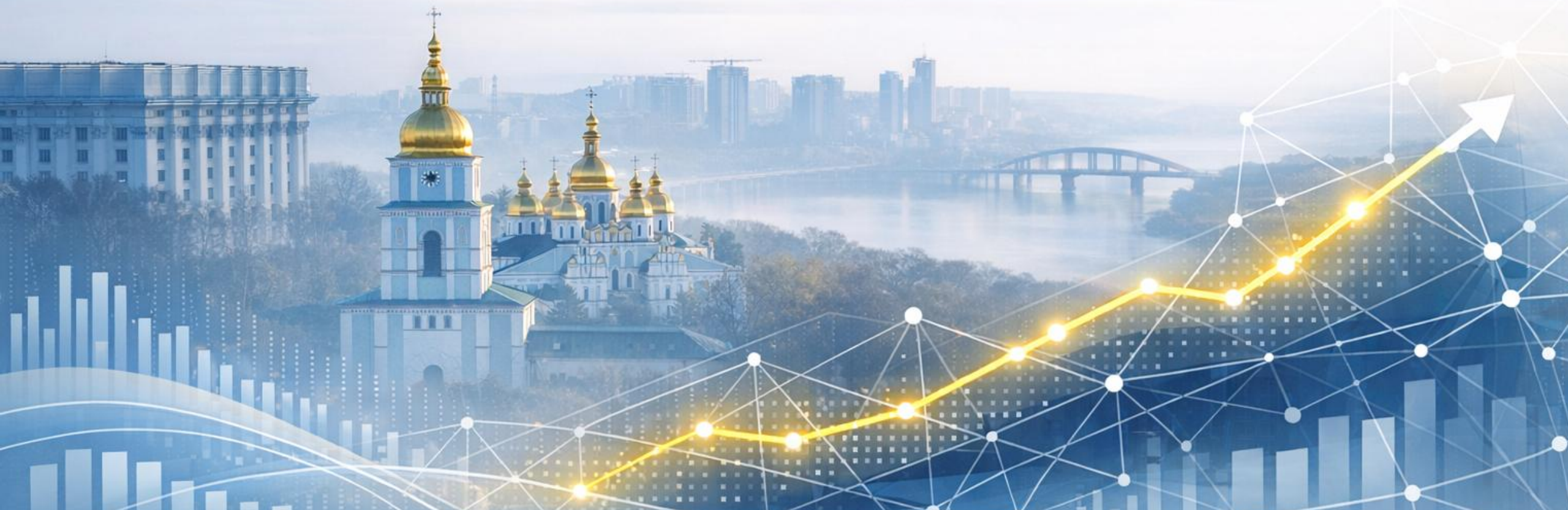


# **Підсумки діяльності за 2025 рік**

# ІНСТИТУТ ЕКОНОМІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПОЛІТИЧНИХ КОНСУЛЬТАЦІЙ

Обґрунтована політика. Голос бізнесу. Майбутнє України в ЄС  
Незалежний аналітичний центр | Заснований у 1999 році | Київ, Україна



**26 років ІЕД просуває обґрунтовану економічну політику в Україні шляхом ретельного аналізу, політичного діалогу та тісної співпраці з національними та міжнародними партнерами.**

# МІСІЯ

**Наша місія — пропонувати та просувати рішення для процвітання та сталого розвитку України на засадах ринкової економіки, свободи та відкритого діалогу**

# ЗАВДАННЯ

1. Робити суттєвий внесок у **формування економічної політики в Україні**
2. Сприяти максимальному досягненню цілей та завдань переговорного процесу щодо **вступу України до ЄС**
3. Бути ініціатором та платформою для **діалогу влади, бізнесу та громадянського суспільства**
4. Сприяти посиленню **аналітичних спроможностей громадянського суспільства**
5. Бути адвокатом **України у світі**

# КЛЮЧОВІ СФЕРИ РОБОТИ



**Макроекономічний аналіз  
та моделювання**



**Економічна стійкість  
та публічні фінанси**



**Бізнес-клімат  
та політики**



**Євроінтеграція**



**Регіональний розвиток  
та громади**



**Відновлення  
та реконструкція**

# ЩО НАС ВІДРІЗНЯЄ ВІД ІНШИХ?

**Незалежність та довіра стейкхолдерів**  
Неупереджена аналітика на основі даних

**Від дослідження до впровадження**  
Аналіз політик та моніторинг реформ

**Сильний голос бізнесу**  
Опитування з 2002 року, унікальні дані

**Експертиза з питань євроінтеграції**  
Підтримка вступу та робота з acquis ЄС

**Масштабні проєкти**  
Багатодонорські програми та субгранти

**Фокус на майбутнє**  
Стійкість, відновлення України та інтеграція до ЄС

**ІЕД у ЦИФРАХ**



# РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ У 2025

- 8 регулярних публікацій
- 104 випуски аналітичних продуктів
  - регулярні випуски — 71
  - нерегулярні випуски — 33
- 60 публічних подій
- 12 дипломатичних брифінгів
- близько 30 партнерів в Україні та світі
- 24 громадські організації — субгрантери ІЕД

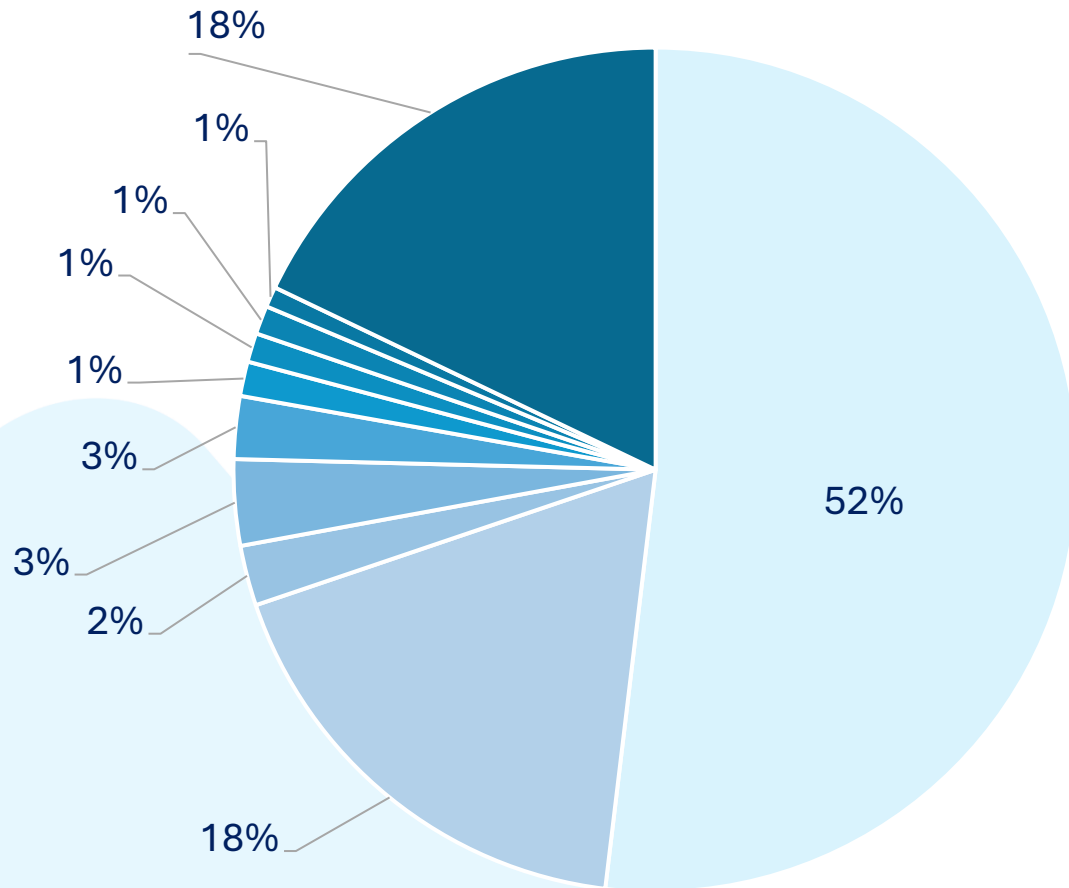


Презентація аналітичної доповіді «Українська економіка напередодні URC2025 та нового бюджетного циклу», червень 2025

# ФІНАНСИ

	Прогноз на 2026 рік	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Дохід	69 661 178 ₴ <b>+26,76%</b>	54 955 900 ₴ <b>+44,23%</b>	38 102 900 ₴ <b>+0,05%</b>	38 083 600 ₴ <b>+25,45%</b>	30 357 400 ₴ <b>+23,89%</b>	24 504 200 ₴ <b>+7,62%</b>	22 769 400 ₴
Чистий прибуток		0 ₴	0 ₴	0 ₴	0 ₴	0 ₴	0 ₴
Рентабельність		—	—	—	—	—	—
Активи		39 400 700 ₴	18 374 600 ₴	18 560 300 ₴	22 154 300 ₴	8 632 500 ₴	20 773 500 ₴
Зобов'язання		960 900 ₴	531 300 ₴	515 700 ₴	234 600 ₴	31 900 ₴	20 773 500 ₴
Кількість працівників		34	32	29	29	30	—
Дохід на працівника		1 616 350 ₴	1 190 716 ₴	1 313 228 ₴	1 046 807 ₴	816 807 ₴	—

# ДОХОДИ У 2025 РОЦІ: 54 955 900 грн



- Європейський Союз
- МФ "Відродження"
- ICF S.A.
- BE Berlin Economics GmbH
- Трансперенсі Інтернешнл Україна
- Swisscontact
- GIZ
- ICAP "Єднання"
- Atlas Network
- Інші

# НАПРЯМКИ РОБОТИ

The background features abstract, overlapping shapes in light blue and purple. A thin purple line curves across the top right, and a larger, rounded light blue shape is positioned in the upper right quadrant. The overall aesthetic is clean and modern.

# ЕКОНОМІКА

## Щомісяця:

- [Місячний економічний моніторинг України](#)
- Проєкт «RRR4U»: [Моніторинг виконання програми МВФ та допомоги ЄС](#)

## Щопівроку:

- [Макроекономічний прогноз](#)

## Кожні два роки:

- [ІТ моніторинг](#)

## А також у 2025-му:

- Аналіз [заходів торговельної політики країн, що є топ-10 імпортерами української продукції](#)
- Аналіз [наслідків скасування автономних торговельних заходів ЄС для України та перегляду умов доступу на ринок у рамках ПВЗВТ](#)
- Запуск нового щорічного продукту [«Українська економіка напередодні URC»](#)

# БІЗНЕС КЛІМАТ

## Щомісяця:

- Нове щомісячне опитування підприємств
- Нове щомісячне опитування підприємств у Київській та Черкаській областях
- Моніторинг торгівлі

## Щорічний:

- Щорічний моніторинг роботи митниці очима бізнесу

## 2025

- Проєкт «Вплив єЧерги на прикордонну логістику та громади»

# ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

## Щомісяця:

- [Моніторинг вступу України до ЄС](#)

## А також у 2025-му:

- [Проєкт «Спільне майбутнє. Польща та Україна на єдиному європейському ринку»](#)
- [Проєкт «Оцінка економічного впливу адаптації права ЄС на окремі сфери економіки України»](#)



Захід «Торгівля Україна-ЄС: між доступом до ринку та інтеграцією правил» 12 листопада 2025-го, за підтримки ЄС та МФ «Відродження»

# ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ

Адміністрування Української  
платформи Форуму громадянського  
суспільства Східного Партнерства



Eastern Partnership Civil Society Forum 2025, 2 грудня, Брюссель

# ВІДБУДОВА

- Проект «Контроль витрат на відновлення України»
- Проект «Відбудова під ризиком: чи потрібні зміни в будівельній політиці?»



На презентації книги «Історії успіхів та провалів відбудови України у 2022-2025 рр.» разом з грантистом ГО «Сміливий Ірпінь», 4 грудня, Київ

# ГРОМАДЯНСЬКЕ СУСПІЛЬСТВО

62 історії відбудови від громадських  
організацій грантистів ІЕД в рамках проєкту  
«Контроль витрат на відновлення України»





**З КИМ МИ  
ПРАЦЮЄМО**

# ОРГАНИ ВЛАДИ ТА МІЖНАРОДНІ ПАРТНЕРИ



МІНІСТЕРСТВО  
ЕКОНОМІКИ  
УКРАЇНИ



Міністерство розвитку  
громад та територій  
України



Державна  
митна служба  
України



Міністерство  
цифрової трансформації  
України



THE WORLD BANK



# ПАРТНЕРИ В ПРОЄКТАХ



German  
Economic  
Team



ЦЕНТР  
ЕКОНОМІЧНОЇ  
СТРАТЕГІЇ



Інститут  
аналітики  
та адвокації



dixigroup



ТЕХНОЛОГІЇ  
ПРОГРЕСУ



WEI

TEXTY.ORG.UA

BENDUKIDZE  
FREE MARKET  
CENTER



# ЧЛЕНСТВО В МЕРЕЖАХ



*European Network for Technological Resilience and Sovereignty*



*Joint Vienna Institute*



CENTER FOR INTERNATIONAL PRIVATE ENTERPRISE



УКРАЇНСЬКА СТОРОНА  
ПЛАТФОРМА ГРОМАДЯНСЬКОГО  
СУСПІЛЬСТВА УКРАЇНА-ЄС



ЗА ЧЕСНУ ТА  
ПРОЗОРУ МИТНИЦЮ  
Громадська Ініціатива



# ПАРТНЕРСТВА З ВИШАМИ ТА ІНШИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ



1615



The background features abstract, rounded shapes in shades of purple and light blue. A thin purple line forms a large, irregular shape in the upper half, while a larger, solid light blue shape is positioned in the lower right quadrant. The text is centered horizontally and partially overlaps the purple shape.

**КОМУНІКАЦІЇ**

# КОМУНІКАЦІЇ

- **6 148** гостей онлайн заходів
- **326** гостей офлайн заходів
- **25,1** тисяча підписників у соцмережах (+9% до 2024-го)
- **0,5** млн разів читачі прочитали контент ІЕД у соцмережах
- **630** новин та статей в медіа зі згадками ІЕД (+23,7% до 2024-го)



Подія «Відбудова під ризиком: чи потрібні зміни в будівельній політиці?»,  
23 жовтня, Київ

# СТАТИСТИКА ВЕБ-САЙТУ

Активні користувачі ▾

52 тис.

↑ 81,5%

Кількість подій ▾

242 тис.

↑ 26,4%

Основні події ▾

4,5 тис.

↓ 11,1%

Нові кс

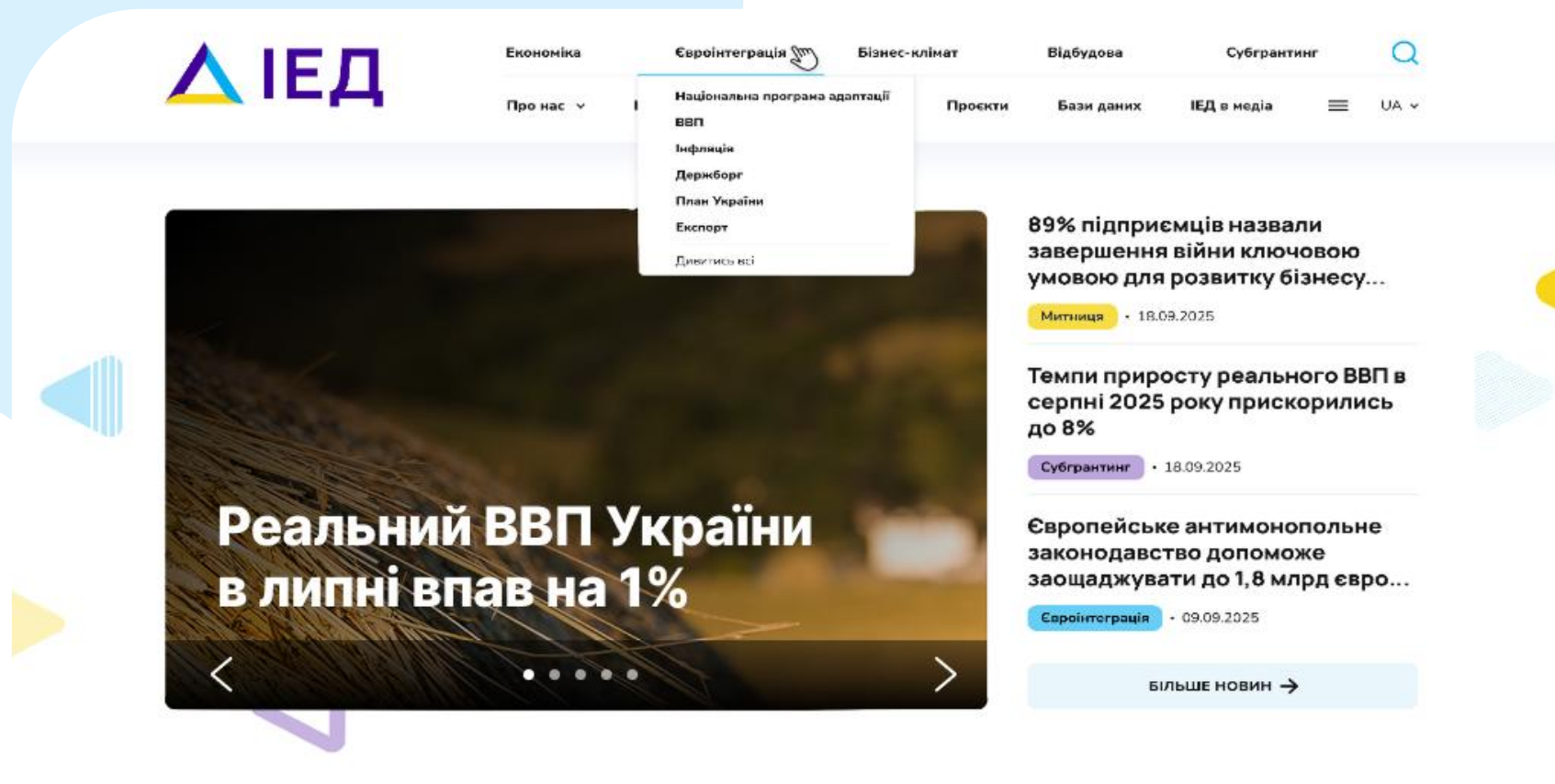
521 >

↑ 85,9%



В 2025 році зросли **кількість активних користувачів (+81,5)**, **кількість подій (+26,4%)** та **кількість нових користувачів (+85,9%)**

# РОЗРОБКА НОВОГО САЙТУ



# ІЕД У СОЦМЕРЕЖАХ



[@IER.Kyiv](#)



[@ierkyiv](#)



[@IERkyiv](#)



[@IER\\_Kyiv](#)



[@ier\\_kyiv](#)



**УКРАЇНЬСЬКА  
НАЦІОНАЛЬНА ПЛАТФОРМА**

ФОРУМУ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА  
СХІДНОГО ПАРТНЕРСТВА

економіка  
України<sup>ІЕД</sup>

Telegram «Економіка  
України»

СВІТОВА  
економіка<sup>ІЕД</sup>

Telegram «Світова  
економіка»

санкції →<sup>ІЕД</sup>  
репарації

Telegram «Від санкцій до  
репарацій»



Telegram «Чесна  
митниця»



Telegram «Демократія  
поруч»



Сторінка Facebook «За чесну  
та прозору митницю»

Сторінка Facebook Українська платформа Форуму  
громадянського суспільства Східного Партнерства у Facebook



**НАШУ РОБОТУ  
ВИСОКО ОЦІНЮЮТЬ  
ПАРТНЕРИ**

# НАГОРОДА ВІД МІНЕКОНОМІКИ

В червні 2025 року співробітники ІЕД отримали **грамоти від Міністерства економіки України** за «високий професіоналізм, сумлінну працю та вагомий внесок у розвиток науки».

Виконавча директорка **Оксана Кузяків** та директорка з наукової роботи **Вероніка Мовчан** отримали подяки за «вагомий внесок у дослідження проблем міжнародної торгівлі та європейської інтеграції та проведення аналізу розвитку економіки України».



Заступник міністра економіки Андрій Телюпа вручає подяку від Мінекономіки Оксані Кузяків, 26 червня 2025 року

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



## **Олексій Соболев, міністр економіки України**

Вже понад два десятиліття ІЕД лишається одним із ключових інтелектуальних центрів України. Ми маємо стабільну й ефективну співпрацю з Інститутом. Це і щомісячні звірки макропоказників до фундаментальних досліджень для експортної стратегії, і супровід переговорів у рамках ЗВТ, і опитування бізнесу, які є надійним альтернативним індикатором стану економіки.

Така синергія зовнішньої аналітики та державного управління дозволяє приймати зважені рішення в цей непростий період.

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



## **Олександр Сушко, виконавчий директор Міжнародного фонду «Відродження»**

За більш ніж двадцять років партнерства, ми знаємо ІЕД як надійного партнера, на якого завжди можна покластися. У 2025 році Інститут продовжував готувати якісну економічну аналітику, просувати реформи та наближати євроінтеграцію. Все це кроки на шляху до Відкритого Суспільства для вільної України, нашої головної мети. Дякую команді ІЕДу за те, що працюємо над її досягненням разом.

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



**Паулюс Стрельчюнас, програмний менеджер з управління публічними фінансами, бюджетної підтримки та статистики Представництва ЄС в Україні**

У 2023-2025 рр. проєкт «Контроль витрат відновлення» взяв дуже активну участь у забезпеченні підзвітності та ефективності громадського моніторингу відбудови. Для нас важливо, що цей процес було виведено на новий рівень і що цей проєкт став першопрохідцем у своїй справі.

Враховуючи колосальний обсяг робіт, що очікує на Україну в найближчому майбутньому, ми переконані, що цей внесок матиме дуже важливе значення. Роль ІЕД у становленні цього проєкту є невід'ємною: керуючи розподілом грантів серед 35 громадських організацій, Інститут фахово скоординував комплексний моніторинг відновлення по всій країні.

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



## **Наталія Гаватюк, заступниця голови Київської обласної військової адміністрації**

У цей непростий для країни час, підтримка та відновлення економічного потенціалу регіону та роботи бізнесу Київщини є одним із важливих завдань. Збереження робочих місць, безперервне виробництво та сумлінна сплата податків підприємствами є вагомим внеском в нашу Перемогу!

Дякуємо за активну позицію команди Інституту економічних досліджень та політичних консультацій та сподіваємось на подальшу співпрацю і нові проекти!

Переконані, що спільними зусиллями ми побудуємо сильну та незалежну економіку України!

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



**Уільям Томпсон, Керівник напрямку глобальної кооперації та міжнародних відносин, ОЕСР Євразія**

З моменту свого заснування у 1999 році Інститут здобув заслужену міжнародну репутацію видатного дослідницького центру, реалізувавши численні публікації, конференції та інші проєкти.

Він завоював повагу як серед академічних та експертних кіл, так і серед урядів та міжнародних організацій.

Інститут також став надійним і цінним партнером ОЕСР, виконуючи важливу роботу над проєктами, що стосуються соціально-економічного розвитку України.

Майже два десятиліття я раджу своїм колегам з ОЕСР, які працюють над питаннями України, звертатися до ІЕД під час місій у Києві. Обмін думками з вашою командою незмінно збагачує нашу роботу.

# ВІДГУКИ ПРО НАШУ РОБОТУ



## **Юрій Драганчук, заступник міністра фінансів України з питань європейської інтеграції**

Міністерство фінансів України висловлює щирю повагу і дякує ГО «Інститут економічних досліджень та громадських консультацій» за проведення незалежного громадського моніторингу перетину кордону з точки зору громадян та суб'єктів зовнішньоекономічної діяльності.

Зазначений моніторинг є дієвим інструментом отримання зворотного зв'язку від громадян та бізнесу щодо задоволеності послугами державних органів під час перетину кордону та формування відповідних рекомендацій.

Дякуємо за проведені дослідження ГО «Інститут економічних досліджень та громадських консультацій», відкритість до діалогу та сподіваємось на його конструктивне продовження у майбутньому.



# НАШІ КОНТАКТИ

Рейтарська 8/5-А, 01054 Київ, Україна

+ 38 044 278-63-42

+ 38 044 278-63-60

<http://www.ier.com.ua>

[institute@ier.kyiv.ua](mailto:institute@ier.kyiv.ua)