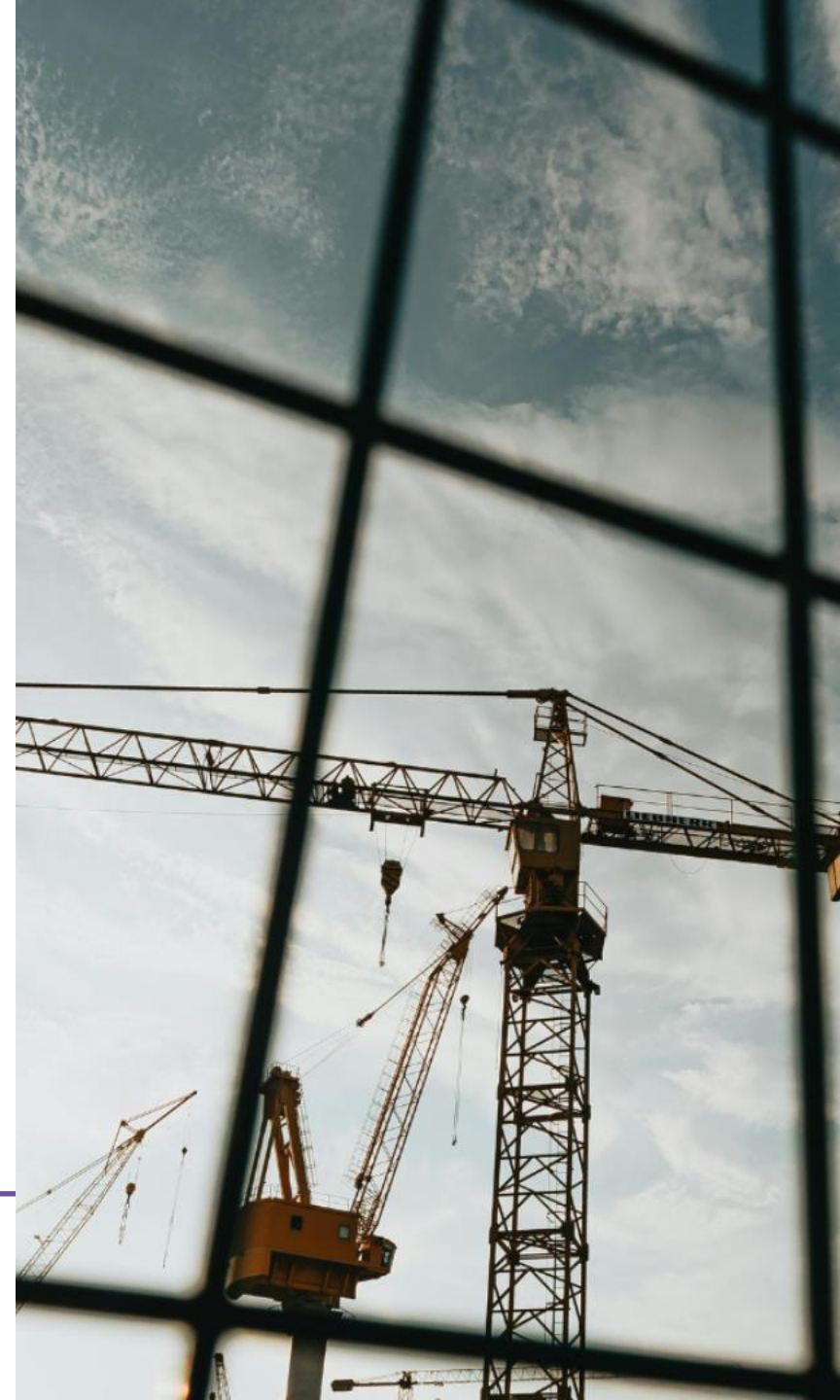


Контроль публичних інвестицій

#2, березень 2026 р.

brp.org.ua

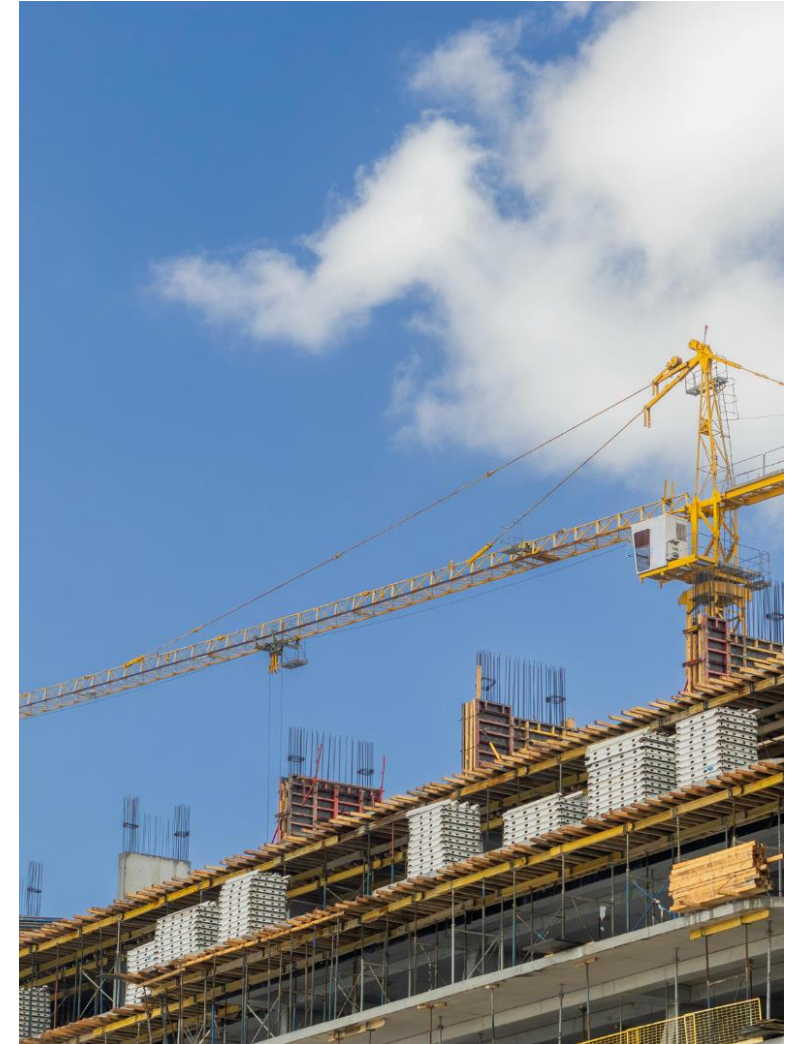


- Триває впровадження реформи системи управління публічними інвестиціями. Щоб уніфікувати рамку створення секторальних стратегій та визначити мету цієї справи уряд ухвалив порядок їх підготовки. Документ пов'язує кожну інвестицію з галузевим планом розвитку (освіта, медицина, енергетика тощо), щоб унеможливити хаотичне фінансування публічних інвестицій.
- У межах регулярного квартального перегляду Стратегічна інвестиційна рада оновила ЄПП держави: додали 20 проєктів. Пріоритет за енергетикою, яка є критичною для роботи економіки і яка суттєво постраждала від ударів російських дронів та ракет на початку 2026 року.
- МОН розподіляє субвенцію на Нову українську школу (НУШ) за новими підходами системи управління публічними фінансами. Фінансування можуть отримати лише ті громади, в яких в СПІ та ЄПП є відповідні напрямки та публічні інвестиційні проєкти.
- У лютому 2026 року кількість та сума закупівель будівельних робіт, які опосередковано відображають впровадження публічних інвестицій, були меншими, ніж торік. Ймовірно, це відображає як економію коштів державного та місцевих бюджетів в умовах невизначеності щодо отримання міжнародного фінансування у 2026 році, так і певні затримки зі стартом нових проєктів за правилами управління публічними інвестиціями. Основні закупівлі лютого – захист енергетики, ремонти шкіл та лікарень, та благоустрій. Найбільше за кількістю та за сумою будівельних закупівель у січні – у Київській, Дніпропетровській та Харківській областях.

Кроки реформи системи управління публічними інвестиціями

Аналіз закупівель відбудови

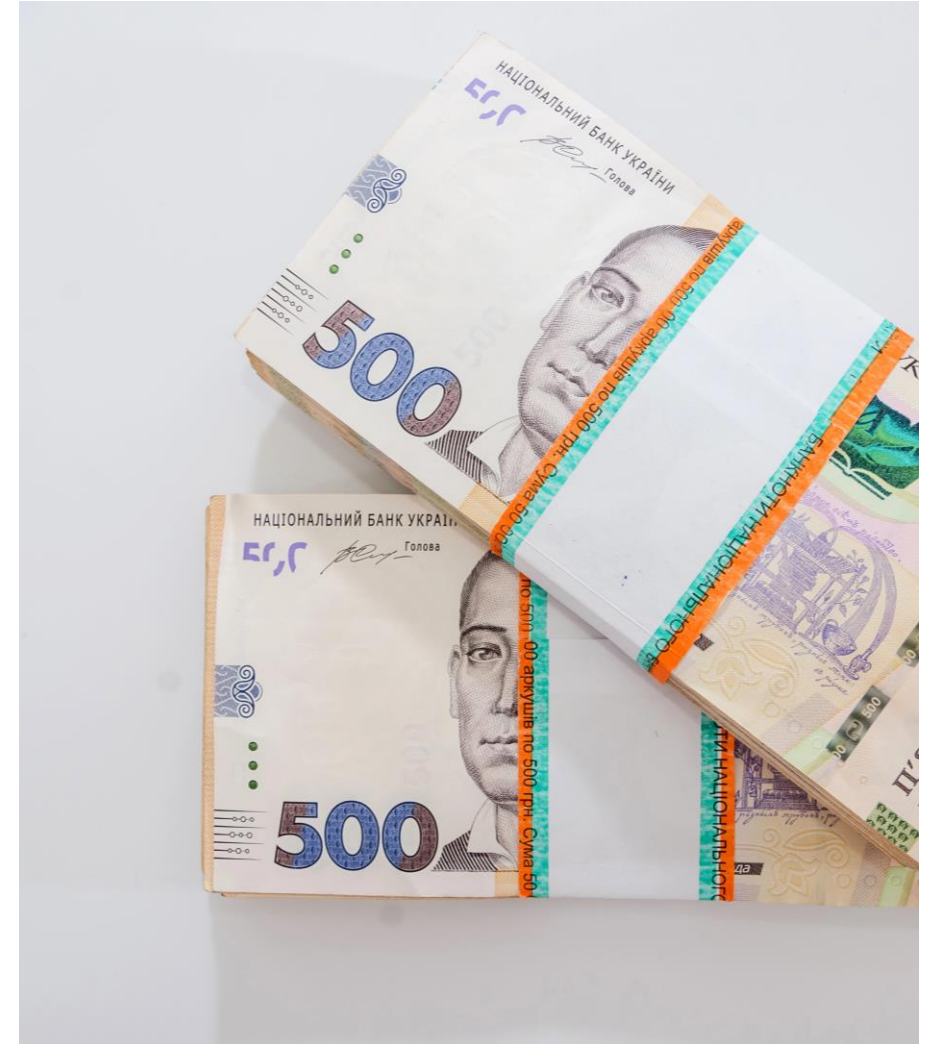
Додаток





Фінансується
Європейським Союзом

Кроки реформи системи управління публічними інвестиціями



Триває реформа системи управління публічними інвестиціями



- ✓ Уряд затвердив [Порядок](#) розроблення, моніторингу та оцінки результатів реалізації стратегій, які є основою для інвестиційних пропозицій (Постанова №361 про секторальні стратегії, 25 березня). Це ключовий документ, що пов'язує кожну інвестицію з галузевим планом розвитку (освіта, енергетика тощо), унеможливаючи хаотичне фінансування. Це означає, що відтепер жоден проєкт не може отримати бюджетне фінансування, якщо він не відповідає чіткій галузевій стратегії (наприклад, у сфері освіти чи транспорту), що виключає появу випадкових об'єктів.

Нова постанова остаточно зв'язала три ланки: галузеву стратегію, Середньостроковий план інвестицій та Державний бюджет. Це означає, що міністерства тепер зобов'язані доводити ефективність кожного проєкту через моніторинг результатів, а не просто звітувати про «освоєні кошти».

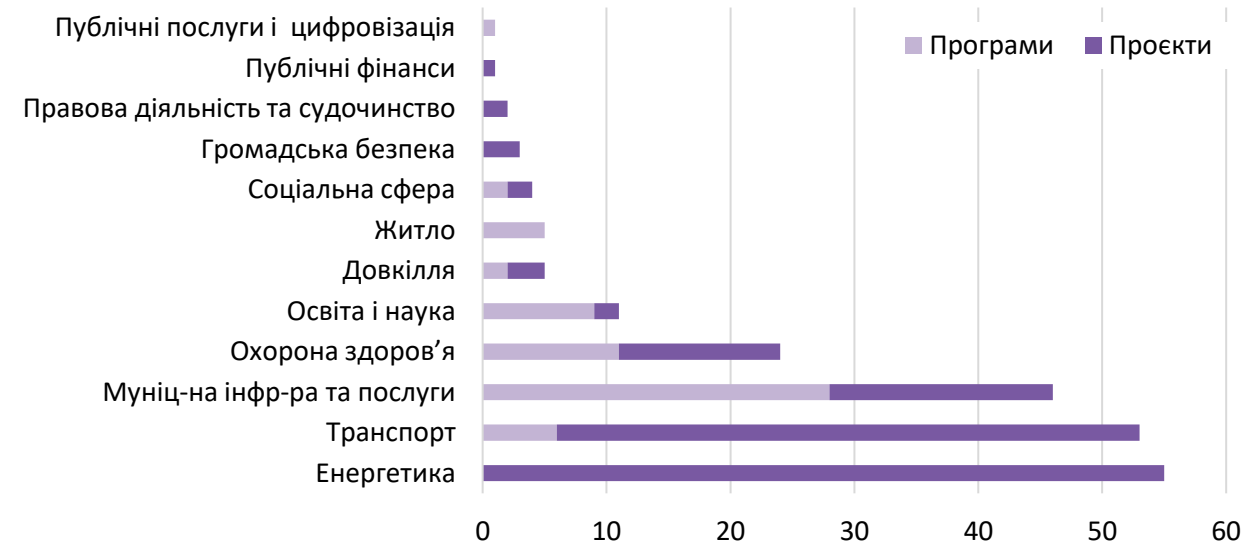
Порядок відповідає зобов'язанням, передбаченим в Програмі МВФ. До кінця 2026 року уряд має оновити секторальні стратегії, щоб врахувати в них нові підходи до управління публічними інвестиціями.

Оновлено ЄПП (єдиний проєктний портфель) держави, триває оновлення ЄПП громад



- ✓ Відповідно до правил управління публічними інвестиціями оновлення ЄПП відбувається щокварталу.
- ✓ В березні [Стратегічна інвестиційна рада додала до ЄПП](#) 20 нових об'єктів (18 проєктів та 2 масштабні програми). Пріоритет енергетики в оновленому ЄПП:
 - Енергетика: 8 проєктів на суму 118,2 мільярда гривень;
 - Муніципальна інфраструктура: 2 проєкти вартістю 4,6 мільярди гривень;
 - Транспорт: 3 проєкти на 2,2 мільярди гривень;
 - Охорона здоров'я: 2 проєкти на 2,2 мільярди гривень;
 - Освіта і наука: 2 програми на 88,4 мільярди гривень;
 - Довкілля: 3 проєкти вартістю 153,8 мільйона гривень.
- ✓ Тепер ЄПП включає 146 проєктів та 64 програми.

Кількість проєктів та програм ЄПП держави



Орієнтовна вартість проєктів та програм ЄПП держави



Джерело: [DREAM](#)

brp.org.ua

Розподіл субвенції на НУШ вже за новими правилами у 2026 році

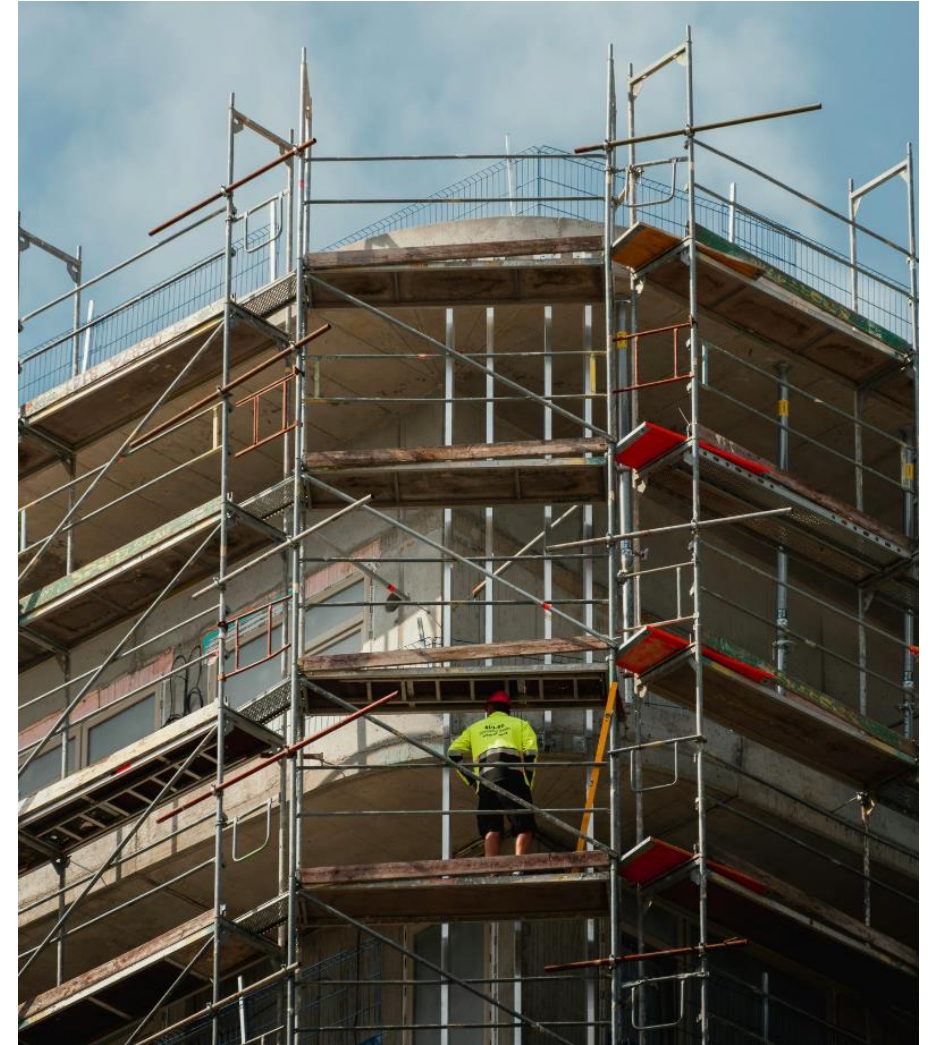


- ✓ У 2026 році Уряд України спрямовує 3 мільярди гривень субвенції на реалізацію реформи «Нова українська школа» (НУШ), забезпечуючи модернізацію освітніх просторів, закупівлю обладнання та навчання педагогів.
- ✓ **Напрями фінансування:** Закупівля сучасних засобів навчання, мультимедійного та комп'ютерного обладнання для кабінетів, меблів, а також реалізація проєктів у сфері дошкільної освіти, а також закупівля автобусів для шкіл.
- ✓ **Особливості розподілу:** Кошти виділяються за новими правилами, де видатки НУШ розглядаються як публічні інвестиції, а громади зобов'язані забезпечити співфінансування. Усі відповідні проєкти мають бути на **DREAM**.
- ✓ Обласні, Київська міська держадміністрації (військові адміністрації) формують переліки публічних інвестиційних проєктів, що плануються для фінансування за рахунок субвенції та проводять попередню перевірку таких проєктів на відповідність напрямам, критеріям та обсягам фінансування.
- ✓ МОН проводить галузеву оцінку проєктів на відповідність основним напрямам публічного інвестування. За умови підтвердження відповідності МОН забезпечує включення таких проєктів до галузевого (секторального) проєктного портфеля держави та здійснює подальший супровід їх реалізації в межах Програми.
- ✓ Для участі в розподілі субвенції громади повинні були мати відповідні проєкти в своїх ЄПП, які відповідають їх СПІ.
 - Водночас ряд громад не визначили відповідні напрямки в своїх СПІ, а тому не можуть претендувати на розподіл субвенції зараз (оновлення СПІ можливе лише один раз на рік – наступний перегляд в липні-серпні 2026 року)
 - Ряд громад не включили відповідні публічні інвестиційні проєкти в свої ЄПП, але можуть як раз зараз додати відповідні проєкти під час регулярного квартального оновлення ЄПП.



Фінансується
Європейським Союзом

Закупівлі відбудови за лютий 2026 року*



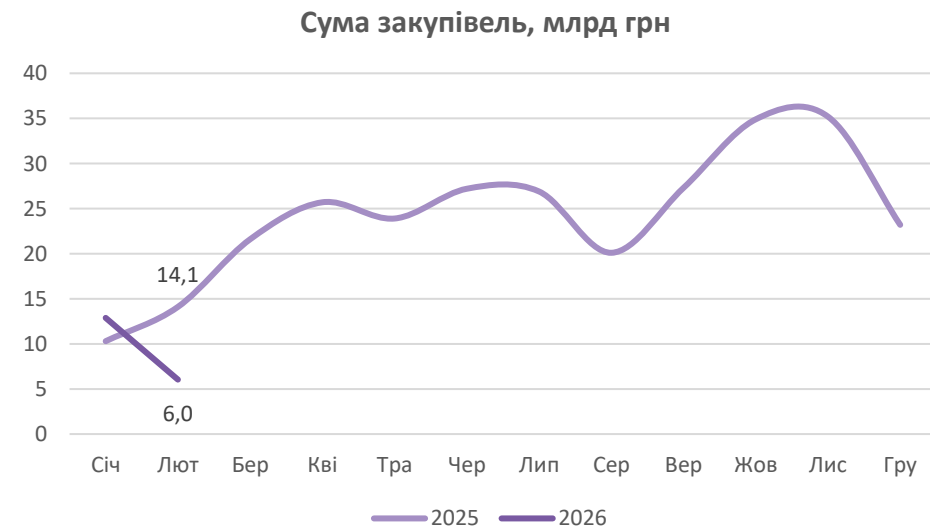
*оперативні дані, можуть бути уточнені

brp.org.ua

Кількість будівельних закупівель* впала на третину, а сума – майже на 60% до рівня лютого 2025



- Переважна більшість з оголошених у лютому 2026 року закупівель уже завершені – таких 5 тис. (85%). Ще тривають 8%, не відбулися 6%, скасовані 1%.
- Кількість закупівель у лютому 2026 року менша, ніж у лютому минулого року на 30%, а сума – нижча на 57% р/р. Традиційно, на початку року закупівлі дещо обмежені та зростають у наступні місяці. Водночас, це може відображати як економію коштів державного та місцевих бюджетів в умовах невизначеності щодо отримання міжнародного фінансування у 2026 році, так і певні затримки зі стартом нових проєктів за правилами управління публічними інвестиціями.
- Найбільша завершена закупівля лютого 2026 року – проєкт будівництва захисної споруди трансформатора «Кременчуцької ГЕС» на суму 1 млрд грн. Роботи виконує ТОВ «Будівельна компанія «Адамант».
- Найбільший організатор у лютому 2026 – ПАТ «Укргідроенерго», залучене до організації закупівель у 10 проєктах на загальну суму 1,1 млрд грн. УЖКГ Тернопільської міської ради було другим найбільшим організатором на суму 0,4 млрд грн, зокрема з метою ремонту територій у м. Тернопіль.



Найбільші організатори відповідальні за половину завершених будівельних забудівель* у лютому



Топ-10 організаторів (млн грн)

1.	ПАТ «Укргідроенерго»	1 102
2.	УЖКГ Тернопільської міської ради	375
3.	КП «Київтеплоенерго»	258
4.	ДКБ Дніпровської міської ради	209
5.	ПАТ «Укренерго»	199
6.	КП «Харківські теплові мережі»	192
7.	Департамент житлового господарства Дніпровської міської ради	160
8.	АТ «Харківобленерго»	151
9.	АТ «Хмельницькобленерго»	148
10.	АТ «Тернопільобленерго»	141

Частка топ-10 у всіх закупівлях

49%

Топ-10 переможців (млн грн)

1.	ТОВ «Будівельна компанія «Адамант»	998
2.	ТОВ «Старбудконтракт»	384
3.	ТОВ «Техно-Буд-Центр»	313
4.	ТОВ «Енерджигруп»	129
5.	ТОВ «Будівельна компанія «Буд Проект»	126
6.	ТОВ «Хорос»	124
7.	ТОВ «Енерго-Буд-Монтаж»	80
8.	ТОВ «СКС-Буд»	77
9.	ТОВ «Слобожанська будівельна компанія «Саргон»	77
10.	ТОВ «СМУ-56»	74

Частка топ-10 у всіх закупівлях

39%

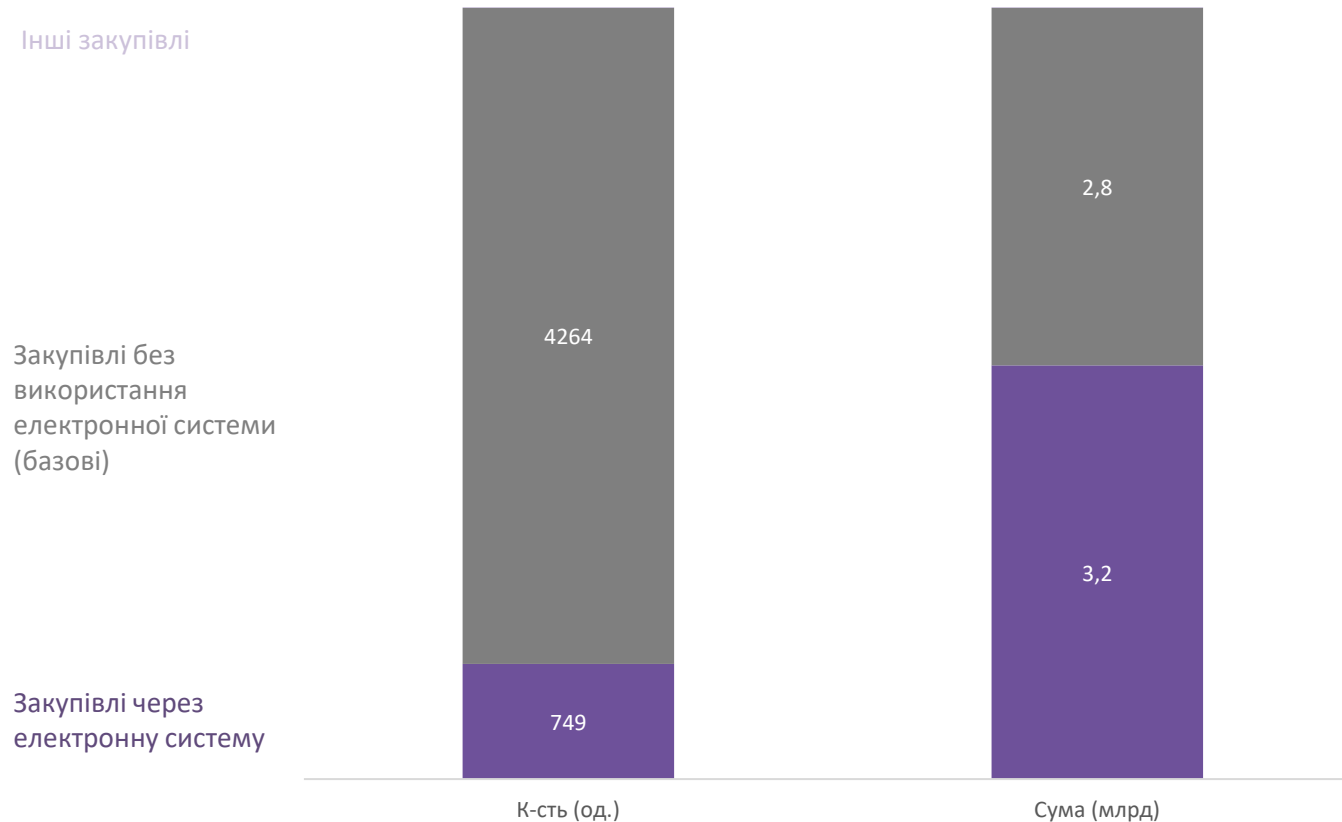
Енергетика, соціальна інфраструктура та благоустрій – основні закупівлі* лютого



№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість закупівлі, млн грн
1	Будівництво захисної споруди трансформатора Кременчуцької ГЕС	АТ «Прикарпаттяобленерго»	ТОВ «Будівельна компанія «Адамант»	998
2	Поточний ремонт дорожнього покриття та благоустрій у Тернополі	УЖКГ Тернопільської міської ради	ТОВ «Техно-Буд-Центр»	302
3	Реконструкція терапевтичного корпусу лікарні у м. Дніпро	ДКБ Дніпровської міської ради	ТОВ «Старбудконтракт»	209
4	Будівництво дитячого садка у с. Гатне	Гатненська сільська рада (Київська область)	ТОВ «Будівельна компанія «Буд Проект»	126
5	Електромонтажні роботи при реконструкції підстанції у м. Хмельницький	АТ «Хмельницькобленерго»	ТОВ «Енерджигруп»	104
6	Відновлення будівельної та електротехнічної частини по об'єкту реконструкції на ПС Східного ТУОМ	ПАТ «НЕК «Укренерго»»	ТОВ «Хорос»	100
7	Підключення сонячної електростанції (СЕС) у Закарпатській області	ПАТ «Закарпаттяобленерго»	ТОВ «Енерго-Буд-Монтаж»	80
8	Реконструкція об'єкта тепlopостачання у м. Харків	КП «Харківські теплові мережі»	ТОВ «Слобожанська будівельна компанія «Саргон»	70
9	Реконструкція підстанції «Глибока» (електромонтажні роботи та встановлення систем обліку), Чернівецька область	АТ «Чернівціобленерго»	ТОВ «Виробниче підприємство «Електросервіс»	62
10	Капітальний ремонт школи у м. Кривий Ріг	ДКБ Дніпропетровської ОДА	ПП «Спецбудмонтаж-21»	60

У лютому закупівлі* через електронну систему переважали за сумами

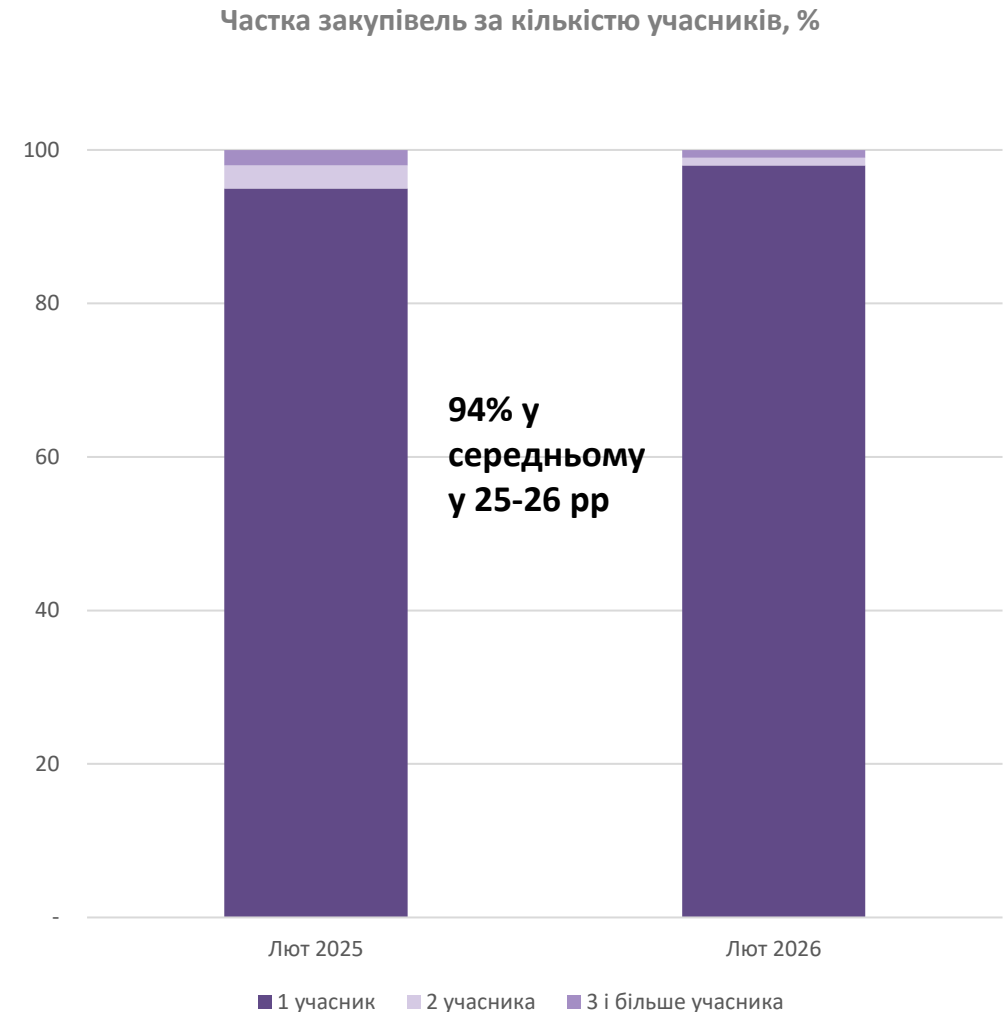
Використання електронної системи у січні 2026



- Електронну систему використали тільки для 749 завершених закупівель (15% від усіх завершених) на суму 3,2 млрд грн (54% від усіх закупівель) у січні 2026 року.
- 85% завершених закупівель у лютому відбулися поза електронною системою на 46% загальної суми.

Переважна більшість закупівель* – закупівлі з одним учасником

- У лютому майже всі закупівлі провели з одним учасником (98% усіх завершених закупівель на 94,7% загальної суми закупівель). Це більше, ніж середнє значення за 2025-26 рр.
- Використання електронної системи покращує конкуренцію: там частка завершених будівельних закупівель з одним учасником склала за січень-лютий 2026 85,5% кількості закупівель на 79,3% загальної суми закупівель.
- Конкуренція відчутно покращує ціну: у лютому було 3 закупівлі на 5 учасників (вартість закупівель знизилася на 26% порівняно з очікуваною вартістю) та 9 закупівель на 4 учасники (вартість закупівель знизилася в середньому на 18% від очікуваної вартості).



У закупівлях* з найбільшою кількістю учасників суттєво знизилася ціна



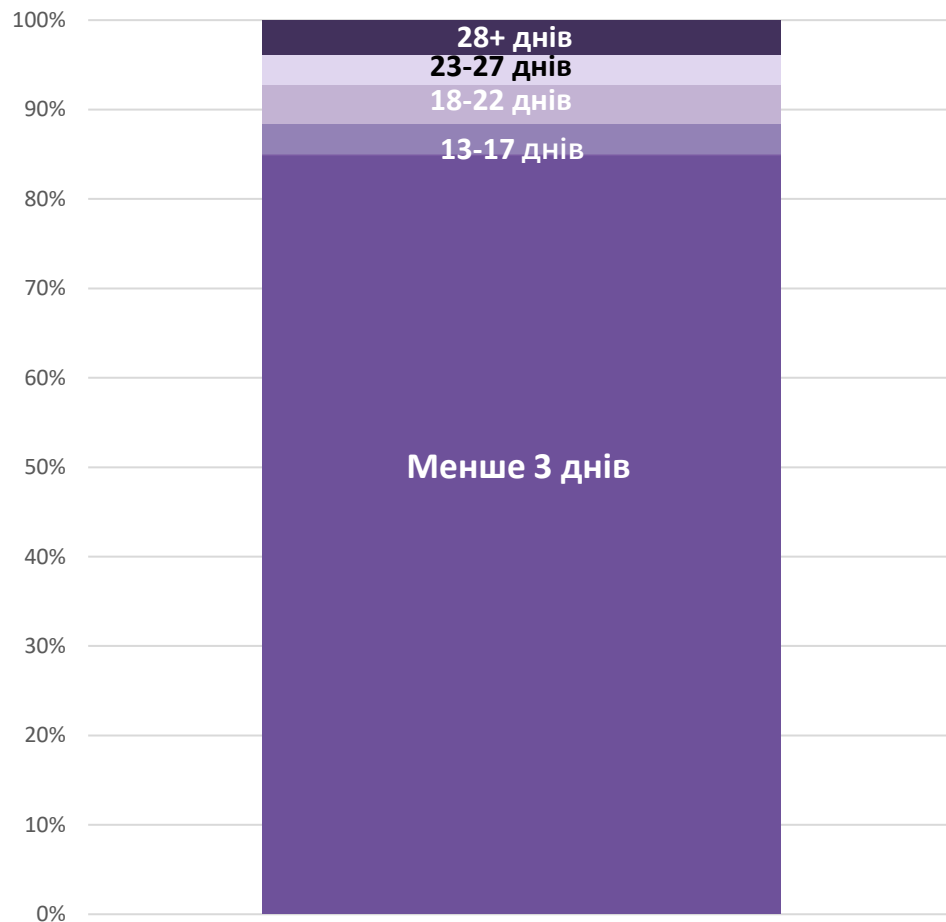
№	Зміст закупівлі	Організатор	Переможець	Вартість, млн грн очікувана/поточна		Учасники
Усі закупівлі						
1	Поточний ремонт дороги вул. Шевченка в м. Боярка, Київська область	КП «Боярське головне виробниче УЖКГ» Боярської міської ради	ТОВ «ТМП Трансбуд»	2,2 / 1,6	(-29%)	10
2	Поточний ремонт дороги вул. Незалежності в м. Боярка, Київська область	КП «Боярське головне виробниче УЖКГ» Боярської міської ради	МП «Прометей»	1,3 / 1,0	(-26%)	9
3	Поточний ремонт дороги вул. Грушевського в м. Боярка, Київська область	КП «Боярське головне виробниче УЖКГ» Боярської міської ради	МП «Прометей»	0,8 / 0,5	(-34%)	9
Закупівлі на суму більше 20 млн грн						
1	Поточний ремонт ізоляції теплових мереж АТ «КТЦ»	АТ «Криворізька теплоцентраль»	ТОВ «Міралекс»	25,2 / 21,1	(-16%)	4
2	Реконструкція системи електропостачання адміністративної будівлі, м. Київ	ДЗ Держспецзв'язку України	ПП "ПЦБ-ПРОЕКТ"	27,2 / 25,7	(-5%)	3
3	Реконструкція підстанції, м. Тернопіль	АТ «Тернопільобленерго»	ТОВ «Технології клімату та автоматизація систем»	51,9 / 50,0	(-4%)	2

Джерело: [Bi Prozorro](#)

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

Більшість закупівель* проходить дуже швидко – до 3 днів

Частка будівельних закупівель за тривалістю (у днях), %



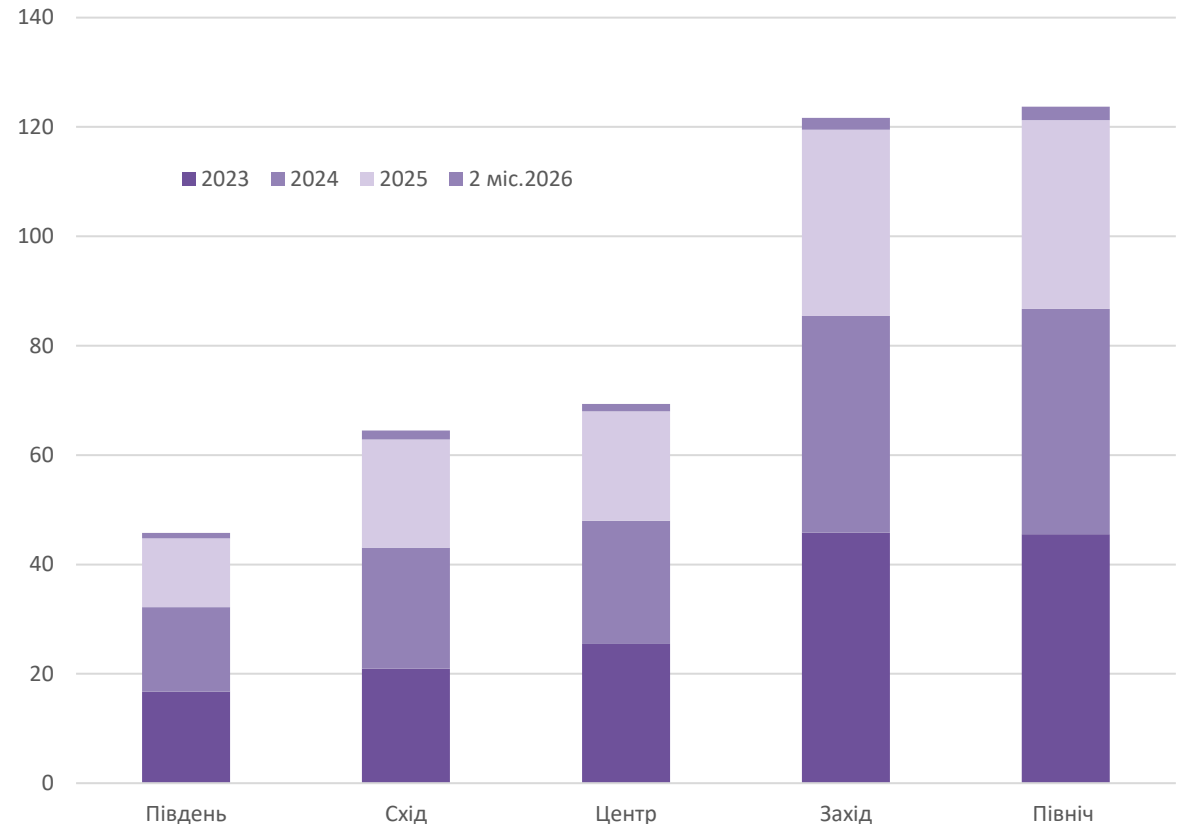
- У лютому близько 85% тендерів за будівельними закупівлями тривали менше 3 днів від оголошення закупівлі і до підпису договору. Для забезпечення високої конкуренції на торгах цього недостатньо, водночас скорочений час закупівель відповідає спрощеному порядку їх проведення на час дії воєнного стану.

Закупівлі* у прифронтових регіонах практично відсутні

- Найбільша кількість завершених будівельних закупівель у лютому відбувалися у Київській, Дніпропетровській, Харківській областях (38% усіх завершених будівельних закупівель). Найменша кількість – у Херсонській та Донецькій областях. Будівельні закупівлі у Луганській області в лютому відсутні. Загалом північні та західні області переважають за кількістю закупівель в останні роки через наслідки війни.
- Найбільші за сумою закупівлі також відбулися у Київській, Дніпропетровській та Харківській областях (55% суми всіх завершених будівельних закупівель). Найменші за сумами закупівлі відбувалися у Херсонській, Хмельницькій, Чернігівській областях (0,7%).
- У прифронтових регіонах закупівлі сконцентровані в незначній кількості окремих проєктів. Так, більше половини загальної суми закупівель у Запорізькій області зосереджено у будівництві протирадіаційного укриття закладу шкільної освіти в м. Запоріжжя за рахунок Ukraine Facility. На Донеччині більше половини суми будівельних закупівель сконцетровані у двох проєктах, зокрема проведення вентиляційного штреку шахти «Новодонецька» - єдиної шахти, що працює на підконтрольній Донеччині.

*закупівлі на будівельні роботи та поточний ремонт

Кількість будівельних закупівель за макрорегіонами**, тис.



** Південь: АР Крим, Запорізька, Миколаївська, Одеська та Херсонська області
Північ: Житомирська, Київська та м. Київ, Сумська, Чернігівська області
Захід: Волинська, Закарпатська, Івано-Франківська, Львівська, Рівненська, Тернопільська, Хмельницька, Чернівецька області
Схід: Дніпропетровська, Донецька, Луганська, Харківська області
Центр: Вінницька, Кіровоградська, Полтавська, Черкаська області

Джерело: [Bi Prozorro](https://bi.prozorro.org.ua)



Фінансується
Європейським Союзом

Додатки

Додаток 1. Закупівлі* з використанням електронної системи

К-ть учасників у січні	К-ть і % закупівель у січні-лютому		Сума (млрд) і % закупівель у січні-лютому		К-ть і % закупівель у січні		Сума (млрд) і % закупівель у січні	
1 учасник	1177	85,5	11,2	79,3	658	87,7	2,9	90,1
2 учасники	140	10,2	1,7	12,1	63	8,4	0,2	7,0
3 учасники	30	2,2	1,0	7,1	14	1,9	0,05	1,4
4 учасники	17	1,2	0,05	0,3	9	1,2	0,04	1,2
5 учасників	8	0,6	0,2	1,1	3	0,4	0,0	0,1
6 учасників	1	0,1	0,0	0,0	0	0,0	0,0	0,0
7-17 учасників	4	0,3	0,01	0,0	3	0,4	0,0	0,1
Разом завершених закупівель з використанням електронної системи	1377	100,0	14,1	100,0	750	100,0	3,2	100,0

Дякуємо за увагу!

Проект «Контроль публічних інвестицій»



brp.org.ua



Фінансується
Європейським Союзом



ЦЕНТР
ЕКОНОМІЧНОЇ
СТРАТЕГІЇ

