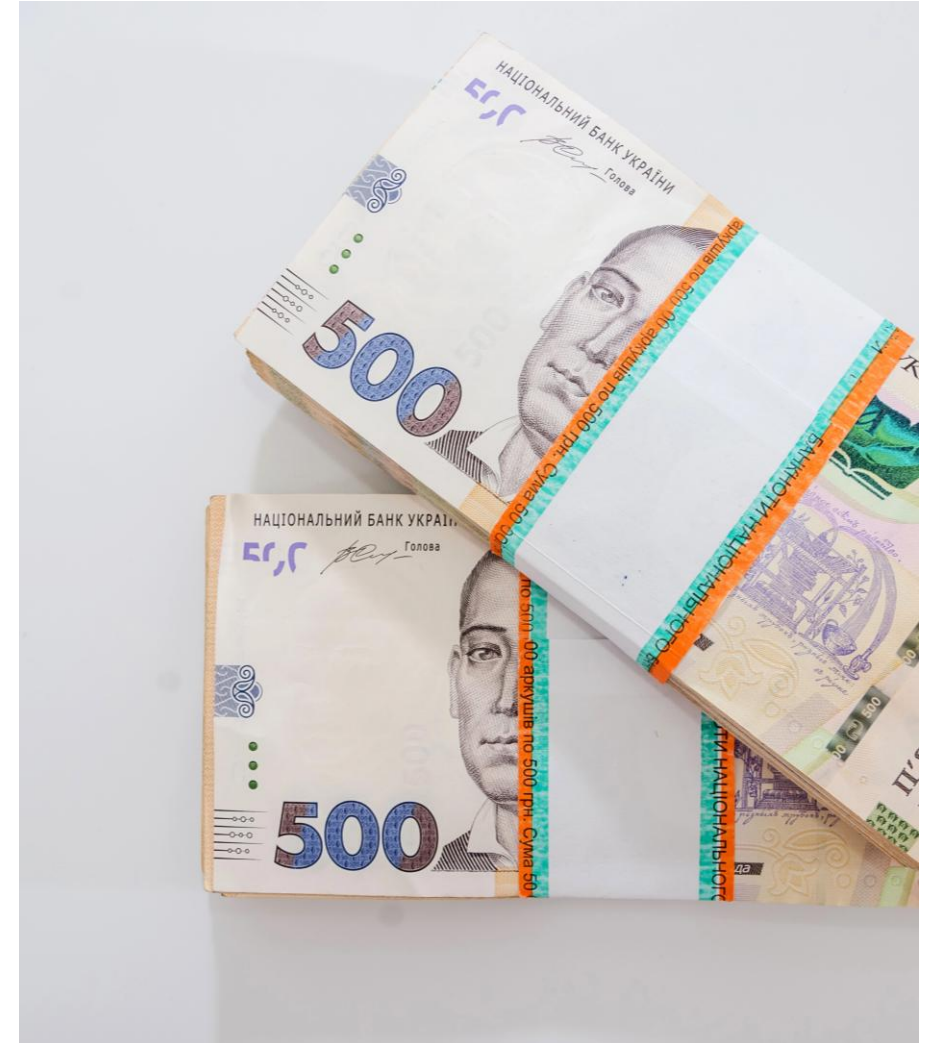
ТЕО – Техніко-економічне обґрунтування

УПІ – Управління публічними інвестиціями



Фінансується
Європейським Союзом

Новини реформи системи управління публічними інвестиціями



Реорганізація міністерств створила нову невизначеність для реформи УПІ



17 липня Уряд розпочав чергову реорганізацію центральних органів виконавчої влади.

- Мінекономіки, довкілля та сільського господарства перейменовано на Міністерство економіки та довкілля. Водночас створено Міністерство аграрної політики та продовольства.
- Міністерство розвитку громад та територій перейменовано на Міністерство з відновлення, інфраструктури та транспорту.
- Утворено окреме Міністерство у справах громад, територій та внутрішньо переміщених осіб.
- Остаточний розподіл функцій між міністерствами має бути визначений додатковими урядовими рішеннями.

Чому це важливо для УПІ. Реформа вже розподілена між Мінфіном, Мінекономіки та колишнім Мінрозвитку. Останнє визначили власником DREAM лише за два дні до реорганізації, воно також відповідало за ДФРР і регіональний вимір УПІ.

Виклик. Потрібно швидко і недвозначно визначити, яке міністерство відповідатиме за DREAM, регіональні середньострокові плани, ДФРР і нормативне забезпечення регіонального рівня. Інакше реорганізація може затримати виконання щойно ухвалених рішень.

Уряд нормативно закріпив DREAM як систему управління публічними інвестиціями



15 липня Кабмін затвердив Положення про систему DREAM.

Ключові факти:

- DREAM визначено компонентом Єдиної цифрової екосистеми управління публічними інвестиціями.
- Система має охоплювати підготовку, оцінку, пріоритезацію, реалізацію та моніторинг проєктів і програм, а також завершальну і постінвестиційну оцінку.
- DREAM використовуватиметься на державному, регіональному та місцевому рівнях.
- Система складається із центральної бази даних, електронного кабінету та публічного порталу. Передбачено обмін даними з ГРК-БЕБ, LOGICA, Prozorro, Spending, ЄДЕССБ, РПЗМ та іншими системами через «Трембіту».
- Технічним адміністратором визначено ДП «Реінтеграція та відновлення».
- Передача системи має відбутися протягом трьох місяців.
- Міністерства та інші ЦОВВ також мають протягом трьох місяців привести свої акти у відповідність до нового Положення. Водночас через інституційну зміну структури уряду – розділення Мінрозвитку на два Міністерства – їх повноваження щодо DREAM поки що не зрозумілі.

Що це змінює. DREAM переходить від експериментальної системи відбудови до нормативно визначеного цифрового інструменту повного циклу управління публічними інвестиціями.

Виклик. Нормативне закріплення потребує втілення: потрібні договори про інформаційну взаємодію, узгоджені формати даних, стабільне адміністрування та контроль їх повноти і якості.

Мінекономіки деталізувало підготовку середньострокових планів регіонів і громад



13 липня Мінекономіки виклало в новій редакції методичні рекомендації щодо середньострокових планів пріоритетних публічних інвестицій регіонів і громад.

Основні зміни:

- У плані мають відображатися фінансова структура інвестицій, пріоритетні галузі, напрями інвестування та цільові показники.
- Для напрямів інвестування передбачено формування рейтингових списків.
- Під час розподілу ресурсів мають враховуватися потреби у завершенні або продовженні вже розпочатих проєктів і програм.
- Фінансові потреби за кожним напрямом мають бути обґрунтовані розрахунками із зазначенням потенційних джерел фінансування.
- Передбачено узгоджувальні наради за участю секторальних підрозділів, фінансового органу і головних розпорядників коштів.
- Затверджений план має бути внесений до інформаційної системи та оприлюднений на офіційному сайті протягом п'яти днів.
- Моніторинг плану проводитиметься щороку, а не щопівроку: охоплюватиме фінансові показники та досягнення цільових результатів. Секторальні звіти мають подаватися до 15 квітня.

Календар підготовки: до 15 червня – запит секторальним підрозділам; до 20 липня – доведення фінансового граничного обсягу; до 1 серпня – подання СПІ місцевому фінансовому органу; одночасно з прогнозом місцевого бюджету – затвердження плану.

Що це змінює. Посилюється зв'язок між стратегічними пріоритетами, реальним фінансовим ресурсом і результатами.

Виклик. Документ залишається методичними рекомендаціями. Крім того, його ухвалено фактично заднім числом, що ускладнює повноцінне застосування нового календаря під час формування планів на 2027–2029 роки..

ДФРР інтегрували в нову систему управління публічними інвестиціями



8 липня Уряд затвердив нові правила використання коштів Державного фонду регіонального розвитку (ДФРР) та оцінки середньострокових планів регіонів і громад.

Основні зміни:

- У державному бюджеті на 2026 рік для ДФРР передбачено 2 млрд грн.
- Фінансуватимуться проекти, які увійшли в СПІ, узгоджені з державними, регіональними та місцевими стратегіями розвитку.
- 30% коштів спрямовуватиметься на завдання Державної стратегії регіонального розвитку, 70% – на завдання регіональних стратегій і стратегій територіальних громад.
- Оцінка СПІ здійснюватиметься за єдиною методологією з урахуванням показників соціально-економічного розвитку. Разом із планом громада або регіон подає не більше п'яти пріоритетних проектів, включених до відповідного Єдиного проектного портфеля.
- 24 липня Мінрозвитку оголосило відбір для фінансування за рахунок ДФРР: громади мали подати документи до 3 серпня, а обласні адміністрації – перевірити їх до 13 серпня. Отже, інституційна зміна уряду, можливо, не вплине на затримку з розподілом коштів ДФРР, оскільки і так він відбувається досить пізно.

Що це змінює. ДФРР має фінансувати не окремі проектні заявки, відірвані від планування, а проекти, включені до середньострокових планів та Єдиних проектних портфелів регіонів і громад.

Виклик. Строки відбору проектів на фінансування з ДФРР у 2026 році надзвичайно стислі (вже традиційно): лише десять днів. Це створює ризик, що перевагу отримають не обов'язково найважливіші інвестиції, а громади з уже підготовленими документами та вищою адміністративною спроможністю.



Фінансується
Європейським Союзом

Оновлення ЄПП на DREAM



Громади у липні додали ПІПи переважно в освіті та муніципальній інфраструктурі



У липні* на платформі DREAM зареєстрували 611 нових ПІПів.

266 – нові проєкти стосуються освіти, ще 135 – муніципальної інфраструктури та послуг, що разом становлять майже 66% усіх нових ПІПів громад у липні. Це, найвірогідніше пов’язано з наявністю виділеного фінансування, особливо в освіті.

Сектор	Всього станом на кінець червня	Зареєстровано у липні*
Аграрний	15	1
Громадська безпека	447	13
Довкілля	131	1
Економічна діяльність	42	0
Енергетика	267	15
Житло	533	59
Культура та інформація	449	16
Муніципальна інфраструктура та послуги	3774	135
Освіта і наука	6223	266
Охорона здоров’я	1577	68
Соціальна сфера	492	15
Юстиція	1	0
Транспорт та послуги поштового зв’язку	813	15
Цифрова трансформація держави та суспільства	148	6
Спорт, фізичне та молодіжне виховання	261	1
Загальний підсумок	15173	611

Примітка: ЄПП – єдиний проєктний портфель
ПІП – публічний інвестиційний проєкт

* Станом на 3 серпня 2026 року
Джерело: DREAM

Кількість поданих ПІПів у липні зросла, як і отримане фінансування, порівняно з червнем



Місяць	Кількість ПІПів, од.	Отримане фінансування, млрд грн.	Очікуване фінансування, млрд грн.	Орієнтовна вартість, млрд грн.
Березень	1614	1,4	10,1	50,6
Квітень	1279	0,9	5,6	48,4
Травень	568	0,6	2,0	25,7
Червень	527	0,2	6,5	24,8
Липень	611	2,7	5,7	43,3
Всього в DREAM*	15784	40,3	166,8	1,2 трлн грн

У липні* громади зареєстрували 611 ПІПів проти 527 у червні.
Очікуване фінансування становило 43,3 млрд грн (з них 10,1 млрд грн. – проєкт реконструкції водопровідної мережі у с.Шабо Білгород-Дністровського району Одеської області (вірогідно, помилка при заповненні), а також 6,4 млрд. грн -- реконструкція магістрального водоводу м. Біла Церква – м. Умань), отримане — 2,7 млрд грн. При цьому орієнтовна вартість нових проєктів сягнула 43,3 млрд грн.

Примітка: ЄПП – єдиний проєктний портфель
ПІП – публічний інвестиційний проєкт

* Станом на 3 серпня 2026 року
Джерело: DREAM

На регіональному рівні липневий приріст сформували переважно проекти з освіти та охорони здоров'я



У липні на регіональному рівні зареєстрували 181 новий ПІП.

Майже третина з них – освіта: 53 проекти, ще третина – охорона здоров'я: 49 проектів.

Також подавали ПІПи у сфері житла, транспорту та муніципальної інфраструктури.

Сектор	Всього станом на кінець червня	Зареєстровано у липні*
Аграрний	14	0
Громадська безпека	192	3
Довкілля	46	2
Енергетика	79	2
Житло	608	38
Культура та інформація	198	3
Муніципальна інфраструктура та послуги	207	10
Освіта і наука	1400	53
Охорона здоров'я	548	49
Протимінна діяльність	1	0
Публічні фінанси	4	0
Соціальна сфера	269	5
Юстиція	1	0
Транспорт та послуги поштового зв'язку	287	10
Цифрова трансформація держави та суспільства	27	4
Спорт, фізичне та молодіжне виховання	41	2
Загальний підсумок	3922	181

Примітка: ЄПП – єдиний проєктний портфель
ПІП – публічний інвестиційний проєкт

* Станом на 3 серпня 2026 року
Джерело: DREAM

Проектів менше, фінансування менше, помилки у ПІПах виправляються



Місяць	Кількість ПІПів	Отримане фінансування	Очікуване Фінансування	Орієнтовна вартість
Березень	418	2,6 млрд грн	5,2 млрд грн	61,2 млрд грн
Квітень	465	6,6 млрд грн	8,6 млрд грн	88,7 млрд грн
Травень	604	0,4 млрд грн	18,4 млрд грн	75,4 млрд грн
Червень	404	0,4 млрд грн	2,0 млрд грн	12,6 млрд грн
Липень	181	0,2 млрд грн	1,5 млрд грн	6,0 млрд грн
Всього в DREAM*	4103	17,4 млрд грн	55,8 млрд грн	3,7 трлн грн

У липні кількість нових ПІПів і фінансові показники були суттєво нижчими, ніж у червні. Орієнтовна вартість проектів липня була вдвічі нижчою, ніж у червні і більш як вдесятеро нижчою, ніж квітневих і травневих проектів через відсутність великих проектів.

У липні найдорожчими регіональними ПІП було зареєстровано закупівлю мед обладнання (м. Київ, 503 млн грн.) і реконструкцію шляхопроводу (м. Київ, 502 млн грн.).

Через постійне оновлення бази даних і виправлення помилок у ПІП складно порівнювати показники. Так, на кінець червня у DREAM було зареєстровано ПІП на 4,1 трлн грн., а на кінець липня ця цифра скоротилась до 3,7 трлн грн.

Примітка: ЄПП – єдиний проектний портфель
ПІП – публічний інвестиційний проект

* Станом на 1 липня 2026 року
Джерело: DREAM



Фінансується
Європейським Союзом

Закупівлі відбудови станом на червень 2026 року*



*оперативні дані можуть бути уточнені

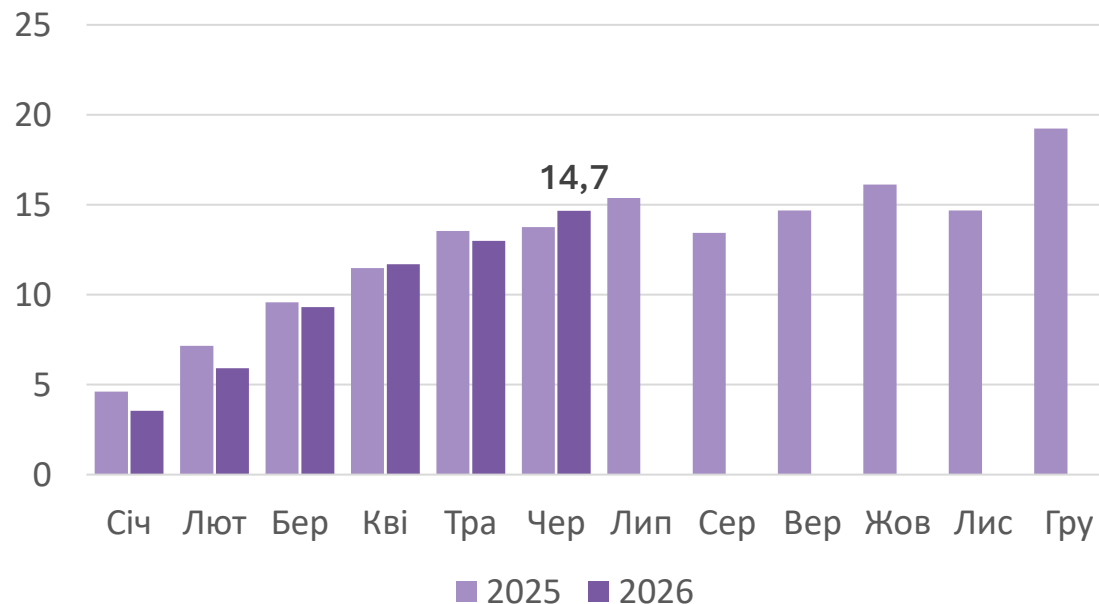
brp.org.ua

У червні кількість і сума будівельних закупівель* переважають минулорічні значення

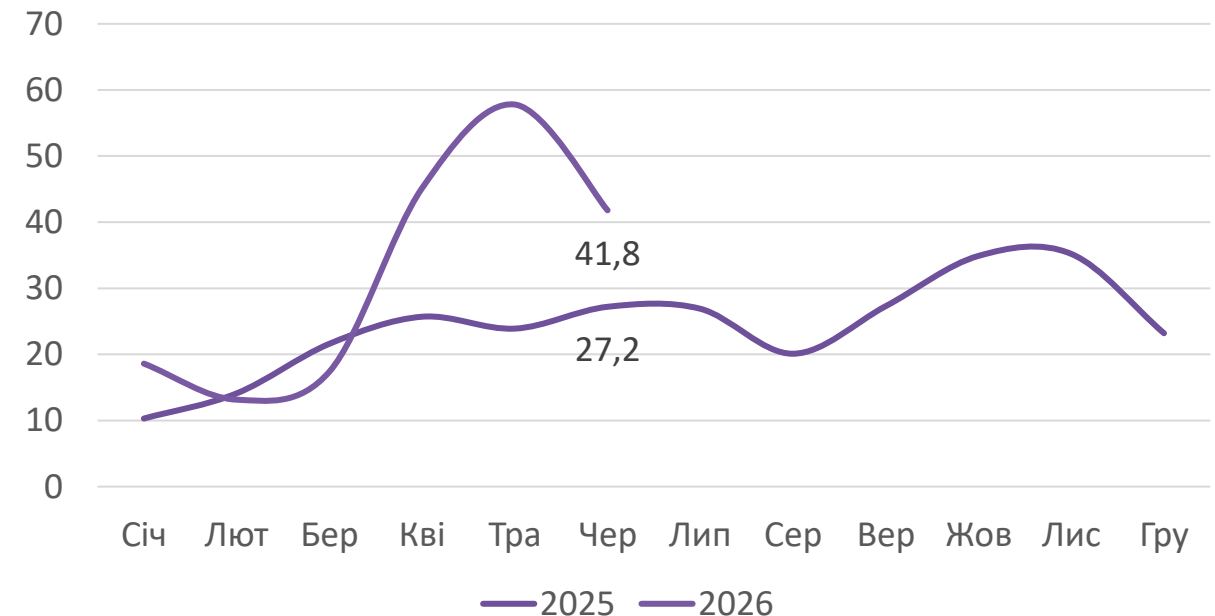


- Переважна більшість з оголошених у червні 2026 року закупівель уже завершені — таких 11 тис. (84%). Ще тривають 9%, не відбулися 5%, скасовані 1%.
- Кількість закупівель у червні 2026 більша ніж у червні минулого року на 4% р/р, а сума – на 54% р/р, що супроводжувалося і зростанням капітальних видатків зведеного бюджету – на 9,4% р/р.
- Найбільшим організатором закупівель у червні є Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області на суму 6,1 млрд грн з метою ремонту доріг.

Кількість закупівель, тис.



Сума закупівель, млрд грн



Найбільші організатори відповідальні за більшість завершених будівельних забудівель* у червні



Топ-10 організаторів (млрд грн)

1.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	6,1
2.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	5,6
3.	Відділ освіти, молоді та спорту Арцизької міської ради	4,2
4.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Київській області	2,3
5.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Житомирській області	1,5
6.	Департамент капітального будівництва Дніпровської ОДА	1,1
7.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Закарпатській області	0,9
8.	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Кіровоградській області	0,9
9.	Департамент капітального будівництва Дніпровської ОДА	0,8
10.	Державне некомерційне товариство «Служба місцевих автомобільних доріг»	0,6

Частка топ-10 у всіх закупівлях



Топ-10 переможців (млрд грн)

1.	ТОВ «Онур Конструкціон Інтернешнл»	6,6
2.	ТОВ «Група компаній «Автострада»	4,3
3.	ТОВ-фірма «Кортакоз»	3,8
4.	ТОВ «Ростдорстрой»	2,1
5.	ТОВ «Автомагістраль-Південь»	2,0
6.	ТОВ «Структум»	1,2
7.	ТОВ «Дорожнє покриття»	0,9
8.	ТОВ «Укрстрансміст»	0,6
9.	ПАТ «Броварське шляхово-будівельне управління № 50»	0,5
10.	ТОВ «Будівельна компанія «Кальміус»	0,5

Частка топ-10 у всіх закупівлях



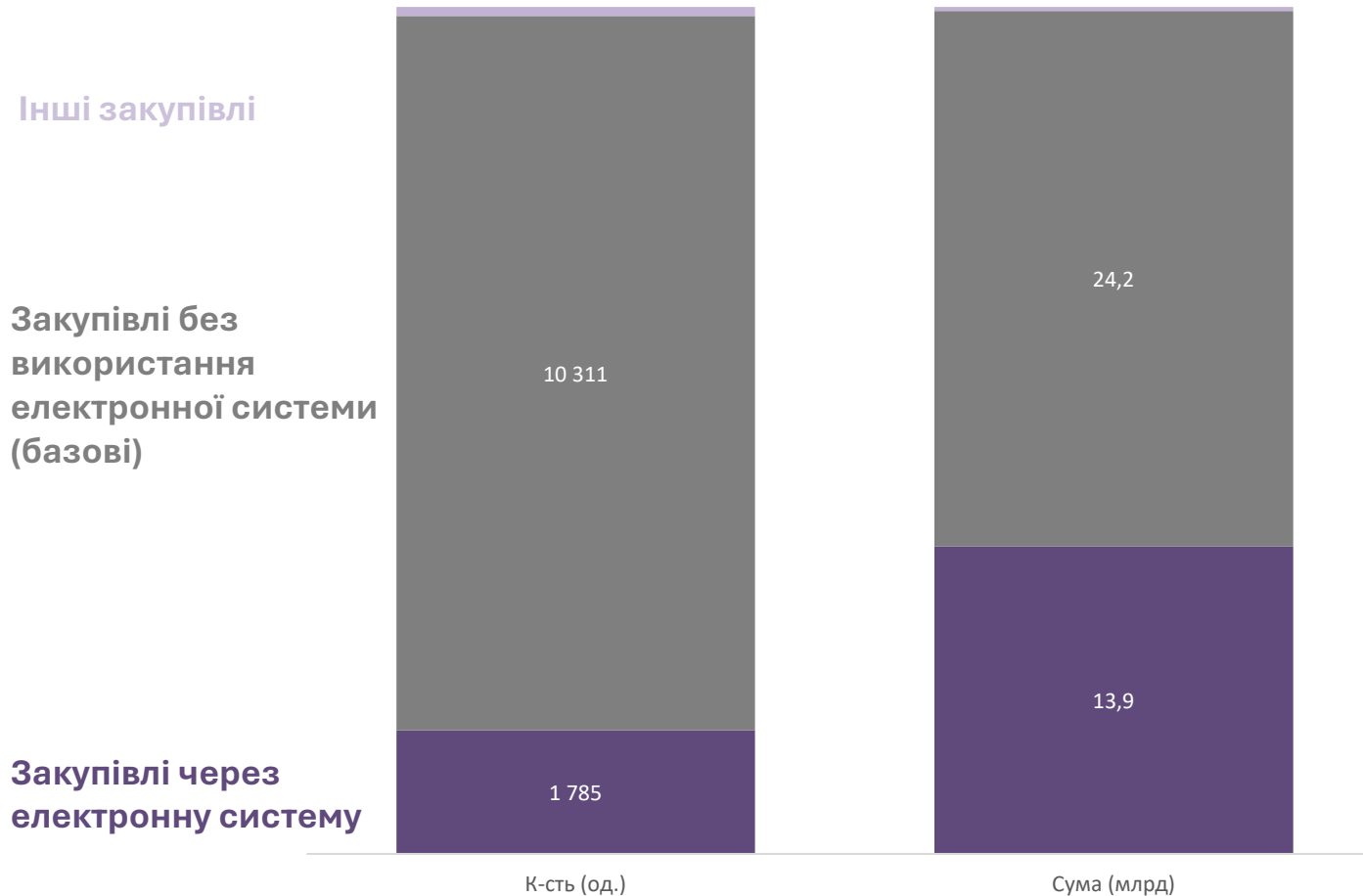
Основні закупівлі* червня – ремонти доріг



№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млрд грн
1	Інженерні та будівельні роботи об'єкту	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ТОВ «Онур Конструкціон Інтернешнл»	5,1
2	Поточний ремонт автомобільної дороги, Житомирська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Житомирській області	ТОВ «Група компаній «Автострада»	1,5
3	Поточний ремонт автомобільної дороги, Харківська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	ТОВ «Автомагістраль-Південь»	1,4
4	Поточний ремонт автомобільної дороги, Харківська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	ТОВ «Група компаній «Автострада»	1,4
5	Інженерні та будівельні роботи	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Закарпатській області	ТОВ «Структум»	0,9
6	Поточний ремонт автомобільної дороги, Харківська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	ТОВ «Ростдорстрой»	0,8
7	Поточний ремонт автомобільної дороги, Харківська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Харківській області	ТОВ «Дорожнє покриття»	0,7
8	Реконструкція об'єкта	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Миколаївській області	ТОВ «Укртрансміст»	0,6
9	Реконструкція електричної підстанції з улаштуванням фізичного захисту	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Полтавській області	ТОВ «Ростдорстрой»	0,5
10	Поточний ремонт автомобільних доріг, Львівська область	Служба відновлення та розвитку інфраструктури у Львівській області	ТОВ «Онур Конструкціон Інтернешнл»	0,5

У червні закупівлі* без використання електронної системи переважали за сумами та за кількістю

Використання електронної системи у червні 2026



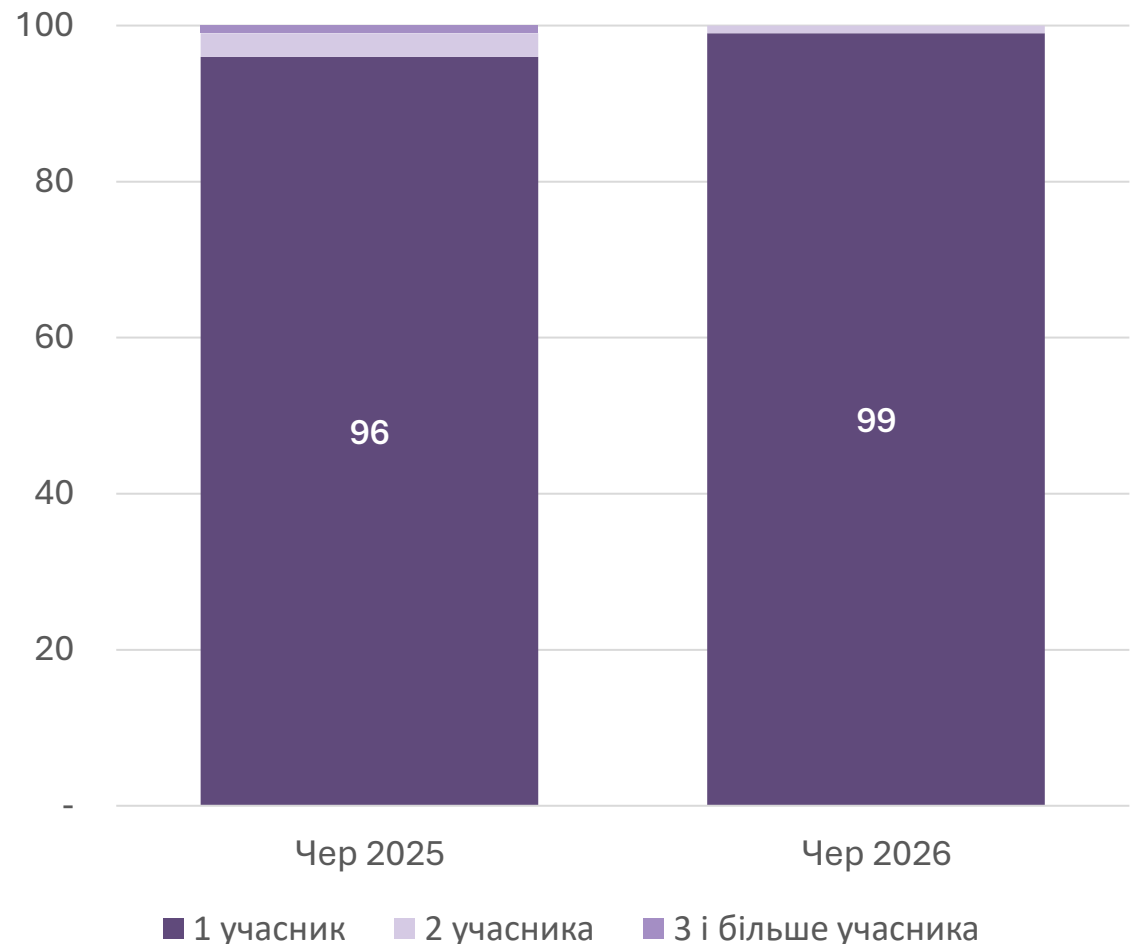
- Електронну систему використали для 1,8 тис. завершених закупівель (15% від усіх завершених) на суму 13,9 млрд грн (37% від усіх закупівель) у червні 2026 року.
- 85% завершених закупівель у травні відбулися поза електронною системою на 63% загальної суми.

Частка закупівель* з одним учасником зросла

- У травні частка закупівель з одним учасником зросла (до 99% усіх завершених закупівель на 97,4% загальної суми закупівель), що свідчить про низьку конкурентність у закупівлях.
- Частка завершених будівельних закупівель з одним учасником, з використанням електронної системи, склала 92% загальної кількості на 97% суми (Додаток 1).
- Це значно вище, ніж у червні минулого року, а також в середньому за 2026 рік: у січні–червні 2026 року частка закупівель з одним учасником з використанням електронної системи склала 85% кількості закупівель на 79% загальної суми закупівель. Ймовірно, це зумовлено вузькою спеціалізацією найбільших будівельних закупівель у червні, а саме фокусом на ремонті доріг.
- У червні була одна закупівля на сім учасників (вартість закупівель знизилася на 48% порівняно з очікуваною вартістю) та три закупівлі на п'ять учасників (вартість закупівель знизилася в середньому на 31% від очікуваної вартості).

Частка закупівель за кількістю учасників, %

95% у середньому у 25-26 рр

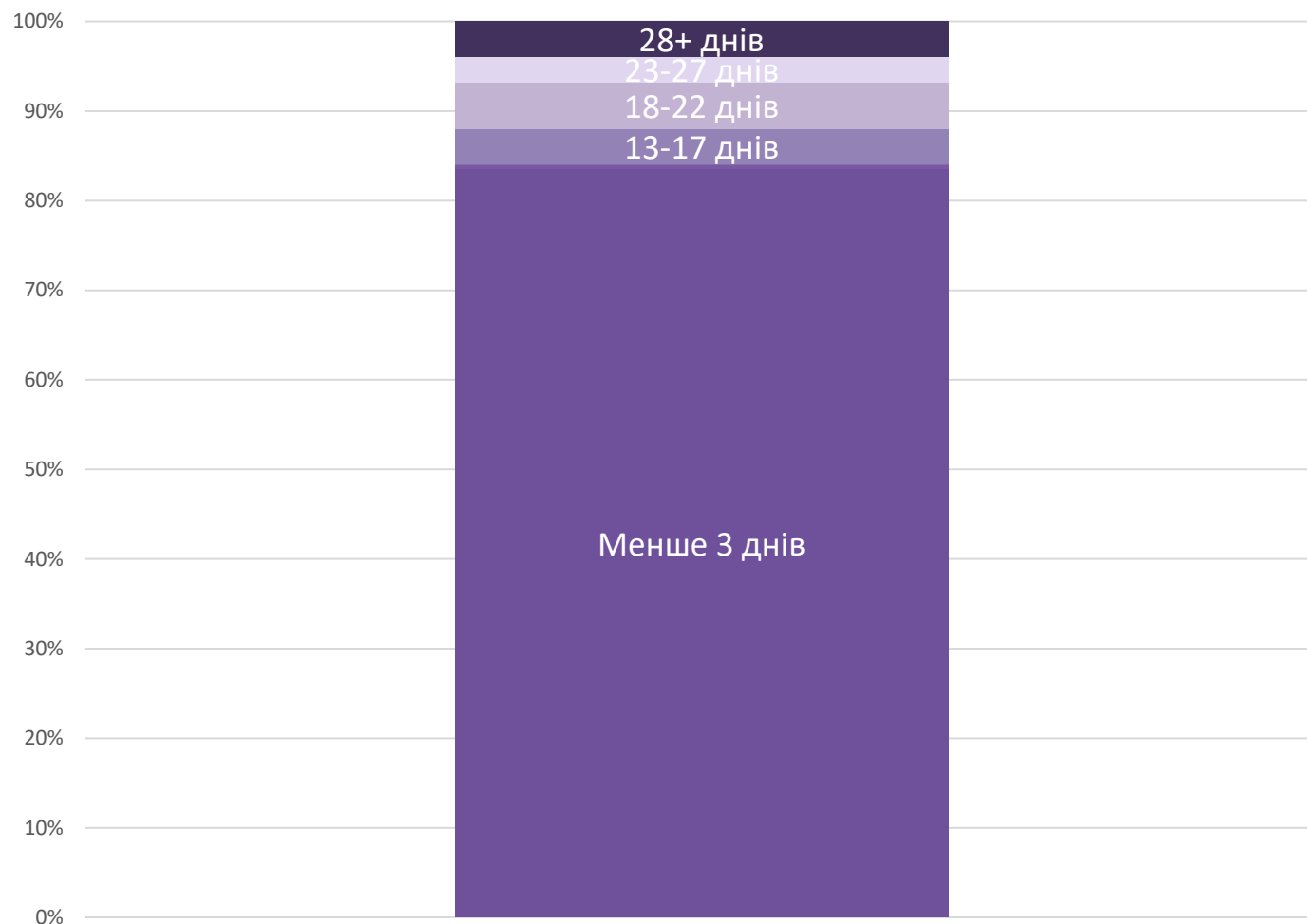


Найбільші закупівлі* мали меншу кількість учасників і менше зниження цін у червні

№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн очікувана/поточна		Учасники
Усі закупівлі						
1	Електромонтажні роботи у гімназії, м. Кропивницький	Управління освіти Кропивницької міської ради	ТОВ «Пожежна безпека-центр»	1,2 / 0,6	(-48%)	7
2	Електромонтажні роботи у ЗДО, м. Кропивницький	Управління освіти Кропивницької міської ради	ФОП Бондаренко Віталій Юрійович	0,8 / 0,4	(-51%)	6
3	Поточний ремонт покриття дороги, Сумська область	Чупахівська селищна рада	ТОВ «Гадячшляхбуд»	7,8 / 5,6	(-28%)	5
Закупівлі на суму більше 20 млн грн						
1	Модернізація будівлі їдальні ліцею в м. Суми	КЗ СОР «Сумський обласний академічний ліцей ім. Д. Євдокимова»	ТОВ «Пандорф»	38,7 / 36,2	(-6%)	3
2	Капітальний ремонт відділення реанімації та операційного блоку	Департамент капітального будівництва	ТОВ «Будівельні технології 2000»	48,0 / 47,8	(-0%)	2
3	Нове будівництво зовнішніх інженерних мереж водопостачання	Східне управління замовника робіт	ТОВ «САБ-Констракшн»	33,3 / 33,0.	(-0%)	2

Більшість закупівель* проходить дуже швидко — до 3 днів

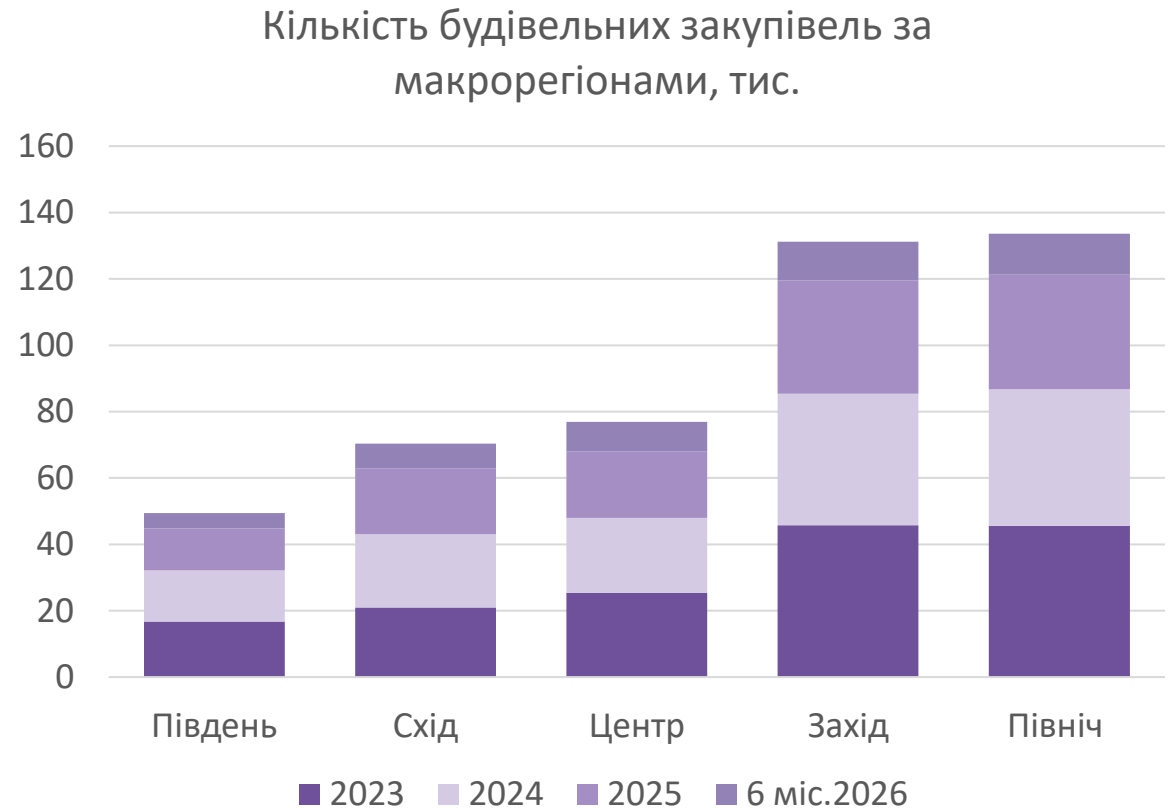
Частка будівельних закупівель за тривалістю



- У червні близько 83% тендерів тривали до 3 днів. При цьому, 93% тривали до 22 днів. Швидке проходження тендерних закупівель також обмежує конкуренцію, оскільки скорочує час на підготовку якісних пропозицій з боку широкого кола учасників.
- За 2026 рік частка тендерів з тривалістю менше 3 днів становила 80%, а за період 2023–2026 – 83%.
- В порівнянні з темпами проходження тендерів у травні, червень 2026 віддалився від середніх показників (за рахунок збільшення частки тендерів, що тривають до 3 днів, на 3 в.п.).
- Частка тендерів з тривалістю понад 28 днів зменшилася у червні в порівнянні з травнем 2026 – від 7% до майже 4%.

Закупівлі* у прифронтових регіонах – побудова захисних споруд

- Найбільша кількість завершених будівельних закупівель у червні відбувалася в Київській, Дніпропетровській та Харківській областях. Закупівлі в цих областях становили 39% усіх будівельних закупівель. Найменша кількість – у Херсонській та Луганській областях.
- На Донеччині, Луганщині, Запорізькій та Херсонській областях більшість будівельних закупівель стосувалася ремонту пошкоджених будівель, облаштування антидронових коридорів та укриттів, а також підготовки об'єктів до опалювального сезону.



** Південь: АР Крим, Запорізька, Миколаївська, Одеська та Херсонська області
Північ: Житомирська, Київська та м. Київ, Сумська, Чернігівська області
Захід: Волинська, Закарпатська, Івано-Франківська, Львівська, Рівненська, Тернопільська, Хмельницька, Чернівецька області
Схід: Дніпропетровська, Донецька, Луганська, Харківська області
Центр: Вінницька, Кіровоградська, Полтавська, Черкаська області



Фінансується
Європейським Союзом

Додатки

Додаток 1. Закупівлі* з використанням електронної системи

К-ть учасників	К-ть і % закупівель у січні-червні		Сума (млрд) і % закупівель у січні-червні		К-ть і % закупівель у червні		Сума (млрд) і % закупівель у червні	
1 учасник	8 768	84,8	94,2	78,9	1 762	91,9	13,6	96,7
2 учасники	1 068	10,3	19,3	16,1	117	6,1	0,4	2,7
3 учасники	286	2,8	4,0	3,5	23	1,2	0,1	0,5
4 учасники	123	1,2	0,7	0,6	11	0,6	0,01	0,1
5 учасників	50	0,5	0,9	0,8	3	0,2	0,01	0,0
6 учасників	18	0,2	0,1	0,1	1	0,1	0,0	0,0
7-17 учасників	21	0,2	0,1	0,1	1	0,1	0,0	0,0
Разом завершених закупівель з використанням електронної системи	10 334	100,0	119,3	100,0	1 918	100,0	14,1	100,0

Дякуємо за увагу!

Проект «Контроль публічних інвестицій»



brp.org.ua



Фінансується
Європейським Союзом



ЦЕНТР
ЕКОНОМІЧНОЇ
СТРАТЕГІЇ

