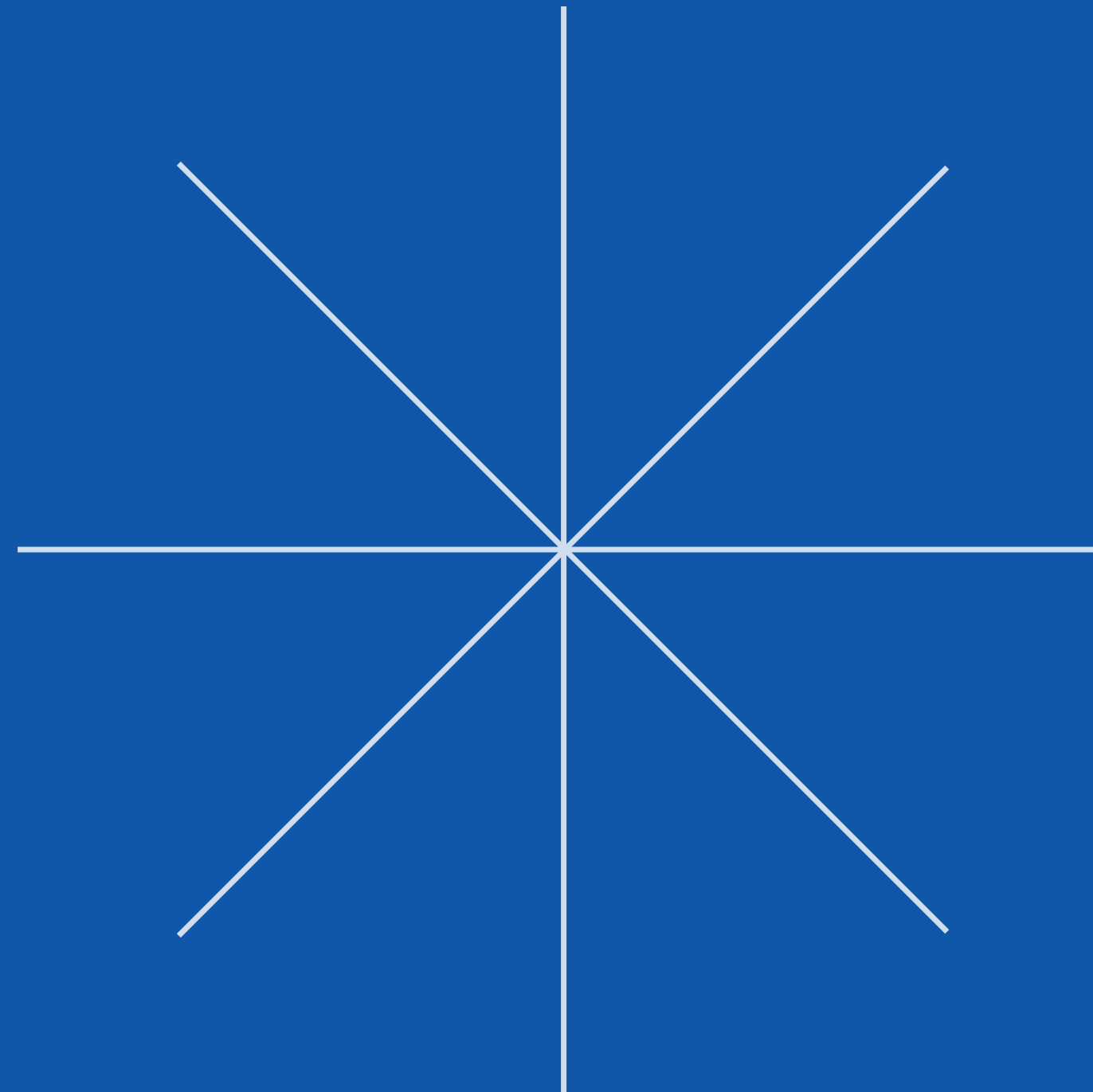


## ГС «Центр розвитку інновацій» Проект «InvestWatch»

15 ПІП · 7 громад · 4 області · 1,77 млрд грн  
Сумська · Кіровоградська · Хмельницька · Чернівецька

# Громадський моніторинг публічних інвестицій у територіальних громадах



15

публічних інвестиційних  
проєктів (ПІП) у моніторингу

7

територіальних громад у 4 областях: Сумській,  
Кіровоградській, Хмельницькій та Чернівецькій

14

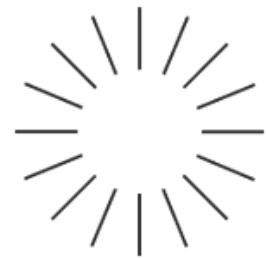
виїзних моніторингових  
візитів за 8 польових днів

1,77

млрд грн — сукупна вартість ПІП,  
що перебувають у моніторингу

# Перепони громад у реалізації публічних інвестицій

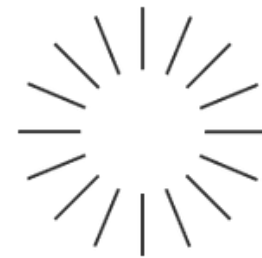
01



## Гроші та кошториси

Кошти надходять частинами за щорічними постановами: на одному з об'єктів у перший рік замість очікуваних 40 млн грн надійшло 29 млн.

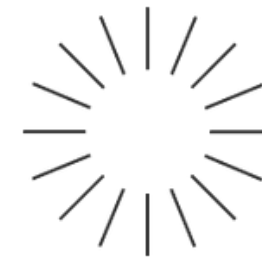
02



## Підрядники й тендери

Маніпуляції виконавців уже після тендеру, розірвання договорів, зупинки робіт через бронювання працівників підрядника.

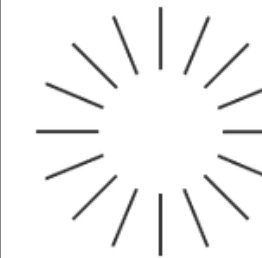
03



## Спроможність громади

Формалізованої пріоритизації немає; бракує фахівців з економічного аналізу та зразків експертиз.

04



## Дані та якість ПКД

Подорожчання змушує коригувати ПКД; у DREAM — некоректна вартість і неоновлені статуси проєктів.

# Перепони моніторингу: підготовка виїзду та робота в громаді



## 01. Логістика і графіки

7 громад у 4 областях; реальне вікно візиту — один робочий день, узгоджений з ОМС, підрядником і закладом.



## 02. Безпека пересування

Тривоги й обмеження руху зсувають узгоджені дати; кожен виїзд потребує запасу часу та резервного сценарію.



## 03. Доступ до об'єкта

Згоду дають кілька сторін, а для об'єктів із міжнародним фінансуванням — ще й донор.



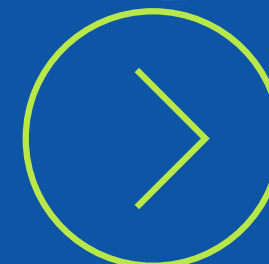
## 04. Розпорошені ролі

Ініціатор, замовник і балансоутримувач — різні структури; частину питань закрити нікому.



## 05. Слова замість даних

Дати й суми відновлюємо з контексту розмови та звіряємо з ПКД, Prozorro і Spending.



## 06. Факт проти реєстрів

Розбіжності з DREAM виявляються саме на виїзді й тягнуть повторні запити на публічну інформацію.

# Формальний поділ проєктів на етапи та відсутність можливості моніторингу результатів їх виконання

Приклад 1

| Етапи реалізації проєкту | Планова дата | Фактична дата | Пояснення можливих причин відставання від графіку |
|--------------------------|--------------|---------------|---------------------------------------------------|
| Початкова стадія         | 31.08.2026   | невизначено   | Відсутність організації на будівельному           |

Приклад 2

| Етапи реалізації проєкту                                                                | Планова дата    | Фактична дата   | Пояснення можливих причин відставання від графіку |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------------------------------|
| Визначення переліку закладів освіти та напрямів створення сучасного освітнього простору | Березень 2026   | Березень 2026   |                                                   |
| Підготовка технічних вимог та визначення потреб                                         | Квітень-травень | Квітень-травень |                                                   |
| Поточний ремонт                                                                         | Червень-серпень |                 |                                                   |
| Закупівля обладнання та меблів                                                          | Червень-серпень |                 |                                                   |
| Облаштування                                                                            | Серпень-грудень |                 |                                                   |
| Підготовка та реалізація                                                                | Серпень-грудень |                 |                                                   |

Приклад 3

| № | Запланований результат / дії                                                       |
|---|------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Завершення розроблення проєктно-кошторисної документації та проходження експертизи |
| 2 | Визначення підрядника та зведення приміщення                                       |
| 3 | Виконання внутрішніх робіт, оздоблення та ремонту                                  |
| 4 | Передача завершеного об'єкта на баланс комунального підприємства                   |

## 01. Етап внесення

Зміна вартості понад 10% потребує фактично повторного внесення проєкту.

## 02. Етап редагування

Система не давала прибрати чи відредагувати запис (через назву з другим коригуванням).

## 03. Етап відображення

Акти КБ-2 / КБ-3, завантажені у старий проєкт до грудня 2025 року, у новому проєкті не відображаються або їх складно знайти.

# Проблеми пов'язані з DREAM